



**APF** | ASOCIACIÓN  
PARAGUAYA  
DE FÚTBOL

# COMUNICACIÓN DE INVOLUCRAMIENTO 2021 - 2022



Pacto Global  
Red Paraguay



**APF**

ASOCIACIÓN  
PARAGUAYA  
DE FÚTBOL



APOYAMOS  
EL PACTO GLOBAL

# Contenido

**17 | DERECHOS HUMANOS**

**81 | DERECHOS LABORALES**

**207 | MEDIO AMBIENTE**

**219 | ANTICORRUPCIÓN**





.com

# CARTA DE COMPROMISO

Luque, 19 de julio del 2023.-

A nuestras partes interesadas:

Me complace confirmar que la Asociación Paraguaya de Fútbol reafirma su respaldo al Pacto Mundial de la Organización de las Naciones Unidas (ONU) y a sus diez principios en las áreas de derechos humanos, estándares laborales, medioambiente y anticorrupción. Esta es nuestra Comunicación sobre Involucramiento con el Pacto Mundial de la ONU. La realimentación sobre su contenido es bienvenida.

En esta Comunicación sobre Involucramiento, describimos las medidas tomadas por nuestra organización para respaldar el Pacto Mundial de la ONU y sus principios tal como se sugiere para una organización como la nuestra. También nos comprometemos a compartir esta información con nuestros grupos de interés a través de nuestros principales canales de comunicación.

Atentamente.

**ROBERT HARRISON PALEARI**  
Presidente de la APF





# RESEÑA Y CONTEXTO

**La Asociación Paraguaya de Fútbol, cuya sigla oficial es APF, fue fundada el 18 de junio de 1906 con el nombre de Liga Paraguaya de Fútbol, cambiado luego en 1994 a su actual denominación. Es la matriz del fútbol paraguayo.**

Se afilió a la Confederación Sudamericana de Fútbol (Conmebol) en 1921 y a la Federación del Fútbol Asociado (FIFA) en 1925. La APF se obliga a respetar y hacer respetar a sus Miembros los Estatutos, reglamentos, directrices y decisiones de la FIFA, la CONMEBOL y las Reglas de Juego de la IFAB.

La organización estructural de la APF está distribuida en órganos, La Asamblea es el órgano legislativo supremo, el Consejo Ejecutivo es el órgano ejecutivo, el Consejo de Urgencia; los Consejos de División son órganos deliberativos y organizativos de competencias deportivas, las comisiones permanentes y especiales aconsejan y asisten al Consejo Ejecutivo en el cumplimiento de sus obligaciones, la Secretaría General es el órgano administrativo, los órganos jurisdiccionales son el Tribunal Disciplinario, el Tribunal de Apelación, el Tribunal de Ética, el Tribunal Electoral Independiente es el órgano encargado de la organización de las elecciones de autoridades de los órganos de la APF, la Sindicatura es el órgano de control.

Estos miembros integrantes de los órganos son elegidos por la Asamblea, nombrados por el Consejo Ejecutivo o por los clubes que representan, sin ningún tipo de interferencia externa y de acuerdo al Estatuto.

## Tiene como objetivos

- ◆ Mejorar, promover, reglamentar y controlar el fútbol en todo el territorio nacional.
- ◆ Organizar las competiciones de fútbol asociado en cualquiera de sus formas en el

ámbito nacional.

- ◆ Elaborar reglamentos y disposiciones que garanticen su implementación.
- ◆ Salvaguardar los intereses de sus miembros.
- ◆ Velar por la integridad de los partidos o las competiciones
- ◆ Controlar y supervisar todos los partidos que se disputen en todo el territorio nacional.
- ◆ Administrar las relaciones deportivas internacionales en lo que se refiere al fútbol asociado.
- ◆ Promover competiciones internacionales, entre otros objetivos.

Sus integrantes son denominados miembros. Algunos en forma directa, como los clubes afiliados a la APF que se agrupan en las siguientes categorías: A) Profesional: compuesta por los clubes de la División de Honor y de la División Intermedia, y B) Aficionada: conformada por los clubes de la Primera División B, la Primera División C, la División del Fútbol, la División de Fútbol de Playa y la División del Fútbol Femenino.

Otras instituciones son miembros indirectamente como los clubes, las ligas y las Federaciones Departamentales representadas por la Unión del Fútbol del Interior.

La excepción a ésta última regla la constituyen los clubes de la UFI que militan en la División de Honor o en la Intermedia, durante el tiempo de dicha militancia, que son considerados directamente afiliados.



**Dirección Web:** [www.apf.org.py](http://www.apf.org.py)



**Sector:** Asociación Civil



**Dirección:** Medallistas  
Olímpicos N° 1, Parque  
Olímpico, Ñu Guasú, Luque.



**Alto cargo:** Robert Harrison,  
Presidente



**Desglose de grupos de interés:**  
Colaboradores, Proveedores,  
Comunidad, y Medio ambiente.



**Teléfono:** +595 21 759 9000



**Fecha de adhesión al Pacto**  
22 de octubre de 2018



**País de origen:** Paraguay.



**Responsable del informe:**  
Lic. Alba María Benítez  
Secretaria General Adjunta y  
Oficial de Cumplimiento



# OBJETIVOS DE LA ASOCIACIÓN

## MISIÓN

Promover el desarrollo del Fútbol Paraguayo, en todas sus modalidades y divisiones, mediante la innovación, mejora continua, el respeto a las normas FIFA y la administración eficiente del fútbol nacional a través de una gestión calificada, adecuada y transparente.

## VISIÓN

Ser una asociación estructurada, organizada, altamente competitiva, con prestigio y calidad en su gestión, generando orgullo, satisfacción y alegría a todos los paraguayos, mediante logros deportivos obtenidos por las Selecciones Nacionales en todas sus categorías.

## VALORES

**COMPROMISO:** Los Directivos y Funcionarios de la Asociación Paraguaya de Fútbol se sienten identificados y comprometidos con los objetivos, las metas y acciones definidas en este Plan.

**RESPONSABILIDAD:** La Asociación Paraguaya de Fútbol asume el compromiso de cumplir con sus obligaciones con seriedad y profesionalismo, a fin de cumplir con su misión y sus objetivos en beneficio de sus asociados.



**INTEGRIDAD:** Los integrantes de la Asociación Paraguaya de Fútbol en todo momento actuarán bajo principios éticos y morales; sus acciones se encaminarán al perfeccionamiento, la honestidad y la cooperación constante dentro y fuera de la organización.

**TRANSPARENCIA:** La transparencia es un valor esencial de la democracia y por ello, la Asociación Paraguaya de Fútbol asume la responsabilidad de proceder mediante mecanismos justos, claros y objetivos.

**INNOVACIÓN:** La Asociación Paraguaya de Fútbol se compromete a implementar procesos de mejora continua e impulsar nuevos proyectos a fin de que el entorno del Fútbol Paraguayo sea vea beneficiado.



# ÁREAS ESTRATÉGICAS

Las Áreas Estratégicas de desenvolvimiento de acuerdo a las prioridades del fútbol son las siguientes

Modernización administrativa e infraestructura

Selecciones nacionales competitivas

Desarrollo técnico y de gestión

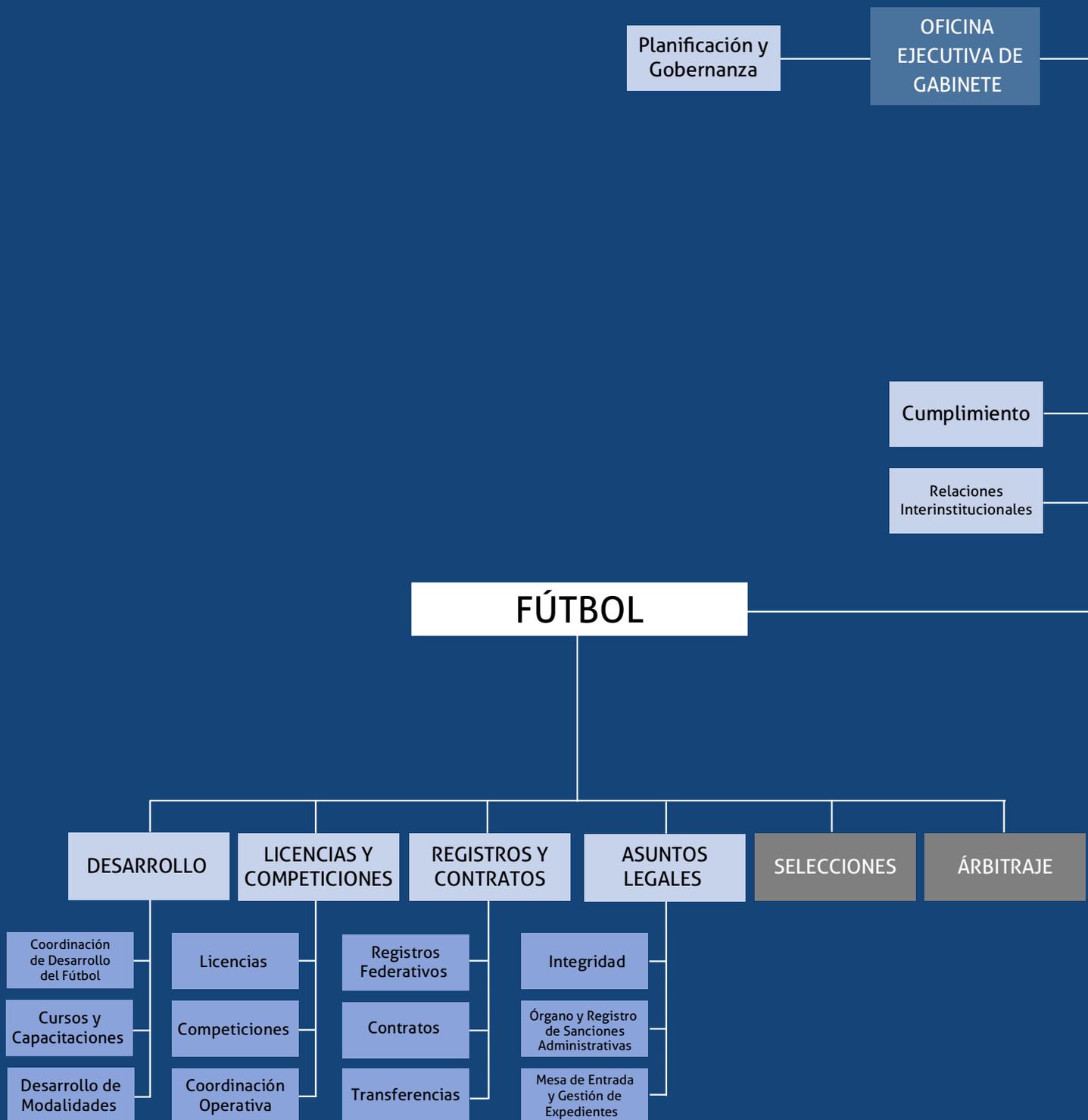
Protección de la integridad del fútbol

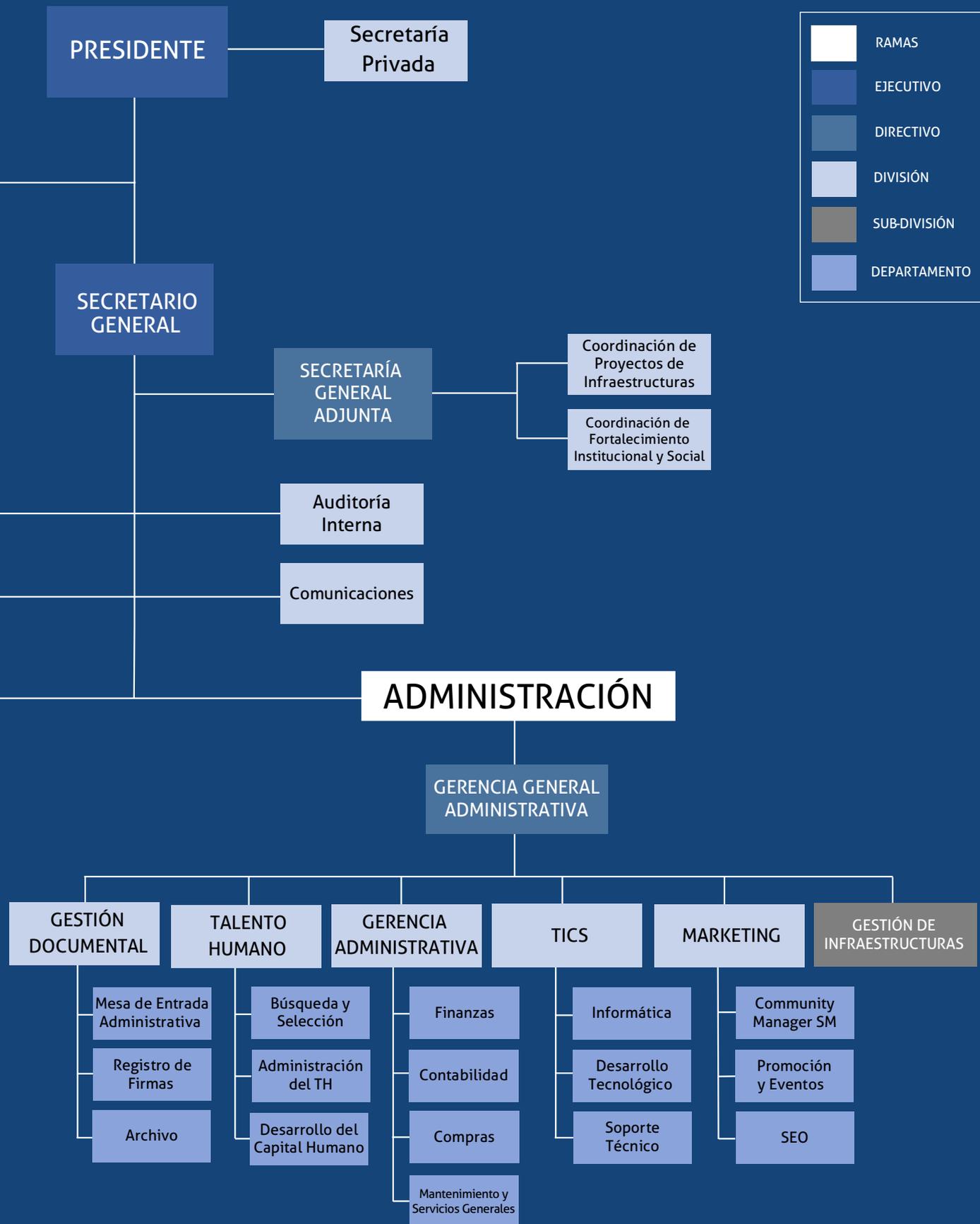
Imagen corporativa innovadora





# ORGANIGRAMA







# ALIANZAS

**FIFA**



Pacto Global  
Red Paraguay









A



# CARFEM, elevando el nivel del fútbol femenino



*Ypané, 11 de octubre de 2022. Fueron el momento y el lugar precisos para mostrar nuestra responsabilidad y obrar en consecuencia ante el desafío histórico de posicionar al fútbol femenino en su espacio natural, generando las condiciones para contribuir y alentar su crecimiento, tanto a nivel país como de manera global.*

El talento natural, en un país que lleva el fútbol en su esencia nacional, está presente. Nos corresponde brindar a las jóvenes que se suman a la práctica del fútbol la organización, la infraestructura y la visibilidad; las oportunidades, en síntesis, para que el desarrollo del fútbol femenino tenga el respaldo y las herramientas que necesita.

Es este el espíritu que preside las acciones de la Presidencia, con el respaldo absoluto del Consejo Ejecutivo y de la dirigencia de todos los clubes, y que la Asociación Paraguaya de Fútbol lleva como uno de los pilares fundamentales de su gestión.

En esta misión se cuenta con el trascendental aliento y respaldo de la FIFA y de la CONMEBOL, en el

mundo del fútbol, y con la comprensión del Gobierno Nacional, a través de la Secretaría Nacional de Deportes.

En ese sitio y ese día tuvimos un evento de aquellos que marcan un punto de inflexión en la construcción de la historia de las instituciones y de sus visiones estratégicas. Fue el de la habilitación del Centro de Alto Rendimiento de Fútbol Femenino (CARFEM), pensado y construido con el efectivo apoyo de la FIFA y de la CONMEBOL, que es al mismo tiempo ejemplificador y paradigmático.

Paradigmático porque es el modelo de cómo interpretamos y concebimos la infraestructura tangible e intangible que precisan las atletas para desarrollar su máximo potencial en la práctica del deporte que amamos.

**PALABRAS DEL TITULAR DE LA APF, LIC. ROBERT HARRISON, EN LA INAUGURACIÓN DEL CARFEM**





**PALABRAS DEL PRESIDENTE DE LA FIFA GIANNI INFANTINO EN LA INAUGURACIÓN DEL CARFEM**



**LAS PALABRAS DEL PRESIDENTE ALEJANDRO DOMÍNGUEZ EN LA INAUGURACIÓN DEL CARFEM**



Y ejemplificador porque marca un reconocimiento irrestricto del nivel mínimo de infraestructura con el que las jugadoras paraguayas deben encontrarse al sumergirse en el mundo del fútbol de alta competencia.

Este complejo atiende estos requerimientos en su más alta expresión. Es un Centro de Alto Rendimiento que constituye, desde hoy, un motivo de orgullo para la APF y para el deporte paraguayo.

Cuatro años de trabajo, unos 5 millones 250 mil dólares de inversión y una firme convicción sobre la

importancia del desarrollo del fútbol femenino se materializaron en esa inauguración de obras, que fue honrada por el acompañamiento de las máximas autoridades nacionales y del fútbol mundial, sudamericano y nacional.

Esta fuerte inversión fue posible gracias al apoyo de la FIFA, a través de su programa Forward y de fondos libres, de 2 millones de dólares. Gracias al apoyo de la CONMEBOL, a través del programa Evolución y de los fondos libres, de 2 millones 108 mil 892 dólares, y gracias a más de 1 millón 100 mil dólares gestionados por la APF con recursos propios.



# Lanzamiento oficial del programa “Fútbol en las Escuelas”

Para la administración Robert Harrison, el trabajo desde las bases es clave



*“Es importante que siempre tengamos presente que el deporte es salud y recordemos que, de los 30 instructores que forman parte de este programa, 15 son mujeres, y otros entrenadores ya con mucha experiencia, quienes pondrán todo su conocimiento a favor del fútbol y la niñez”, sostuvo el presidente de la APF, Robert Harrison.*



# Nancy Fernández, AVAR en el Superclásico del fútbol paraguayo



*Nancy Fernández fue la primera mujer en integrar el equipo arbitral en la historia de un Superclásico. Fernández estuvo como AVAR en el juego correspondiente a la 5.ª fecha del Torneo Apertura 2021.*

En el mes de setiembre del 2020, fue la primera asistente femenina en un partido del torneo de la División de Honor Masculino, específicamente en el cotejo entre Guairéna FC y el 12 de Octubre por el Torneo Apertura, y también tuvo el privilegio de formar parte de la máxima fiesta del fútbol paraguayo.

Nancy Fernández no solo estuvo en el compromiso Olimpia vs. Cerro Porteño, también integró el cuerpo arbitral como AVAR del encuentro que cerró la quinta fecha del Torneo Apertura, que protagonizaron Libertad y River Plate.

Este gran presente en el plano local, Nancy también lo tiene a nivel continental, ya que formó parte del plantel arbitral para la CONMEBOL Libertadores Femenina que se jugó en el mes de marzo en Argentina, y de la edición 2021 de la misma competencia, que tuvo lugar en nuestro país durante la fase de grupos y las etapas decisivas y cuya final se disputó en Uruguay.

Nancy es árbitra asistente desde el 2005. En el 2018 había debutado en la categoría Reserva y en



la Primera División B. En el 2019, tras aprobar satisfactoriamente la prueba física masculina, se estrenó en la Copa Paraguay.

Este 2021 empezó de la mejor forma para ella, al recibir dos insignias FIFA, la de asistente y árbitra VAR, por lo que los desafíos van a seguir viniendo, oportunidades dónde el arbitraje femenino tendrá sin lugar a dudas, a una gran embajadora.



## Más unidos con Mboja'ó

*Gracias a la alianza entre la Asociación Paraguaya de Fútbol y Mboja'ó contribuimos a una gestión ambiental más eficiente, mitigando el impacto del desperdicio de alimentos a través de nuestro trabajo en conjunto, haciendo llegar los alimentos rescatados a entidades benéficas de manera a que sus beneficiarios puedan aprovecharlos.*

Se promueve así la lucha contra el desperdicio de alimentos generando un impacto social, ambiental y económico positivo; rescatando alimentos excedentes en perfecto estado para ser consumidos, llevándolos a comedores sociales para que sean reaprovechados.

En este marco se gestiona la recuperación de alimentos excedentes del Centro de Alto Rendimiento Deportivo "Esc. Óscar Harrison" (CARDE) de la Asociación Paraguaya de Fútbol, ubicado en la ciudad de Ypané, para luego redistribuirlos a lugares donde

dan de comer a personas desfavorecidas y en situación de vulnerabilidad. Cada donación va destinada a instituciones benéficas, hogares de niños y comedores sociales, con el fin de aportar un pequeño grano de arena en esta noble causa.

Gracias a este convenio se ha podido llegar a más de 10 entidades benéficas. No solamente es de recalcar el impacto social que representan estas acciones, sino también el impacto ambiental que involucra esta alianza, porque se necesitan recursos



naturales en la producción de estos alimentos. Nuestro objetivo es seguir abarcando a más comunidades; con este nuevo convenio queremos duplicar y llegar a más personas, siguiendo los Objetivos de Desarrollo Sostenible, que son Hambre cero, Producción y Consumo Responsable, y Acción por el Clima; con esta alianza, se ratifican dichos objetivos.

### ENTIDADES RECEPTORAS DE LOS ALIMENTOS DE LA APF

- Hogar Jardín de Esperanza (Villa Elisa)
- Fundación Alto Refugio (Asunción)
- Hogar Nuestra Señora de la Asunción (Asunción)
- Comedor Shalom (Ypane)
- Oratorio San Luis (Asunción)
- ASOLEU (San Lorenzo)
- Ejército de Salvación (Capiatá)

Estas entidades atienden a diversos grupos de personas en situación de vulnerabilidad como adultos de tercera edad, adultos y niños/as con cáncer y VIH, y niños/as de escasos recursos.

APF | ASOCIACIÓN PARAGUAYA DE FÚTBOL



Entre enero y diciembre del 2022



**343 kilos**  
de alimentos rescatados



Variedad de carnes vacunas, porcinas, de pollo y pescado



**7**  
entidades benéficas receptoras



**511**  
personas beneficiadas



# El Fútbol Femenino, como bandera de desarrollo y equidad

*Desarrollar, profesionalizar y potenciar el fútbol femenino siempre se han constituido en tres ejes fundamentales dentro del modelo de administración del presidente, Robert Harrison, al frente de la Asociación Paraguaya de Fútbol.*

Se han establecido diversas estrategias relacionadas al desarrollo del Fútbol Femenino a nivel nacional y al rol preponderante que cumplen las mujeres en el ámbito del fútbol paraguayo, como la generación de espacios protagónicos para las mujeres dentro de la estructura organizacional en todos los niveles, en el ámbito del arbitraje con designaciones históricas, la profesionalización en las competiciones con la organización de torneos oficiales, y la concreción de espacios de infraestructuras adecuadas y de primer nivel para el desarrollo integral de las mismas a nivel de selecciones, entre otras.

Lograr una mayor participación de las mujeres en la toma de decisiones dentro del mundo del fútbol, alcanzar una mayor influencia en el crecimiento de este deporte y al mismo tiempo, ser ejemplos para otras mujeres, empoderarlas en este ámbito, son puntos clave.

Marketing, habilidades técnicas, habilidades interpersonales, liderazgo, gobernanza y colaboración, son áreas a las que se apunta desarrollar de manera permanente, a través de las cuales las mujeres dentro del ámbito del fútbol podrán inspirar a otras en el futuro y apoyar esa transición hacia el liderazgo, no solo en el fútbol, sino también en la misma sociedad.

En un hecho histórico para el fútbol femenino, el CARFEM representa la ratificación del compromiso de esta administración, el desarrollo y crecimiento del fútbol femenino en Paraguay; construido con los aportes de los programas Forward de la FIFA, y Evolución de la CONMEBOL, además con fondos propios de la APF. La inversión realizada en el Centro de Alto



Rendimiento de Fútbol Femenino superó los 5 millones de dólares.

Con una nota oficial remitida al presidente de la Asociación Paraguaya de Fútbol, Robert Harrison, el titular de la FIFA, Gianni Infantino, expresó su felicitación al ente rector del fútbol paraguayo por la inauguración del Centro de Alto Rendimiento de Fútbol Femenino (CARFEM), de la cual tomó parte como invitado especial, conjuntamente con el presidente de la República, Mario Abdo, y el titular de la CONMEBOL, Alejandro Domínguez, el 11 de octubre.

*“Un ejemplo para el mundo”*

El presidente de la FIFA, Gianni Infantino, felicitó a la Asociación Paraguaya de Fútbol por esta magnífica obra, señalando que el CARFEM es un ejemplo en el fútbol mundial. “Este Centro de Alto Rendimiento es fantástico. Este es un proyecto de equipo. Tener un lugar como este, el CARFEM, para el fútbol femenino, es un ejemplo para el mundo”, aseveró Infantino.





### “Hay que valorar este trabajo”

El vicepresidente de la FIFA y presidente de la CONMEBOL, Alejandro Domínguez, reconoció el esfuerzo hecho por la APF para llevar adelante este proyecto, que hoy en día es una realidad. “Tenemos un gran compromiso, acortar la brecha. Porque creemos y lo vamos a lograr. Hay que valorar este trabajo, porque de este lugar saldrán jugadoras que harán historia”, resaltó Domínguez.

La Asociación Paraguaya de Fútbol bajo la administración del presidente, Robert Harrison, apunta a la mejora constante del fútbol paraguayo en todas sus modalidades y géneros; pero en los últimos años haciendo más énfasis en el fútbol femenino, como vía para el empoderamiento de la mujer a través del deporte, así como la utilización del deporte rey como medio de comunicación y a su vez aliado social.

Su espíritu de lucha y su fortaleza fueron siempre un ejemplo para abrirse camino y romper todos los estereotipos. El fútbol hoy en día las tiene como grandes protagonistas, destacándose en ámbitos que anteriormente parecían imposibles de alcanzar.

Desde la Dirección de Desarrollo se trabaja arduamente para la promoción del fútbol en general, en



todos los géneros y modalidades. El objetivo principal es consolidar la liga femenina con la que cuenta la APF en sus dos categorías, la mayor y la Sub 18, además de crear una categoría menor; que los clubes lleguen a trabajar de la manera más profesio-



nal posible, y que ese proceso se vea reflejado en logros a nivel internacional; y que a través de ello, las Selecciones Nacionales tengan un nivel más competitivo, con el fin de demostrar que se puede llegar a lo más alto siendo constantes, responsables y profesionales.

En un ámbito que siempre fue exclusivo de los hombres, en cuanto a las tomas de decisiones a nivel estratégico, desde la actual administración se ha tomado la postura de que la participación de las mujeres tenga mayor protagonismo e impacto. Es así que, dentro del Comité Estratégico y Directivo fue designada como secretaria general adjunta y oficial de Cumplimiento, Alba Benítez, quien viene trabajando hace más de cinco años en dichas áreas, con una gestión destacada en el logro de diversos objetivos institucionales.

Esta explosión futbolística con aroma de mujer, coincide con el crecimiento del fútbol femenino bajo la gestión actual de la APF, cuya política tiene como uno de sus pilares el apoyo constante a esta categoría, dando un respaldo sin renunciamentos a su desarrollo.

Eva Pasquier, responsable de relaciones internacio-



nales de la UEFA, resaltó la importancia de eventos de capacitación, en busca de lograr que la mujer pueda alcanzar sitios de mayor preponderancia y decisión dentro del mundo del fútbol, llevando la igualdad como bandera. "No deben tener miedo de reconocer si no tienen la respuesta a un problema,



pero deben investigar y buscar a quienes puedan ayudar a encontrar soluciones”, sostuvo Pasquier.

Hesterine de Reus, manager del proyecto “Football for Women”, subrayó: “Dentro del campo de juego, luchamos, y afuera nos ayudamos y trabajamos juntos. Necesitamos eso para el fútbol femenino”, al tiempo de resaltar la importancia de contar con fundaciones fortalecidas que promuevan el desarrollo del deporte para niños y niñas. “Todas las mujeres son líderes, es importante que lo sepan y lo asimilen, pueden hacerlo e inspirar a las demás con su energía”, agregó.





# Apoyo valioso a las Olimpiadas Especiales



*Las Olimpiadas Especiales Paraguay proporciona entrenamiento deportivo y competición atlética durante todo el año a más de 3.545 niños.*

Los atletas desarrollan su aptitud física, demuestran su valor y experimentan la alegría mientras participan en el intercambio de dones, habilidades y amistad entre sus familias, los atletas de Olimpiadas Especiales y la comunidad.

Con el apoyo de la Dirección de Desarrollo de la Asociación Paraguaya de Fútbol, se realizó la entrega de indumentarias a los atletas de las Olimpiadas Especiales que fueron al Mundial de Fútbol Unificado/Inclusivo, donde Paraguay estuvo representado por 9 atletas con discapacidad intelectual de Olimpiadas Especiales Paraguay y 7 compañeros unificados (sin discapacidad) de entre 16 y 21 años de edad. Los atletas de Olimpiadas Especiales Paraguay en-



trenaron cada semana en el predio de la Secretaría Nacional de Deportes y el Comité Olímpico Paraguayo junto a los jugadores de la categoría 18 y 19 del Club Nacional; así, mediante el deporte, se implementa la inclusión en cualquier ámbito de la vida diaria.

Es por esto que desde la Asociación Paraguaya de Fútbol, mediante la gestión del presidente Robert Harrison y a través de la Dirección de Desarrollo, se brindó un apoyo constante a una entidad muy cercana en los afectos como lo es OEP.



# Festejo del Día del Niño



*Dentro del marco del convenio interinstitucional, la Asociación Paraguaya de Fútbol fue partícipe del festejo del Día del Niño organizado por la Oficina de la Primera Dama de la Nación en Mburuvicha Róga, en donde más de 2.000 niños y niñas acompañados de sus padres y docentes se dieron cita.*

En un ambiente de algarabía disfrutaron de un día cargado de emociones y muchos juegos, en donde la APF aportó su granito de arena ofreciendo a quienes participaban de disfrutar de actividades futbol-

ísticas y compartiendo experiencias con grandes figuras como Jonathan Santana, Carlos Bonet y Mario Villasantti, quienes a su vez fueron acompañados por Alba Benítez, secretaria general adjunta y Douglas Martínez, director de Desarrollo.

La entidad matriz del fútbol paraguayo acompañó esta actividad junto con el Comité Olímpico Paraguayo, el Ministerio de Educación y Ciencias, el Ministerio de la Niñez y Adolescencia, la Secretaría Nacional de Deportes y la Secretaria Nacional por los Derechos Humanos de las Personas con Discapacidad (SENADIS), entre otras entidades tanto públicas como privadas.



# Selección Femenina Sub 17



*La Selección Paraguaya Femenina Sub 17, dirigida técnicamente por la profesora Epi-fanía Benítez, tuvo una gran actuación en su participación en el CONMEBOL Sudame-ricano Sub 17, que se disputó en la ciudad de Montevideo, Uruguay, del 1 al 19 de mar-zo de este año, y donde nuestras albirrojas quedaron entre los cuatro mejores equipos del certamen.*

En la fase de grupos la Albirroja Femenina Sub 17, integró el grupo B, junto a las selecciones de Brasil, Argentina, Venezuela y Bolivia. En la fase de grupos tuvo un excelente desempeño donde cosechó 2 triunfos un empate y una sola derrota, con estos números lograron acceder a la fase final del certamen sudamericano.







La máxima artillera de la Selección Paraguaya Femenina Sub 17 en el certamen fue Fátima Acosta con 4 tantos convertidos, seguida por Fiorella Fernández y Adriana Martínez con 2 goles cada una y Pamela Villalba con 1 gol.





# Selección Femenina Sub 20

## Medalla de plata en los Juegos Bolivarianos



*La Selección Paraguaya Femenina en su categoría Sub 20, en la temporada 2022 participo de los Juegos Bolivarianos "Valledupar 2022", en donde conquistó la medalla de plata en el certamen. En esa competencia se enfrentó a las selecciones de Venezuela, Colombia y Panamá, todos los compromisos se disputaron en el estadio Armando Maestre Pavajeau.*

En su primera presentación en los Juegos Bolivarianos, la Albirroja igualó 0 – 0 ante el seleccionado de Venezuela, en tanto por la segunda fecha tropezó ante el combinado local la Selección de Colombia y cerró su participación en el certamen tras derrotar por 3 a 0 a Panamá victoria que le dio la obtención de la medalla de Plata y subir al podio.

Las goleadoras de la Selección Nacional fueron, Pamela Villalba, Cindy Ramos y Nabila Perruchino las tres con un gol cada una.





# Selección Femenina Absoluta, a un paso del mundial



*La Selección Paraguaya Femenina Absoluta tuvo una magnífica participación en la CONMEBOL Copa América Femenina que se celebró en Colombia. Las dirigidas por Marcello Frigério lograron la clasificación a los Juegos Panamericanos de Santiago de Chile 2023, como también una histórica chance de disputar su primera Copa Mundial a nivel de mayores a través del repechaje, un hecho inédito para la Albirroja Femenina.*

En 6 encuentros disputados, las albirrojas obtuvieron tres victorias y tres caídas, alcanzando así el cuarto lugar en la competencia, suficiente para pujar por un cupo en la repesca a la Copa Mundial de la FIFA que se desarrollará en Australia y Nueva Zelanda del 17 al 23 de febrero del año 2023.

Jessica Martínez fue la goleadora de la Paraguay con tres conquistas, seguida por Rebeca Fernández, con 2 goles, y con un tanto se anotaron Fany Gauto, Fabiola Sandoval, Rebeca Fernández, Ramona Martínez y Lice Chamorro.

Paraguay no descansó con la preparación previa al repechaje y mantuvo un microciclo de entrenamiento, enfrentando a combinados del interior del país y amistosos internacionales ante la Selección de Colombia en Cali, y dos encuentros ante la Selección de Jamaica en tierras caribeñas.

Paraguay se enfrentará en primera instancia a China-Taipei el 19 de febrero y de lograr una victoria, buscará su pase definitivo ante Papua Nueva Guinea o Panamá el 23 de febrero. El Mundial está cada vez más cerca.





# Cuidando al fútbol y sus protagonistas



*El cuidado médico del mapa futbolístico nacional es siempre la prioridad para la Comisión Médica de la Asociación Paraguaya de Fútbol, presidida por el Dr. Gerardo Brunstein, que en este 2022 volvió a adaptarse a la realidad social y al contexto sanitario post pandemia, poniendo foco en los detalles que permiten que cada uno de los certámenes de la APF se realice sin contratiempo alguno, como finalmente aconteció.*

Cada uno de los torneos organizados por la Asociación, contó con el resguardo médico necesario para que los atletas y todos los involucrados en el espectáculo deportivo, tuvieran las garantías para el desarrollo normal de las competencias. Esto permitió que el balance tras el cierre del 2022 sea sumamente positivo, esto teniendo en cuenta la visión que tuvo la Comisión Médica y que fue el norte a lo largo de toda la temporada.

Para la concreción del objetivo general de cuidar al fútbol paraguayo y sus actores, la Comisión Médica aplicó una serie de acciones que llevaron a coronar un año sin sobresaltos:

- Designación de médicos de campo y control doping para los partidos oficiales de la APF.
- Inventario y mantenimiento de los equipos de electro medicina.
- Designación de los equipos médicos para los distintos operativos de cada Selección Nacional.
- Provisión de los insumos médicos para los distintos operativos de Selecciones Nacionales.
- Seguimiento permanente de la presentación y carga de los chequeos médicos de los jugadores en el sistema COMET, así como la presentación de la declaración jurada, que confirma que cada atleta se ha sometido a una evaluación médica previa a la competición (PCMA), empleando los métodos reconocidos de evaluación. Dicho formato es oficial desde el 2018.

# La capacitación, uno de los ejes para el desarrollo del fútbol

*La formación constante es uno de los pilares claves para el crecimiento sostenido del fútbol en nuestro país. En ese punto, se tuvieron cursos de capacitación, con el fin de colaborar desde el conocimiento, para lograr una preparación integral de los profesionales que tienen a su cargo la enorme responsabilidad en el desarrollo de este deporte.*



## La preparación física, factor elemental para la alta competencia

*Una óptima preparación física es un punto muy importante dentro de lo que representa la formación integral de un futbolista profesional, a modo que este pueda responder a las altas exigencias de cualquier competencia y aumentar así su rendimiento deportivo.*



Bajo esa premisa, parte del cuerpo técnico de la Selección Absoluta, encabezado por el preparador físico, Javier Valdecantos, organizó una serie de capacitaciones con profesionales de distintos clubes y divisionales mediante el apoyo de la Dirección de Desarrollo de la Asociación Paraguaya de Fútbol.



“Una de las prioridades que tengo desde que llegué es poder colaborar desde la capacitación, ante todo, de los entrenadores, así que este tipo de iniciativas nos van a ayudar a crecer a todos, por eso considero que es importantísimo”, sostuvo el preparador físico de la Selección Nacional, Javier Valdecantos.

En cuanto a la respuesta de los clubes a estos cursos, dijo: “La verdad, excelente. Fuimos formando un gran grupo entre profesionales de Primera y de Formativas, y nuestra idea es ir creciendo, que cada día este grupo sea más grande y poder am-

pliar nuestro conocimiento a todo el país”, finalizó diciendo Valdecantos.

Junto al preparador físico, Javier Valdecantos, y su asistente, Pablo Matamalas, estuvieron el fisioterapeuta, Emilio Garciarena y la fisióloga, Dulce Segalés, quienes igualmente supieron compartir sus experiencias con los participantes.

## El conocimiento al servicio del fútbol



*El sábado 13 de agosto, en la Sede Central de la Asociación Paraguaya de Fútbol, se realizó un curso de capacitación a los médicos de campo, médicos de control antidoping y médicos de los clubes de la División de Honor, cuyo enfoque central estuvo en el manejo de la vía aérea básica, avanzada y uso del DEA.*

Esta actividad, que estuvo a cargo de la Comisión Médica de la APF, contó con la certificación y habilitación por parte del Ministerio de Salud Pública y Bienestar Social.

El Dr. Ricardo Quintana, miembro de la Comisión Médica de la Asociación, dio las palabras de bienvenida a los presentes, resaltando la importancia de esta capacitación para un mejor manejo ante situaciones que puedan ocurrir en un campo de juego.

Seguidamente, el Dr. Víctor Manuel Cena, regente de



la empresa Emergencias 123, disertó ante los médicos sobre los diferentes procedimientos como la RCP (Reanimación Cardiopulmonar), el uso del DEA (Desfibrilador externo automático) y cómo actuar en caso



de OVACE (Obstrucción de la vía aérea por cuerpo extraño).

Posterior a la disertación, los participantes realizaron actividades prácticas con los diferentes mecanismos de reanimación, indispensables para situaciones particulares donde se requiera la aplicación de estas técnicas.

Finalizada dicha actividad, los médicos recibieron sus certificados por la participación en esta capacitación, que representa un eje fundamental para la APF bajo la administración del presidente Robert Harrison.

## Kinesiología y fisioterapia, también en la agenda de capacitación



*El miércoles 7 de septiembre en el Centro de Alto Rendimiento Deportivo "Esc. Óscar Harrison" se realizó una capacitación destinada a profesionales del área de fisioterapia y kinesiología de los clubes, relacionada a la utilización de los vendajes en los futbolistas.*

El encargado de instruir a los 80 participantes fue el Prof. Emilio Garcarena, quien además de ser el fisioterapeuta de la Selección Paraguaya Masculina Absoluta es el referente del Área de Fisioterapia de la APF.

Formaron parte de esta enriquecedora jornada fisioterapeutas y kinesiólogos de Primera División, Intermedia, Primera B y Primera C, así como también estuvieron presentes representantes de clubes de las divisionales de Futsal FIFA, Fútbol Playa y Femenino.

En representación de la APF, acompañaron este evento Alba Benítez, secretaria general adjunta; Douglas Martínez, director de Desarrollo; Justo Villar, director Deportivo de la Selección Absoluta; Emilio Garcarena, del área de Fisioterapia y Ricardo Vallejos, de Distribuidora DPM.



# Espacios cardioseguros: La salud como premisa



*En diversos sectores del edificio central de la Asociación Paraguaya de Fútbol, como así también en el de Alto Rendimiento de Ypané, se tienen espacios cardioseguros que cuentan con equipos DEA (Desfibrilador externo automático).*

Un DEA es un tipo de desfibrilador computarizado que analiza automáticamente el ritmo cardíaco en personas que están sufriendo un paro. Cuando es necesario, envía una descarga eléctrica al corazón para normalizar su ritmo. La conversión de una arritmia ventricular a su ritmo normal mediante una descarga eléctrica se denomina desfibrilación.



La entidad matriz del fútbol nacional tiene como premisa el bienestar de aquellas personas que son fundamentales para el funcionamiento íntegro de la institución y estos espacios cardioseguros son indispensables para actuar de manera rápida ante situaciones de emergencia.

# Charla sobre antidopaje



*En el marco de los XII Juegos Suramericanos ASU 2022, representantes de la Organización Nacional Antidopaje (ONAD PY), llevaron a cabo una charla en el Salón Auditorio Medallistas Olímpicos, del Comité Olímpico Paraguayo (COP).*

Del encuentro informativo participaron los componentes de las Selecciones Paraguayas de Fútbol Sub

20, masculina y femenina; la Selección Paraguaya de Fútbol Playa, los "Pynandi", últimos campeones de América de la disciplina deportiva. Igualmente, fueron partícipes del encuentro informativo el director deportivo de las selecciones juveniles, Diego Barreto, y la secretaria general adjunta, Alba Benítez.

La charla estuvo a cargo del coordinador de controles de la Organización Nacional Antidopaje de Paraguay, Fabio Deudan, donde el tema central fue: "Fenómeno del dopaje", señalando todos los aspectos que hacen al uso adecuado de medicamentos y sus implicancias durante la competencia que se disputó del 1 al 15 de octubre en nuestro país.



# Acompañamiento médico en los operativos de la Selección Absoluta



*En el 2022, el calendario albirrojo contempló el cierre de la disputa de las Eliminatorias Sudamericanas para la Copa Mundial de la FIFA Catar 2022, e igualmente una serie de amistosos en Europa, Estados Unidos y Sudamérica, de cara a la preparación para las próximas clasificatorias para la Copa del Mundo 2026.*

Teniendo en cuenta este cronograma, la Comisión Médica de la APF a través de su cuerpo médico de Selecciones Nacionales ha elaborado una serie de protocolos que se mantuvieron a lo largo de todos estos operativos, buscando el resguardo de la integridad de los futbolistas, cuerpo técnico y auxiliares para los compromisos que terminaría jugando la Albirroja en el 2022.

# Actividades médicas desarrolladas en las Selecciones Juveniles



*La cobertura médica diaria de cada uno de los entrenamientos, el acompañamiento constante a los futbolistas, el trabajo en coordinación directa con el área de fisioterapia para el seguimiento a la recuperación de jugadores lesionados, la comunicación con los cuerpos médicos de los distintos clubes, fueron algunas de las actividades desarrolladas en las Selecciones Juveniles por parte de la Comisión Médica.*

Este cronograma de tareas se mantuvo a lo largo de los operativos desarrollados en el 2022 pa-

sando en el mes de julio por los Juegos Bolivarianos en Valledupar, Colombia, que involucraron a la Albirroja Sub 17. Se extendió a los amistosos de agosto ante Perú y Uruguay, y a la Revelations Cup que tuvo lugar en México en septiembre, en la que jugó la Albirroja Sub 20, que también participó en octubre de manera exitosa en los XII Juegos Suramericanos, certamen en el que se quedó con la medalla de oro.

La temporada culminó con la disputa de la Sub 17 de otro amistoso ante Brasil en noviembre, y con la consagración en el cuadrangular internacional "Copa Joaju", enfrentando a selecciones como Japón, Colombia y Chile, en diciembre.

# Cuidando la huella de nuestros Pynandi



*La Comisión Médica de la APF también desarrolló una serie de trabajos para los operativos de la Selección Paraguaya de Fútbol Playa, que cerró una gran temporada 2022 con la obtención de la CONMEBOL Copa América y la medalla de oro en los XII Juegos Suramericanos. Estos buenos resultados también se extendieron a otras competencias continentales e internacionales.*

A lo largo de este 2022 se trabajó con los atletas seleccionados, brindando un acompañamiento con estudios laboratoriales y cardiológicos, además de un tratamiento acabado de lesiones y patologías que se presentaron en el año.

## *Recuento de la exitosa temporada Pynandi*

**1. SANTA FÉ, ARGENTINA. 6 AL 10 DE ABRIL**  
CONMEBOL Liga Evolución de Fútbol Playa - Zona Sur.

**Resultado:** Campeón.

**2. ASUNCIÓN, PARAGUAY. 21- 30 DE MAYO**  
CONMEBOL Copa América.

**Resultado:** Campeón.

**3. ASUNCIÓN, PARAGUAY. 1, 2 Y 4 DE JULIO:**  
**Amistosos internacionales:** Paraguay vs. Marruecos  
**Resultado:** 2 victorias y 1 derrota.

**4. ASUNCIÓN, PARAGUAY. 8 AL 10 DE SEPTIEMBRE**  
APF Asunción Cup 2022.

**Resultado:** Masculino vicecampeón.

APF Asunción Cup 2022

**Resultado:** Femenino campeón.

**5. ASUNCIÓN, PARAGUAY. 2 AL 6 DE OCTUBRE**  
XII Juegos Suramericanos ASU 2022.

**Resultado:** Medalla de oro.

**6. DUBAI, EMIRATOS ÁRABES UNIDOS. 1 AL 6 DE NOVIEMBRE**  
Tecnotree Intercontinental Beach Soccer Cup - Dubai 2022.

**Resultado:** 3.<sup>er</sup> lugar.

**7. NEOM, ARABIA SAUDITA. 9 AL 13 DE NOVIEMBRE:**  
Neom Beach Games 2022.

**Resultado:** Vicecampeón.

# Cobertura médica a los operativos de la Selección Paraguaya de Futsal



*La Albirroja de Futsal FIFA también tuvo una agenda cargada de actividades en el 2022, que abarcó, al igual que las demás selecciones, presencia en torneos continentales y amistosos, en los cuales la Comisión Médica brindó un soporte sanitario a cada operativo, con una cobertura especial para las competencias y juegos de preparación.*

Este trabajo incluyó un acompañamiento diario en los entrenamientos, además de chequeos clínicos y laboratoriales, a los plantajes de la Selección Mayor, la Sub 20 y la Sub 18. Igualmente, en el mes de febrero

se realizaron controles de hisopado nasofaríngeo y la aplicación de la 3.<sup>a</sup> dosis a jugadores y cuerpo técnico.

La cobertura médica y sanitaria se amplió a todas las competencias que tuvieron presencia albirroja, como la CONMEBOL Copa América cumplida en nuestro país en enero; los III Juegos Suramericanos de la Juventud desarrollados entre abril y mayo en la ciudad de Rosario, Argentina; los XIX Juegos Bolivarianos Valledupar 2022 en Colombia, en junio y julio; la CONMEBOL Liga Evolución Futsal 2022 que tuvo lugar en el Comité Olímpico Paraguayo; la participación en septiembre en la Finalissima 2022 en Buenos Aires, Argentina; y la gran campaña cumplida en los XII Juegos Suramericanos en octubre.

# Actividades médicas desarrolladas para las Selecciones Femeninas



*Las tareas desarrolladas por la Comisión Médica de la APF igualmente tuvieron su campo de acción en las Selecciones Femeninas, que también contaron con un cuidado médico en todos los detalles que abarcó los operativos y juegos de preparación de las albirrojas.*

Estos trabajos incluyeron un monitoreo constante de todas las actividades previas y posteriores a los

certámenes y encuentros amistosos; desde la participación en el Sudamericano Sub 17 en Uruguay en el mes de marzo; el Sudamericano Sub 20 cumplido en Chile en abril; los XIX Juegos Bolivarianos Valledupar 2022, certamen donde la Albirroja Sub 20 logró colgarse la medalla de plata; y finalmente la participación de la Albirroja Absoluta en la CONMEBOL Copa América en julio, donde se logró el boleto al repechaje para la Copa Mundial de la FIFA 2023.

# Controles antidopaje



*En el año 2022 se realizó un total de 520 controles antidopaje distribuidos entre los torneos Apertura y Clausura, además de la Copa Paraguay.*

El siguiente cuadro hace referencia a la cantidad de pruebas realizadas en la temporada 2022 en las citadas competencias.

## Controles de Dopaje realizados en el año 2022

<b>Torneo Apertura</b>	260
<b>Torneo Clausura</b>	256
<b>Copa Paraguay</b>	4
<b>TOTAL CONTROLES</b>	<b>520</b>

# Mente sana, cuerpo sano

*Con la Lic. Natalia Dancuart a la cabeza de este proyecto, el año 2022 se inició con el desafiante propósito de sentar las bases para el desarrollo del Departamento de Psicología en las Selecciones Juveniles de la APF. Se plantearon metas apuntando a una formación integral, desde una intervención psicológica que construya entornos y desarrolle espacios de aprendizaje.*

Los contenidos del plan de actuación parten de objetivos establecidos por la Dirección Deportiva y el cuerpo técnico, con un enfoque generativo y amplificador de recursos basado en acciones para inducir el aprendizaje y el cambio; por tanto, se apunta a una formación en valores, hábitos saludables y un desarrollo cognitivo y no solo deportivo.

## Creación de espacios educativos

Después de dos años de pandemia, y analizando resultados que encontramos en evaluaciones de los

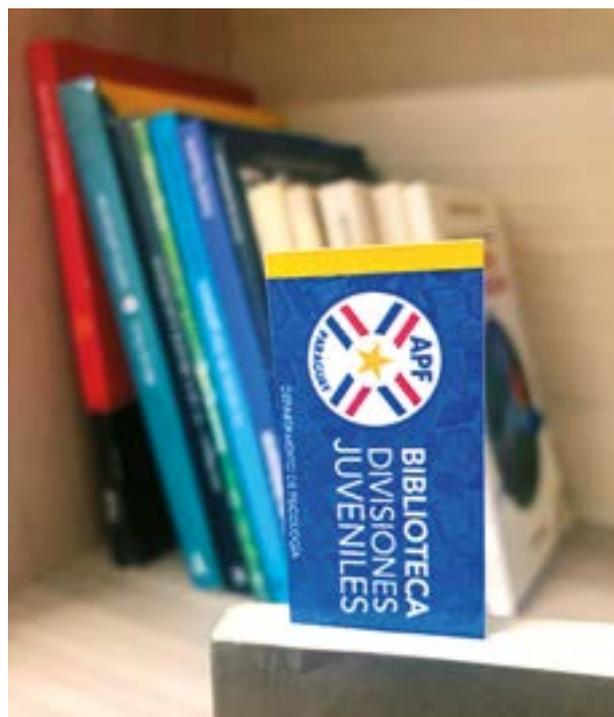


jóvenes de las Selecciones Juveniles, identificamos que una de las problemáticas radica en que los adolescentes están dedicando gran parte de su tiempo a actividades sin productividad, entre las cuales podemos mencionar el aumento de una vida virtual y las horas activas en pantalla (redes sociales y juegos en línea).

Además hay que mencionar que se presentan ciertas barreras en la educación, como la virtualidad escolar prolongada durante dos años y la falta de una buena adecuación curricular a los deportistas.

Estos espacios educativos se orientan a la realización de actividades como parte del programa de formación integral, donde la mira no está puesta exclusivamente en el resultado deportivo sino en la formación de un perfil del jugador; ir sentando las bases de una cultura de aprendizaje.

## Biblioteca Divisiones Juveniles



Un espacio luminoso y amplio fue intervenido en el CARDE para armar la biblioteca de las divisiones juveniles, donde los jóvenes tienen la oportunidad de

acceder a textos que generen interés y motivación; buscamos orientar la lectura más hacia una práctica creativa y distendida, y alejarla de la formalidad de una actividad estrictamente escolar.



### Talleres de lectoescritura

Son un espacio de reflexión y diálogo, en el que a través de distintas consignas los jugadores redactan sus propias historias; un espacio donde se lee, se habla de lo leído, se escribe y se comparten las producciones de los jugadores. Es de destacar además que con la categoría Sub 20 pudimos compilar sus producciones en dos libros de cuentos: "El gol" y "Si fuera fácil todos lo harían".





### *Avances para la psicología del deporte en el fútbol juvenil*

Contar con un Departamento de Psicología del Deporte en el CARDE que trabaja en forma independiente e interdisciplinariamente con los demás departamentos, contribuye a la detección de variables psicológicas relacionadas al rendimiento deportivo en los seleccionados. Esas variables pueden clasificarse dentro de los grupos de necesidades psicológicas, fortalezas y temas a mejorar, destacando como punto fuerte de nuestros juveniles la motivación.

Un gran avance es la normalización que sigue en proceso del rol de la psicología dentro del ámbito del fútbol, ya no es un rol que se relaciona únicamente con la clínica, la enfermedad o el problema sino con la optimización de recursos y fortalezas. Cada vez más jóvenes de nuestras juveniles se acercan con menos prejuicios sobre la psicología.

### *Charlas, dinámicas y talleres*

Organizamos charlas y talleres de distintas temáticas con una metodología participativa y dinámi-



ca, donde se emplean diversas formas de trabajo. Nuestro objetivo es que reciban contenido técnico y práctico adaptado al fútbol, y que puedan llevar a la práctica los contenidos que vemos en las distintas sesiones grupales e individuales.

### *Desafíos a seguir trabajando*

- El trabajo colaborativo e interdisciplinario para romper con los modelos tradicionales de formación en el fútbol, generando una cultura de prevención y educación para contar con psicólogos especializados en deporte en todas los niveles formativos y también profesionales.

- Mantener la constancia en un proceso que mucha veces parece invisible, que no gratifica de forma inmediata; sostener ese proceso en el tiempo.
- Tener confianza en personas y cuerpos técnicos que no repiten el modelo "competitivo" tradicional de enseñanza, de la búsqueda del resultado por encima de los aspectos extradeportivos -como lo es la salud mental- y fomentar una cultura menos exitista y resultadista.
- Poner énfasis en la prevención, promoción y atención de la salud mental en la preparación de los jóvenes. Al atender la salud mental y entrenar las habilidades psicológicas desde temprana edad en las divisiones juveniles, estamos colaborando a que como jugador profesional -si llega- pueda hacer frente a las exigencias y los desafíos de su carrera de la manera más sana posible.



### Conclusión

En síntesis, el proyecto del Departamento de Psicología 2022 se sustentó en la promoción de la salud mental, el entrenamiento de habilidades psicológicas relacionadas al rendimiento deportivo y la generación de hábitos y valores adaptados a las diferencias entre categorías según requerimientos formativos y de rendimiento.

La perspectiva que se plantea es la de explorar, descubrir, aprender y tomar buenas decisiones, buscando jugadores que sean capaces de dar respuesta a los acontecimientos que les ofrece la vida y el deporte; jugadores creativos y autónomos, a través de tareas y actividades donde se tolere el error, con variabilidad, donde se generen comportamientos exploratorios y donde se puedan generar contextos de diálogo.



# Camino hacia la profesionalización



El Torneo del Fútbol Femenino 2021 contó con 12 clubes participantes tanto en el Apertura como en el Clausura. En ambos torneos fueron coronadas las azulgranas como campeonas, siendo el Deportivo Capiatá vicecampeón en el Apertura y Sol de América vicecampeón del Torneo Clausura.

El campeonato femenino fue altamente competitivo, todos los encuentros fueron llevados a cabo en escenarios de equipos de primera. El Torneo Apertura tuvo su definición en el estadio De los Defensores del Chaco, mientras que el partido final del Campeonato Clausura se jugó en el estadio Arsenio Erico del Club Nacional.

El título absoluto fue para Cerro Porteño, dirigido por el profesor Tito Almada, mientras que el vice absoluto tuvo su definición entre el Deportivo Capiatá y Sol de América, resultando ganadoras las solenses.

La máxima goleadora del Torneo Apertura fue Ramo-

**TABLA DE POSICIONES**

POS.	EQUIPO	PTS	PT	PC	PE	PP	GP	GC	DF
1	Cerro Porteño	38	11	9	1	1	41	8	+33
2	Sol de América	36	11	9	1	1	33	7	+26
3	Libertad/Limpio	20	11	8	1	2	28	6	+22
4	Deportivo Capiatá	16	11	7	3	1	35	7	+28
5	Guaraní	11	11	7	8	4	23	21	+2
6	Olimpia	17	11	3	3	4	28	12	+16
7	Elver Plate	12	11	4	8	7	18	12	+6
8	Sportivo San Lorenzo	11	11	7	3	4	11	12	-1
9	Guaraní	09	11	3	1	7	14	28	-14
10	Nacional/Humaitá	08	11	3	1	7	9	11	-2
11	13 de Octubre	7	11	1	8	18	12	16	-4
12	Sportivo Luqueño	3	11	8	3	9	3	28	-25

**PROMOCIONAL DE LA FINAL DEL TORNEO APERTURA FEMENINO**

**CERRO PORTEÑO CAMPEÓN DEL APERTURA**



**ASÍ LLEGARON A LA FINAL DEL APERTURA CERRO PORTEÑO Y DEPORTIVO CAPIATÁ**



na Martínez, del Deportivo Capiatá, y la valla menos vencida Gloria Saleb del Club Cerro Porteño. En tanto en el Clausura la máxima artillera fue Liza Larrea y la valla con menos goles en contra le correspondió a Vanessa Da Veiga, ambas jugadoras de Libertad/ Limpeño.



# Futsal Femenino

## Sport Colonial terminó en lo más alto



El Campeonato Femenino de Futsal FIFA de la temporada 2021 se disputó desde el martes 24 de agosto al martes 10 de octubre. Los partidos del torneo se disputaron en el escenario único del Polideportivo del Comité Olímpico Paraguayo, cumpliendo con todos los protocolos sanitarios.

### Sistema de disputa

**Primera fase - serie única:** en esta fase compitieron en el sistema de enfrentamiento de todos contra todos a una sola rueda. Se disputaron un total de 5 fechas, al final de las cuales los 4 equipos mejor ubicados clasificaron a la siguiente etapa.

**APF** ASOCIACIÓN PARAGUAYA DE FÚTBOL

**TABLA DE POSICIONES**

**FECHA 5**

POS.	CLUB	PJ	PG	PE	PP	GF	GC	GO	PTS.
1	SPORT COLONIAL	5	5	0	0	46	8	40	15
2	SPORT BARRAN	5	3	0	2	42	15	20	9
3	UNIVERSIDAD AMERICANA	5	3	0	2	20	18	20	9
4	CARLOS ANTONIO LÓPEZ	5	3	0	2	26	24	22	9
5	VILLA VIRREYES	5	1	0	4	14	21	17	3
6	TENIENTE ROJAS SILVA	5	0	0	5	5	86	41	0

tigo VISION

**APF** ASOCIACIÓN PARAGUAYA DE FÚTBOL

**TABLA DE GOLEADORAS**

**FECHA 5**

POS.	NOMBRE	CLUB	GOLES
1	CYNDI RAMOS	SPORT BARRAN	13
2	BRISLEDA BARRY	UNIVERSIDAD AMERICANA	13
3	JACQUELINE RIVAS	CARLOS ANTONIO LÓPEZ	12
4	MARA ROLÓN	SPORT COLONIAL	10
5	DANIELA BANCETE	SPORT COLONIAL	8
6	YESSICA ARANDA	SPORT COLONIAL	7
7	VERÓNICA VALLEJOS	SPORT COLONIAL	7
8	CINTHIA ALVARA	SPORT BARRAN	7
9	LIZ COÑAR	CARLOS ANTONIO LÓPEZ	7
10	ARRELIKA VÁZQUEZ	UNIVERSIDAD AMERICANA	5

tigo VISION



**Segunda fase - semifinales:** los semifinalistas jugaron partidos de ida y vuelta, y se tenía en cuenta la ventaja deportiva conseguida en la 1.ª fase.

**Tercera y última fase - finales:** los 2 equipos ganadores de la etapa anterior que disputaron los cotejos de la final, de ida y vuelta, fueron Sport Guaraní y Sport Colonial.

El título de campeón de futsal femenino temporada 2021, quedó para las chicas de Sport Colonial, equi-

po que clasificó así a la CONMEBOL Libertadores de Futsal FIFA Femenino 2022 como representante de Paraguay.

### Los premiados

**Campeón:** Sport Colonial

**Vicampeón:** Sport Guaran

**Valla menos vencida:** Sport Colonial.

**Goleadora del torneo:** Cyndi Ramos de Sport Guaraní con 20 goles convertidos.



# Prevención y vigilancia que permiten que la pelota ruede



*La situación especial y particular generada por la pandemia a nivel mundial redireccionó la mirada principal de la Comisión Médica de la Asociación Paraguaya de Fútbol hacia la prevención y la vigilancia en el entorno completo del fútbol paraguayo.*

La elaboración de protocolos para las diversas competiciones y para las cambiantes etapas de la pandemia, y la interrelación permanente con los profesionales médicos de los clubes, fueron dos de los enfoques principales, sin descuidar las responsabilidades habituales que conlleva el cuidado médico del mapa futbolístico nacional.

También recayó en la Comisión Médica, presidida por el doctor Gerardo Brunstein, el relacionamiento directo con las autoridades nacionales, tanto las de la Secretaría Nacional de Deportes como del Ministerio de Salud Pública y Bienestar Social, en todo lo relacionado al manejo de las burbujas sanitarias y las medidas preventivas de todos los eventos orga-

nizados por la APF. Este relacionamiento contó con la activa participación del presidente de la Asociación Paraguaya de Fútbol, Robert Harrison, y los ejecutivos principales de la APF.

El balance tras el cierre del 2021 nos permite dimensionar la validez de la visión que presidió el accionar de la Comisión en todo el año. Cerca de 1.900 partidos disputados, válidos por una veintena de torneos en todas las modalidades, categorías y disciplinas, llevados a cabo todos sin contratiempos deportivos y sin ser focos de contagio.

La veintena de torneos terminaron coronando sus campeones respectivos y todas las categorías y divisiones volvieron a tener sus certámenes oficiales. Un logro tremendo para la realidad social y sanitaria vigente.

La tarea de protocolizar, fiscalizar y vigilar el retorno del público a las canchas fue otro de los puntos altos del año. Volvió el hincha y el fútbol de nuevo pasó la prueba de generar el ambiente más cercano



## PROTOCOLO COVID-19 DIVISIONALES

Preparado por la Comisión Médica de la APF y aprobado por el Ministerio de Salud Pública

APF INTERMEDIA APF FÚTBOL FEMENINO APF PRIMERA B APF PRIMERA C

- Durante todo el protocolo se aplicarán las medidas sanitarias de aislamiento y desinfección de ambientes en las sedes de entrenamiento y de concentración de acuerdo con las exigencias del MSP y BS.
- Los entrenamientos se deben realizar por etapas en campo deportivo abierto, de forma progresiva en grupos reducidos, plantel medio y plantel completo.
- Dentro de este listado debe designarse a una persona que será la encargada del cumplimiento del protocolo, es decir, será la responsable de garantizar que cada uno de los procedimientos se cumplan a cabalidad y de responder a las visitas de seguimiento que se hagan por parte de la APF o del MSPyBS.
- Se realizará una prueba de COVID-19 RT-PCR de forma obligatoria a todo atleta que presente síntomas del COVID-19 y a los contactos estrechos del mismo. El equipo se hará responsable de dicha prueba.

tico VISION

al anterior a la pandemia sin ser foco de disparos de contagios.

Previamente, correspondió también a la Comisión intervenir en el proceso de inmunización del entorno del fútbol paraguayo en el Vacunatorio de la APF montado en el predio del Comité Olímpico en Ñu Guasú utilizando las dosis de vacunas contra el CO-

VID-19 donadas por la CONMEBOL y la firma china Sinovac Biotech Ltd.

Todo lo detallado fue desarrollado sin que sean descuidadas las tareas habituales de la Comisión, todas ellas imprescindibles para el desarrollo de las competiciones en el plano local e internacional.



# Proceso para vacunación del entorno del fútbol paraguayo



*Con la confirmación de las vacunas contra el COVID-19 donadas por la CONMEBOL y la firma Sinovac Biotech Ltd., la Asociación Paraguaya de Fútbol, a través de su Comisión Médica, comenzó a trabajar en la planificación para el proceso de inmunización de los plantales de los equipos de la Primera División.*

El primer paso fue la coordinación con el departamento médico de los equipos de la División de Honor para determinar la lista de los que recibirían las dosis y el establecimiento de un sistema de registro y control de cada uno de ellos para la aplicación de las vacunas. Posteriormente, se calendarizó la aplicación de la primera dosis y, como paso previo a la inmunización, se procedió a hisopar a los integrantes de los equipos antes de recibir las vacunas.



Se montó un centro de vacunación en el estadio mundialista Los Pynandi, dentro del predio del Comité Olímpico Paraguayo, contando con todos los equipamientos sanitarios de acuerdo a las exigencias dadas por las autoridades de Salud. El jueves 6 de mayo comenzó el proceso de inmunización a los integrantes de los clubes de la División de Honor, constituyendo un paso fundamental para la normalización de las competencias futbolísticas, siendo la APF la primera





asociación de fútbol en el mundo en comenzar con la inmunización de sus jugadores.

Luego comenzó el proceso de vacunación a los planteles de la División de Honor del fútbol femenino, para abarcar gran parte de los atletas. En el mismo mes, la inmunización comenzó a aplicarse a los planteles de la Selección Paraguaya Absoluta, Selección Absoluta Femenina y los planteles de los clubes de la División Intermedia. Seguidamente, continuó con la aplicación a los jugadores de los equipos de la Primera B y Primera C, además de las

diferentes Selecciones Nacionales, planteles de árbitros y equipo de Competiciones vinculados directamente en la organización de los partidos de los diferentes campeonatos de la APF.

Un total de 2.356 personas fueron beneficiadas con las vacunaciones, contribuyendo así con el proceso que lleva adelante el gobierno nacional de inmunizar a la población, con el objetivo de poner un freno al avance de la pandemia y continuar con el desarrollo normal y seguro de las competencias organizadas por la APF.

# Plan Piloto para el retorno del público a los estadios

**GUÍA PARA EL REGISTRO DE VOLUNTARIOS**

**PLAN PILOTO PARA EL RETORNO GRADUAL DEL PÚBLICO A LOS ESTADIOS**

**INSCRIPCIÓN**  
Para inscribirse como voluntario ingresá al siguiente enlace: [bit.ly/PlanPilotoMSPES](https://bit.ly/PlanPilotoMSPES)

**AGENDAMIENTO DIGITAL, TEST RÁPIDO**  
Una vez realizada la inscripción, si reunís las condiciones exigidas por el MSPES, recibirás las indicaciones para tu **Agendamiento Digital QR** para acceder de forma gratuita al test de antígenos.

**TEST DE ANTÍGENOS**  
Con tu **Agendamiento Digital QR** acercate en el horario indicado al predio del Comité Olímpico Paraguayo (C.O.P.) - Luque para la toma de muestra del test de antígenos.

**INVITACIÓN QR**  
En caso de test **NEGATIVO** recibirás un enlace vía mensaje de texto (SMS) para seleccionar tu sector y asiento correspondientes.

**INGRESO AL ESTADIO**  
Acercate con tu **Invitación Digital QR** al ponón asignado en el horario definido y luego de cumplir con las medidas sanitarias te ayudaremos a encontrar tu sector y asiento para disfrutar del encuentro.

\*OBS: En el caso de Test **POSITIVO** deberá contactar con el #154 para la aplicación del Protocolo Sanitario del MSPES

APF ASOCIACIÓN PARAGUAYA DE FÚTBOL

*Uno de los objetivos del 2021 para la Asociación Paraguaya de Fútbol era la vuelta de manera progresiva y segura del público a los estadios de fútbol. Teniendo en cuenta la situación sanitaria en el país y con el proceso de vacunación de manera avanzada en la población, se dieron las condiciones necesarias para establecer un sistema de ingreso de las personas a los escenarios deportivos, siempre teniendo como prioridad el fiel cumplimiento de las disposiciones de salud, a fin de evitar el rebrote del Coronavirus.*

La Comisión Médica de la APF realizó tareas en conjunto con los clubes de la División de Honor ante representantes del Ministerio de Salud Pública y Bienestar Social para el regreso paulatino del público a

los escenarios deportivos, específicamente en los partidos del Torneo Clausura y en los encuentros de





local de la Selección Paraguaya en los Clasificatorios Sudamericanos para el Mundial de FIFA Catar 2022.

las indicaciones de medidas sanitarias correspondientes.

La Asociación Paraguaya de Fútbol, en conjunto con el Ministerio de Salud Pública y la Secretaría Nacional de Deportiva establecieron un Plan Piloto para el retorno del público a los estadios.

Para las fechas 2 y 3 del Torneo Clausura se inició el proceso de inscripción, testeo e ingreso de los espectadores a la cancha, cumpliendo con todas las pautas establecidas por las autoridades sanitarias. El desarrollo del Plan Piloto tuvo resultados más que efectivos, por tanto, se procedió al avance hacia el regreso definitivo del público a las canchas.

El proceso consistía en que aquellos ciudadanos voluntarios que ya contaban con las dos dosis aplicadas -o una monodosis- podían inscribirse a través de una plataforma digital en la página de la APF. Durante el proceso de inscripción y una vez verificado su estado de vacunación, el ciudadano inscripto accedía a la citación con un Código QR, con fecha y hora, para el test de hisopado de antígeno de COVID-19, que fue efectuado gratuitamente por el MSPyBS, en el Vacunatorio de la Asociación Paraguaya de Fútbol.

En la mañana del partido para el cual quedaba inscripto, el ciudadano recibía vía SMS el resultado de su test de antígeno. En caso de que el mismo fuera negativo, recibía el enlace para descargar su Invitación QR para el partido piloto, con los datos de la hora de presentación y de la ubicación que tendría en el estadio.

En el caso de que el resultado del test fuese positivo, no podía participar del partido piloto y recibía



# Retorno Seguro a los estadios

*Con el éxito del Plan Piloto, la Asociación Paraguaya de Fútbol comenzó a trabajar en la implementación de un mecanismo de acceso a los estadios de fútbol tal como se estableció en la fase anterior. Fue así que se generó el Carnet Digital del Hinchta Seguro.*

Esta iniciativa fue posible gracias al trabajo mancomunado entre la APF, el Ministerio de Salud Pública y Bienestar Social y la Secretaría Nacional de Deportes.

El proceso consistía en que el hinchta ingresaba a la plataforma en las página y las redes sociales de la APF y la SND, registrándose con su número de cédula de identidad para obtener su Carnet Verde, que le brindaba la posibilidad de un acceso directo para la compra de entradas y el ingreso a los estadios.

Posteriormente, los clubes se encargaban de la validación y el control de ingreso, con la entrada y el código QR para los hinchtas con dosis completa (Carnet verde).

La Secretaría Nacional de Deportes fiscalizaba todo este proceso, así como la supervisión de todos los pasos de los asistentes a los estadios solicitando sus Carnets Digitales de Hinchta Seguro.

El retorno de los hinchtas a los escenarios deportivos se dio en el mes de agosto con el inicio de la séptima fecha del Torneo Clausura, estableciendo inicialmente un aforo de espectadores del 20% del estadio. La Comisión Médica, a partir de la vuelta a los estadios por parte de la afición, estableció un monitoreo permanente para evaluar el comportamiento en lo estrictamente sanitario. Dadas las condiciones favorables que se dieron en las fechas sucesivas del campeonato local, en el mes de octubre y con autorización de las autoridades, el aforo de presencia de los hinchtas aumentó de 20 a 50%, número que se mantuvo hasta el tramo final del Campeonato Clausura.



En el mes de diciembre, se logró finalmente contar con el 100% para la final de la Supercopa Paraguay entre Olimpia y Cerro Porteño, reflejándose así el buen resultado que tuvo este mecanismo.

# Operativos sanitarios para la Selección Nacional Absoluta



*En el 2021 con motivo de la participación de la Selección Paraguaya Absoluta en las clasificatorias para la Copa Mundial de la FIFA Catar 2022 y la CONMEBOL Copa América Brasil 2021, la Comisión Médica de la APF a través de su cuerpo médico de Selecciones establecieron una serie de protocolos sanitarios para el resguardo de la integridad de los futbolistas, cuerpo técnico y auxiliares para los compromisos que disputaría la Albirroja en el año.*

Estas medidas tuvieron como base a las recomendaciones médicas y el protocolo de operaciones indi-

casadas por la Comisión Médica de la CONMEBOL. Las mismas, que contaron con la colaboración del cuerpo técnico, equipo médico y personal del Centro de Alto Rendimiento Deportivo "Esc. Óscar Harrison", abarcaban desde la realización del test PCR al llegar a la sede de concentración y entrenamiento hasta la aplicación estricta y sostenida de las medidas como el lavado de manos, uso de tapaboca, distanciamiento apropiado e higienización constante de los diferentes lugares utilizados por los miembros de la Selección.

Para los eventuales casos positivos de COVID-19 se establecieron los lugares para el aislamiento del afectado, con el seguimiento permanente de su cuadro clínico, realizando testeos constantes hasta su recuperación total para su posterior incorporación al grupo.

# Informe anual de actividades médicas de las Selecciones Menores



*Se describen las actividades que fueron llevadas a cabo por el cuerpo médico de las selecciones de fútbol masculino en las categorías Sub 17 y Sub 20 en el 2021.*

- Elaboración de protocolos de seguridad para disminución de contagios en el centro de entrenamiento, teniendo en cuenta que las prácticas se realizaron en periodo de pandemia (COVID-19), en coordinación con cuerpo técnico, auxiliares y personal de apoyo del CARDE.
- Organización y coordinación de hisopados nasofaríngeos semanales para detección de COVID-19 en jugadores seleccionados para los microciclos, cuerpo técnico, auxiliares y personal de apoyo del CARDE.
- Cobertura médica diaria de entrenamientos y partidos amistosos. Evaluación de futbolistas previo a cada trabajo y autorización para inicio del mismo en coordinación con el cuerpo técnico.
- Diagnóstico de lesiones de jugadores durante los

entrenamiento y partidos amistosos e indicación de medios auxiliares de diagnóstico y seguimiento hasta proceso de recuperación.

- Trabajo en coordinación directa con el área de fisioterapia y cuerpo técnico en la recuperación de los futbolistas lesionados durante actividades en operativos de selección y autorización para vuelta a actividad.
- Comunicación con los distintos cuerpos médicos de los clubes a través de informes médicos realizados al final de cada microciclo sobre la situación individual de cada atleta.
- Evaluación, diagnóstico y tratamiento de jugadores lesionados que requirieron tratamiento quirúrgico por lesiones ligamentarias.
- Elaboración de planillas e informe sobre estado de inmunización individual de futbolistas para planificación de convocatorias futuras para competencias internacionales.
- Control de stock de medicamentos e insumos médicos y solicitud de los mismos en coordinación con secretaria médica.

# Actividades médicas en la Selección Paraguaya de Futsal, Fútbol Playa y Fútbol Femenino en el año 2021



*En el año 2021, el equipo médico de la Selección Paraguaya de Futsal FIFA, Fútbol Playa y Fútbol Femenino desarrolló procedimientos especiales teniendo en cuenta la situación sanitaria a nivel país, a consecuencia de la pandemia del COVID-19, además del acompañamiento y cobertura médica especial en los viajes al exterior para las participaciones en los torneos, ya sea en la Copa Mundial de la FIFA y en los amistosos internacionales.*

Se realizaron testeos PCR para COVID-19 mediante hisopado nasofaríngeo cada 15 días. En todas las selecciones se aplicaron protocolos sanitarios para los entrenamientos y concentraciones, además de brindar charlas informativas acerca de las medidas de prevención de contagio del Coronavirus.

Por otro lado, también se realizaron estudios médicos laboratoriales y cardiológicos a los atletas seleccionados, además del tratamiento de lesiones y patologías que pudieran presentar los integrantes de los planteles.



## Controles antidopaje

En el año 2021 se realizaron una cantidad de 380 controles de Doping en los diferentes campeonatos de fútbol de campo en la rama masculina y femenino.

El siguiente cuadro hace referencia a la cantidad de pruebas realizadas en el año.

<i>Controles de Dopaje realizados en 2021</i>	
<b>Controles en el Apertura</b>	140 muestras
<b>Controles en el Clausura</b>	216 muestras
<b>Controles en Fútbol Femenino</b>	4 controles
<b>TOTAL CONTROLES EN COMPETENCIA</b>	<b>360 muestras</b>
<b>Controles fuera de competencia</b>	20 muestras
<b>TOTAL DE CONTROLES</b>	<b>380 muestras</b>

## Otros logros obtenidos en el año 2021

- Curso de reacreditación de Oficiales de Control Antidopaje en conjunto con la ONAD PY (Organización Nacional Antidopaje Paraguay).
- Designación de médicos de campo para los partidos oficiales de nuestra Asociación.
- Inventario y mantenimiento de los equipos de electro medicina.
- Designación de los equipos médicos para los distintos operativos de cada selección.
- Provisión de los insumos médicos para los distintos operativos de cada selección.
- Seguimiento permanente de la presentación y carga de los chequeos médicos de los jugadores en el Sistema Comet, así como también de la presentación de la Declaración Jurada, que confirma que cada atleta se ha sometido a una evaluación médica previa a la competición (PCMA), empleando los métodos reconocidos de evaluación. Dicho formato es oficial desde año 2018.

# Selecciones Femeninas

## Un año marcado por históricos amistosos



*La Selección Paraguaya Femenina en todas sus categorías volvió a los entrenamientos presenciales en cancha, con el apoyo de los fondos de los programas Forward y Evolución, de la FIFA y la CONMEBOL, respectivamente.*

Los entrenamientos también fueron acompañados de amistosos internacionales y de primer nivel. La categoría Sub 20 mantuvo varios encuentros en agosto ante universidades en Estados Unidos como la Oral Roberts University con un empate, University of Tulsa, con victoria de la Albirroja y la University of Central Arkansas, con triunfo de las locales.





## Proyectos

### Programa de Desarrollo del Talento

La FIFA lleva adelante el Programa TDS (Talent Development Scheme) para asegurarse de que cada talento tenga una oportunidad, y cada federación tenga la posibilidad de optimizar su sistema de desarrollo de talentos. Con el tiempo, esto conducirá a un panorama competitivo más equilibrado.

Este programa de alto rendimiento analiza y apoya a las federaciones, clubes y academias de fútbol, con respecto a sus procesos para establecer un programa sostenible de identificación y desarrollo de talentos a largo plazo.

#### FASES DEL PROGRAMA TDS

##### La fase de análisis

FIFA llevó a cabo un análisis del ecosistema de todas sus asociaciones miembro y Double Pass realizó un análisis in situ y en línea de diferentes academias (masculinas y femeninas) dentro de cada nación; un total de 360 academias presenciales y 1.560 academias online.

##### La fase de presentación de informes

Cada academia recibió un informe individual de Double Pass con hallazgos claros, puntos de referencia y recomendaciones, y todas las asociaciones, a su vez, un informe sobre sus academias. Estos informes se integran en el informe global del ecosistema de la FIFA.

##### La fase de apoyo y el programa de incentivos

Según los resultados del análisis, comenzó una fase de apoyo en la que se implementarán programas de ayuda técnica personalizada para federaciones y academias en todas las asociaciones que participaron en la fase de análisis. Unos 15 expertos en desarrollo de talentos de Double Pass participan en este proyecto para crear esta imagen única de las academias de fútbol de todo el mundo.

La Dirección de Desarrollo liderada por el Lic. Douglas Martínez lleva adelante este programa en

nuestro país con el apoyo de Carlos Ranalli, Asesor Técnico Metodológico; y de Mario Villasanti junto a Nicolás Llano, Coordinadores TDS. Aprovechando la visita del encargado Regional del Programa TDS Diogo Matos en noviembre, se coordinaron actividades y reuniones en conjunto.



### Programa análisis del entorno del fútbol amateur

La FIFA es consciente de que el fútbol amateur en todas sus federaciones miembros, es el inicio y la culminación del fútbol activo, es por eso que presta esta especial atención a este segmento.

El fútbol paraguayo no está ajeno y tiene una particularidad muy especial, ya que la APF como miembro de FIFA mantiene activo tanto el fútbol profesional como también el fútbol amateur en casi todas



sus aristas; ejemplo de ello son los torneos en las categorías Primera B y Primera C.

Cabe destacar que dadas la prolijidad, buena gestión y transparencia de la administración de la APF, resaltadas tanto por FIFA como por la CONMEBOL, además de recibir la invitación oficial de este programa, los Asesores Técnicos de FIFA instaron a la APF la aplicación de este programa para seguir el trabajo en pos del desarrollo del fútbol paraguayo en general, en todas sus modalidades y en todos sus géneros.

La implementación del programa iniciará con la recolección de la información certera y veraz, que pasará posteriormente a un análisis exhaustivo, el cual arrojará a fines del 2023 un informe evaluativo de nuestro fútbol amateur.

### *Fútbol en las Escuelas*

Este proyecto está dirigido a niños de entre 4 y 14 años de edad, y consiste en incorporar actividades futbolísticas al sistema educativo, en colaboración con las autoridades y los grupos de interés competentes.

El mismo es impulsado por la FIFA, con el apoyo de la UNESCO, la Asociación Paraguaya de Fútbol, y el



involucramiento del Gobierno a través de la Oficina de la Primera Dama, el Ministerio de Educación y Ciencias, y la Secretaría Nacional de Deportes.

El programa está diseñado para promover las aptitudes para la vida y competencias específicas mediante el fútbol, que trae consigo muchas herramientas y resultados en lo que tiene ver con la transforma-



ción social y la transmisión de valores necesarios en toda sociedad para el crecimiento y desarrollo de los niños y niñas del país.

En esta primera etapa del proyecto, fueron seleccionados, con la Secretaría Nacional de Deportes, 30 profesores/as de Educación Física y/o directores Técnicos, teniendo en cuenta las aptitudes de los mismos y las respectivas regiones en las que estarán desempeñando sus funciones, atendiendo a que el programa también será promovido en diferentes ciudades del interior de nuestro país.

### Fútbol para Mujeres

El proyecto "Fútbol para Mujeres" de la UEFA, consiste en dar apoyo a las asociaciones con el fin de desarrollar y potenciar el fútbol femenino, tanto a nivel de clubes como a nivel de selecciones.



Este programa se realiza en el marco del programa de cooperación interinstitucional entre la CONMEBOL y UEFA. El principal objetivo de este proyecto es proveer de asistencia y apoyo a las asociaciones miembro de CONMEBOL a través de la implementación de proyectos, dentro del programa UEFA Assist.

La Dirección de Desarrollo y la Dirección de Selecciones Femeninas estarán a cargo de llevar adelante el proyecto. Se determinó nombrar como encargado del mismo por estas direcciones a Carlos Valdez, gerente Deportivo de las Selecciones Femeninas de la APF.



# Uniando al fútbol con la educación



*En la Sede Central de la Asociación Paraguaya de Fútbol se realizó la firma de un convenio de cooperación interinstitucional entre la APF y la Universidad Americana.*

Estuvieron presentes en la firma, el presidente de la Asociación Paraguaya de Fútbol, Robert Harrison y el rector de la Universidad Americana, Sergio Duarte Masi.

El objetivo principal de este acuerdo es establecer un marco legal interinstitucional para la cooperación mutua en el desarrollo de actividades académicas deportivas de común interés.

Con esto, la Universidad Americana y la Asociación Paraguaya de Fútbol se comprometen a dar prioridad al desarrollo de cursos, capacitaciones, talleres, tecnicaturas, conferencias, diplomados y carreras de grados.



## CONVENIO ENTRE LA APF Y LA UNIVERSIDAD AMERICANA





Pacto Global  
Red Paraguay

# DERECHOS LABORALES

9 INDUSTRIA,  
INNOVACIÓN E  
INFRAESTRUCTURA



8 TRABAJO DECENTE  
Y CRECIMIENTO  
ECONÓMICO



12 PRODUCCIÓN  
Y CONSUMO  
RESPONSABLES



17 ALIANZAS PARA  
LOGRAR  
LOS OBJETIVOS



**APF** | ASOCIACIÓN  
PARAGUAYA  
DE FÚTBOL

# Cimentando el desarrollo del fútbol



*Uno de los pilares fundamentales en la Asociación Paraguaya de Fútbol es la infraestructura. Cimentar las bases para el desarrollo del fútbol en nuestro país tanto en los lugares de formación y las instalaciones de los diferentes clubes asociados a la APF, constituyó uno de los ejes fundamentales de la gestión actual.*

Toda esta implementación en materias de obras encontró aliados estratégicos para la ejecución de los trabajos a lo largo del 2021. El programa Forward de la FIFA y el programa Evolución de la CONMEBOL fueron fundamentales para la ejecución de los proyectos, que aún en tiempos de pandemia y con toda la dificultad que representa para los clubes la no inversión en sus instalaciones por la falta de recursos producto de la nula actividad, fueron posibles en este año.

En Primera División, una gran parte de los clubes renovaron los arcos con materiales de avanzada tecnología. Acordes a las últimas exigencias de la FIFA, estos arcos son fabricados de perfil de aluminio

extrusionado, según normativa de seguridad UNE EN-748 (Equipos de campos de juego - Porterías de fútbol "Requisitos de seguridad y métodos de ensayo") certificadas por el Instituto de Biomecánica de Valencia (IBV).

Además, se hicieron mejoras tanto en tribunas y cartelería en varios sectores de los estadios, brindando un aspecto totalmente renovado a las instalaciones de los clubes.

En la División Intermedia, se trabajó fuerte en el mantenimiento de los escenarios deportivos a fin de que los mismos puedan presentarse en las mejores





condiciones para el desarrollo del campeonato a lo largo de la temporada. Además, se complementaron obras que se habían iniciado el año anterior y que hoy lograron culminar representando un paso importante en el progreso institucional de los clubes.

La pandemia no fue impedimento para seguir apostando al crecimiento, sobre todo en el ascenso. Es por eso que en el 2021 continuamos con el desarrollo en la infraestructura de los equipos de la Primera B y Primera C, con la renovación en tribunas, vallados perimetrales, bancos de suplentes y mejoras en los vestuarios.

Nuestras selecciones nacionales son nuestra base para expandir lo mejor de nuestro fútbol al continente y al mundo, y para llegar a ese objetivo debemos contar con las herramientas necesarias para afianzar ese proceso. Una de ellas es la de contar con una infraestructura adecuada que permita un trabajo profesional.

Tenemos el CARDE, que para nosotros constituye un sitio de nivel mundial, reconocido públicamente por la FIFA y que día a día seguimos trabajando en mantener en la mejor de las condiciones. Pero también apuntamos a que el fútbol femenino pueda tener un complejo deportivo similar en cuanto a modernidad para la preparación física y técnica de nuestras futbolistas.

Es por eso que estamos avanzando a pasos agigantados en la renovación del CARFEM, con la construcción del hotel para las Selecciones Femeninas, además del mantenimiento de otros sitios ya ins-

talados como el estadio para 5.000 espectadores, los vestuarios, sanitarios y oficinas, además del mejoramiento del campo de juego. Estos avances permitirán que el fútbol femenino pueda seguir progresando buscando la excelencia y una mejor competitividad en los diversos torneos a nivel continental.

El estadio De los Defensores del Chaco es un símbolo del fútbol paraguayo, representa la historia, la estirpe y la grandeza del balompié nacional que fue forjando durante más de un siglo. Pero todo esto debe ir acompañado con la modernidad, y es por eso que hoy el Defensores luce un aspecto mejorado con la renovación total de más de 35.000 butacas en todos los sectores, resaltando nuestros colores patrios, respetando nuestra identidad y nuestra historia.

Desde el 2020 el estadio cuenta con sistema de iluminación Led que le da mayor potencia a un costo bajo de consumo, y este año se adquirió el sistema de control de luces, tal como se ven en los principales escenarios del mundo. El espectáculo del juego de luces se pudo apreciar en los juegos de la Selección Paraguaya y en la final de la Supercopa Paraguay, donde el público pudo disfrutar de un show que fue único.

Somos conscientes que hay un camino que debemos seguir recorriendo, pero con la seguridad de que el fútbol paraguayo transita por el sendero correcto. Estas obras dignifican al dirigente paraguayo y la gestión que la APF realiza para con los clubes honra todo el esfuerzo que realizan para salir adelante.

# Obras que representan una apuesta por el progreso



*Con la misión de seguir impulsando el crecimiento de este deporte en cada rincón del territorio nacional, se dio inicio a una importantísima obra que significará una enorme contribución para el fútbol del interior, con el comienzo de los trabajos del Centro de Alto Rendimiento de Guaireña FC.*

El centro deportivo cuenta con el aporte económico y técnico de la Asociación Paraguaya de Fútbol, más la contribución por parte de la Secretaría Nacional de Deportes.

El presidente de la Asociación Paraguaya de Fútbol, Roberto Harrison, afirmó sobre la relevancia que tendrá el complejo deportivo para seguir fomentando el progreso del deporte en un punto clave de la región.

Estuvieron presentes en el acto además del titu-

lar de la APF, los miembros del Consejo Ejecutivo, Enrique Sánchez, Rolando Safuán y Atilio Cabral; la secretaria general adjunta, Alba Benítez; el coordinador de Infraestructura, Daniel Benítez y el oficial de Cumplimiento, Édgar Queiroz.

También formaron parte, el presidente de la Unión de Fútbol del Interior, Óscar Ramírez; el gobernador del departamento del Guairá, Juan Carlos Vera Báez; el intendente de Villarrica, Alejandro Aguilera y el presidente de Guaireña FC, Luis Cáceres, además de otras autoridades gubernamentales y deportivas.

**APF ACOMPAÑÓ EL COMIENZO DE OBRAS EN EL CENTRO DE ALTO RENDIMIENTO DE GUAIREÑA FC**



# Celebración con renovaciones



*La presentación oficial de las mejoras en el estadio Luis Salinas del Club 12 de Octubre de Itauguá, en ocasión de su aniversario número 107, contó con la presencia del presidente de la Asociación Paraguaya de Fútbol, Robert Harrison, junto a otras autoridades de la entidad matriz del fútbol paraguayo.*

La inauguración del gimnasio, más las mejoras en graderías, vestuarios, accesos y otras remodelaciones en infraestructura en diversos sectores del es-



tadio, forman parte del plan de mejoras que viene implementando la APF en equipos de las diferentes categorías de nuestro fútbol.

Estuvieron presentes en la inauguración el miembro del Consejo Ejecutivo de la APF, Rolando Safuán, el intendente de Itauguá, Gustavo Ortiz, miembros de la Junta Departamental de la ciudad de Itauguá, integrantes de la comisión directiva del Club 12 de Octubre e invitados especiales.



**PRESENTACIÓN OFICIAL DE LAS MEJORAS EN EL ESTADIO  
LUIS SALINAS DEL CLUB 12 DE OCTUBRE DE ITAUGUÁ**



## Un sueño en marcha



*El presidente de la Asociación Paraguaya de Fútbol, Robert Harrison, en compañía del ministro sustituto de la Secretaría Nacional de Deportes, Arnaldo Chamorro y el presidente de la UFI, Oscar Ramírez, recibieron a los directivos de Pastoreo Fútbol Club y autoridades municipales de Pastoreo, quienes se hicieron presentes en la Sede Central de la APF, para exponer y solicitar el apoyo para la edificación de un campo deportivo en la comunidad.*

En esta ocasión, el presidente del Club Pastoreo FBC, José Espínola, además de expresar su agradecimiento por el recibimiento, solicitó el apoyo de las autoridades para cumplir con el sueño de la realización de un complejo deportivo en la ciudad de Juan Manuel Frutos, en donde además de oficiar de local en el torneo que llevará adelante la APF en el 2022, pueda servir a toda la comunidad como un centro de esparcimiento recreo-deportivo para niños, jóvenes y adultos. Para esta iniciativa contó con el respaldo del intendente municipal de Pastoreo, Anacleto Talavera y el presidente de la Liga Deportiva de Pastoreo, Néstor Ledezma.

La delegación del Club Pastoreo FBC, recibió la confirmación de la ejecución del proyecto presentado

por parte del presidente Harrison, como también del ministro sustituto de la SND en representación de la ministra Fátima Morales, quien incansablemente ejecuta proyectos importantes para la mejoría del deporte, en este caso del fútbol del interior.

El ambicioso sueño será una realidad a corto plazo, luego de una alianza estratégica entre la Asociación Paraguaya de Fútbol y la Secretaría Nacional de Deportes, siempre en beneficio del deporte y la comunidad.



# Contribuyendo con el progreso



*La Asociación Paraguaya de Fútbol sigue firme en el acompañamiento para el crecimiento y desarrollo del fútbol en el país, y la inauguración de las mejoras del estadio del Club Pirayú Sport, también se constituye en un claro ejemplo.*

Las obras consistieron en la instalación del sistema de riego automático, butacas en las tribunas y la construcción del cercado olímpico del estadio. Todo esto fue posible gracias a la inversión hecha por el Gobierno Nacional, a través de la Secretaría Nacional de Deportes, la Asociación Paraguaya de Fútbol y la Unión del Fútbol del Interior.

Por el constante apoyo a la comunidad, la Junta Municipal de Pirayú resolvió declarar al presidente de la APF, Robert Harrison y a la ministra de la SND, Fátima Morales "Hijos dilectos de la ciudad".

"Este pueblo necesita un estadio que pueda albergar cualquier tipo de actividad, no solamente los partidos de la liga local y, por qué no, traer a algún seleccionado para jugar un encuentro en este escenario", remarcó el titular de la APF.

"Esto es un trabajo mancomunado entre las instituciones que apuestan siempre al deporte. Inaugurar estas obras es también escribir una página más en la historia, es una obra por y para la gente de Pirayú", subrayó la ministra Morales.

Estuvieron presentes en el acto, los miembros del Consejo Ejecutivo, Enrique Sánchez y Atilio Cabral y la secretaria general adjunta, Alba Benítez. También participaron de la inauguración, la ministra de la Secretaría Nacional de Deportes, Fátima Morales; el presidente de la Unión del Fútbol del Interior, Óscar Ramírez; el intendente de Pirayú, Guido Gayoso; el presidente del Club Pirayú Sport, Milciades Garcete, además de otras autoridades del gobierno y el deporte.

## INAUGURACIÓN DE LAS MEJoras DEL ESTADIO DEL CLUB SPORT PIRAYÚ



# Acompañamiento constante al crecimiento de los clubes



*El presidente de la APF, Robert Harrison, junto a miembros de la Comisión de Planificación, Inspección y Seguridad de Estadios, además de integrantes del Departamento de Infraestructura de la APF, junto a otras autoridades de la institución, realizaron una visita al estadio Los Jardines del Kelito del Club River Plate, a modo de observar las mejoras que se han llevado adelante en conjunto.*

En la ocasión, el titular de la APF, además de felicitar por la gestión y las obras realizadas, ratificó al presidente de la institución, Carlos Ortega, el apoyo constante por parte de la APF para la realización de nuevas mejoras en cuanto a infraestructura se refiere, buscando siempre el crecimiento integral del fútbol a nivel local.

En este recorrido, acompañaron al presidente Robert Harrison; Alba Benítez, secretaria general adjunta; Hugo Kuroki, gerente general administrativo y financiero; además de los miembros de la Comisión de Planificación Inspección y Seguridad de Estadios, Rolando Safuan, Michael Sánchez y Bernardino Caballero. Igualmente estuvieron presentes, Gunther Grabowski y Daniel Benítez, del Departamento de Infraestructura de la APF y otros directivos del Club River Plate.





# Obras en los clubes

*El programa Levantando Clubes es una visión ambiciosa de la Asociación Paraguaya de Fútbol, mediante la cual pretende hacer efectivo el uso de fondos de infraestructura en todos los clubes del fútbol paraguayo. El programa está respaldado con los fondos de infraestructura que posee cada club sumado al soporte de la APF a través de un aporte extraordinario.*

Tiene por objetivo optimizar y potenciar el mejoramiento de las infraestructuras deportivas. Para ello se utiliza la capacidad de gestión de recursos de la Asociación Paraguaya de Fútbol, mediante la coordinación del Departamento de Infraestructura y los representantes de cada club. Ellos definen las necesidades básicas para posteriormente realizar un concurso de precios de proveedores calificados, logrando así utilizar los fondos de infraestructura de forma eficiente, además de contratar trabajo garantizado, asegurando la calidad a través del acompañamiento del área técnica del Departamento de Infraestructura de la Asociación Paraguaya de Fútbol.

## Clubes beneficiados

<i>División de Honor</i>		
Olimpia	Cerro Porteño	Guaraní
Nacional	Libertad	Sol de América
Sportivo Luqueño	River Plate	Guairé FC
	12 de Octubre de Itauguá	
<i>División Intermedia</i>		
Fernando de la Mora	Sportivo Iteño	Rubio Ñu
Tacuary FBC	Resistencia SC	Deportivo Capiatá
Deportivo Santaní	Sportivo 2 de Mayo	Guaraní de Trinidad
Independiente CG	Fulgencio Yegros	Atyra FC
Sportivo Ameliano	General Caballero JLM	Sportivo Trinidense
Atlético 3 de Febrero CDE	General Díaz	San Lorenzo
<i>Primera B</i>		
Atlético Colegiales	Cristóbal Colon JAS	3 de Febrero FBC
Deportivo Recoleta	Atlántida SC	12 de Octubre SD
Martin Ledesma	Atlético Tembetary	Sportivo Limpeño
Presidente Hayes	24 de Setiembre	Pilcomayo FBC
Cristóbal Colon de Ñemby	Olimpia de Itá	29 de Setiembre
	3 de Noviembre	
<i>Primera C</i>		
General Caballero ZC	Silvio Pettirossi	Humaitá FBC
General Caballero CG	Sport Colombia	Sport Colonial
1 de Marzo FBC	Oriental FBC	Benjamín Aceval
Atlético Juventud	Deportivo Pinozá	Capitán Figari
	Sportivo Valois Rivarola	



### Fondos programa FIFA "Forward"

En el marco del programa "Forward" de la FIFA, se distribuyó la inversión de los fondos disponibles en la compra de lavamanos, basureros, señalética y cartelería de clubes de la División Intermedia, Primera B, Primera C, con una inversión total de más de Gs. 164 millones.

FONDOS FIFA FORWARD	
DIVISIÓN	INVERSIÓN (Guaraníes)
<b>Intermedia</b>	85.000.000
<b>Primera B</b>	48.946.400
<b>Primera C</b>	30.600.000
<b>TOTAL</b>	<b>164.546.400</b>

### Fondos programa "Evolución" CONMEBOL

Dentro del programa "Evolución" de la CONMEBOL se invirtieron los fondos disponibles en la compra de un juego de dos porterías de fútbol para cada club de la División de Honor, diseñadas y fabricadas de

acuerdo a la norma de seguridad y calidad UNE EN-748, y certificadas por el I.B.V. (Instituto de Biomecánica de Valencia); compuesta por el marco (postes y larguero) y los postes traseros hechos de perfil de aluminio extrusionado, con el fin de proveer a los clubes que conforman la división de honor de arcos de nivel mundial. La inversión total alcanzó la suma de Gs. 238 millones.

FONDOS CONMEBOL EVOLUCIÓN	
CLUBES	INVERSIÓN (Guaraníes)
<b>Olimpia</b>	23.800.000
<b>Cerro Porteño</b>	23.800.000
<b>Guaraní</b>	23.800.000
<b>Nacional</b>	23.800.000
<b>Libertad</b>	23.800.000
<b>Sol de América</b>	23.800.000
<b>Sportivo Luqueño</b>	23.800.000
<b>River Plate</b>	23.800.000
<b>Guaireña FC</b>	23.800.000
<b>12 de Octubre Itauguá</b>	23.800.000
<b>TOTAL</b>	<b>238.000.000</b>

### Fondos propios de la APF

A los fondos recibidos de FIFA y de CONMEBOL, la APF agregó de sus fondos propios para los trabajos. Estos provinieron de los "Aportes de infraestructura de clubes" (dinero que tienen disponible los clubes para

inversión de infraestructura proveniente de los derechos de televisión) y un Aporte Extraordinario (dinero que la APF pone a disposición de los clubes de manera extraordinaria con recursos propios de la institución).

#### RESUMEN GENERAL DE INVERSIÓN CON FONDOS APF PARA EL PROGRAMA LEVANTANDO CLUBES

División	Aporte - Rubro Infraestructura de Clubes	Aporte Extraordinario (Fondos APF)	Inversión Total
<b>División de Honor</b>	-	233.672.955	233.672.955
<b>División Intermedia</b>	1.475.929.000	842.609.496	2.318.538.496
<b>División Primera B</b>	1.486.567.504	342.231.371	1.828.798.875
<b>División Primera C</b>	924.486.408	472.484.871	1.396.971.279
<b>TOTALES</b>	<b>3.886.982.912</b>	<b>1.890.998.693</b>	<b>5.777.981.605</b>

## Donación de butacas

La renovación completa de todas las butacas del estadio De los Defensores del Chaco abrió una puerta a que todos los clubes tengan una parte del estadio en sus casas, con una base de 500 butacas por club, y que fue aumentando de acuerdo al aforo de cada estadio, por lo que hoy pueden lucir estas butacas en sus respectivos escenarios deportivos. A continuación, presentamos un cuadro de detalle de los clubes que a la fecha ya han retirado sus butacas.



#### RESUMEN DE BUTACAS ENTREGADAS A CLUBES

CLUBES	CANTIDAD RETIRADA
<b>Club Sportivo San Lorenzo</b>	4.100
<b>Club 12 de Octubre de Itaguá</b>	1.500
<b>Club General Díaz</b>	500
<b>Club Fernando de la Mora</b>	500
<b>Guaireña FC</b>	500
<b>Tacuary FC</b>	100
<b>Club Rubio Ñu</b>	1.000
<b>Club Martín Ledesma</b>	500
<b>Club Oriental FBC</b>	500
<b>Club Benjamín Aceval</b>	1.000
<b>Club Guaraní FBC de Itapúa</b>	500
<b>Club Deportivo Santaní</b>	500
<b>Club 24 de Setiembre de Areguá</b>	1.000
<b>Club Pilcomayo de MRA</b>	500
<b>Club Olimpia de Itá</b>	500
<b>Club Sport Colombia</b>	500
<b>Club Gral. Cabllero ZC</b>	35
<b>TOTAL DE BUTACAS RETIRADAS</b>	<b>13.735</b>

# Obras en División de Honor e Intermedia

*A través del programa "Evolución" de la CONMEBOL se hizo posible la adquisición de arcos de aluminio extruido de procedencia europea para los clubes de la División de Honor, así como también se llevaron a cabo obras de mantenimiento de infraestructura en varios clubes de Primera.*

En cuanto a la División Intermedia, todos los clubes hicieron uso de sus fondos de infraestructura disponibles para obras de mantenimiento en sus instalaciones, como así también se realizaron aportes extraordinarios para complementar dichas obras. Además se hicieron trabajos topográficos en cada cancha, que fueron acompañados por la Dirección de Competiciones de la APF.

## División de Honor

### Club Sol de América.

Con sede en la ciudad de Villa Elisa, el Club Sol de América actúa de local en el estadio "Luis Alfonso Giagni", que tiene una capacidad aproximada de 11.000 espectadores.

Dentro del marco del programa "Evolución" de CONMEBOL, se procedió a la compra de arcos de aluminio y al reemplazo de los existentes en su estadio. También se realizó un servicio de marcación y replanteo de la cancha realizado por un topógrafo. Además se concretó la donación de 2.000 butacas para el estadio y se realizó una inversión importante en la mejora de su lumínica. La obra está concluida en un 100%.



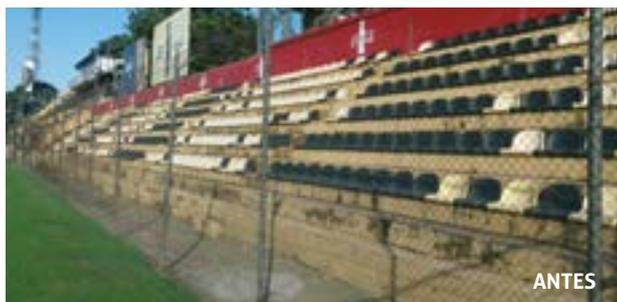
### APF CONSTRUYE | CLUB SOL DE AMÉRICA



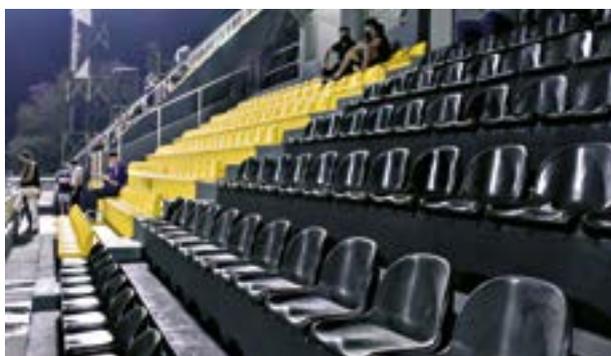
## Club Guaraní

Con sede en la ciudad de Asunción, el Club Guaraní oficia de local en el estadio "Rogelio S. Livieres" que tiene una capacidad aproximada de 5.380 espectadores.

Dentro del marco del programa "Evolución" de CONMEBOL, se procedió a la compra de arcos de aluminio y al reemplazo de los existentes en su estadio. También se realizó un servicio de marcación y replanteo de la cancha realizado por un topógrafo. Asimismo se mejoraron las instalaciones propias del campo de juego, las bancas de suplentes, las redes, vallado perimetral y graderías. Las obras están concluidas en un 100%.



## APF CONSTRUYE | CLUB GUARANÍ



### Club Sportivo Luqueño

En la ciudad de Luque, el estadio "Feliciano Cáceres" del Club Sportivo Luqueño tiene una capacidad aproximada de 25.000 espectadores. Dentro del marco del programa "Evolución" de CONMEBOL, se procedió a la compra de arcos de aluminio y al reemplazo de los existentes en su estadio. También se realizó un servicio de marcación y replanteo de la cancha realizado por un topógrafo. Las obras están concluidas en un 100%.



### Club River Plate

El estadio "Los Jardines del Kelito", del Club River Plate, ubicado en el barrio Mburicaó de Asunción, tiene un aforo aproximado de 6.500 espectadores. Dentro del marco del programa "Evolución" de CONMEBOL, se procedió a la compra de arcos de aluminio y al reemplazo de los existentes en su estadio. También se realizó un servicio de marcación y replanteo de la cancha realizado por un topógrafo. Asimismo se mejoraron las instalaciones propias del campo de juego, las bancas de suplentes, las redes, vallado perimetral y graderías. Las obras están concluidas en un 100%.



### Club Nacional

El estadio "Arsenio Erico", del Club Nacional, se encuentra situado en el barrio Obrero de la capital. El escenario deportivo cuenta con un aforo para 4.434 espectadores. Dentro del marco del programa "Evolución" de CONMEBOL, se procedió a la compra de arcos de aluminio y al reemplazo de los existentes en su estadio, también se realizó un servicio de marcación y replanteo de la cancha realizado por un topógrafo. Asimismo se mejoraron las instalaciones propias del campo de juego, las bancas de suplentes, las redes, vallado perimetral y graderías. Las obras están concluidas en un 100%.



### Club Olimpia

Con sede en la ciudad de Asunción, el Club Olimpia hace de local en el estadio "Tigo Manuel Ferreira", que cuenta una capacidad aproximada de 22.000 espectadores. Dentro del marco del programa "Evolución" de CONMEBOL, se procedió a la compra de

arcos de aluminio y al reemplazo de los existentes en su estadio. También se realizó un servicio de marcación y replanteo de la cancha realizado por un topógrafo. Las obras están concluidas en un 100%.



### Guairé Fútbol Club

El estadio "Parque del Guairá", emplazado en la ciudad de Villarrica, tiene una capacidad aproximada de 15.000 espectadores. Dentro del marco del programa "Evolución" de CONMEBOL, se procedió a la compra de arcos de aluminio y al reemplazo de los existentes en su estadio. También se realizó un servicio de marcación y replanteo de la cancha realizado por un topógrafo. Las obras están concluidas en un 100%.



### Club 12 de Octubre de Itauguá

El estadio "Luis Alberto Salinas", del Club 12 de Octubre, cuya capacidad es para 10.000 espectadores, se encuentra en la ciudad de Itauguá. Dentro del marco del programa "Evolución" de CONMEBOL, se procedió a la compra de arcos de aluminio y al reemplazo de los existentes en su estadio. También se realizó un servicio de marcación y replanteo de la cancha realizado por un topógrafo. Las obras están concluidas en un 100%.

#### APF CONSTRUYE | CLUB 12 DE OCTUBRE DE ITAUGUÁ

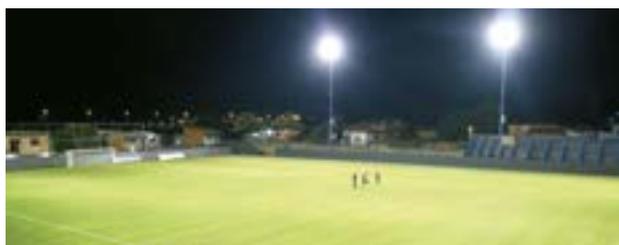


## División Intermedia

En todos los clubes de la División Intermedia se llevaron a cabo trabajos de puesta punto de pintura, cartelería, limpieza, vallados perimetrales, etc. A continuación presentamos algunas obras resaltantes.

### Club Resistencia

El club tiene sede en el estadio "Tomás Beggan Correa", en la ciudad de Asunción, que cuenta con una capacidad aproximada de 3.500 espectadores. A través de un acuerdo entre el club y la Asociación Paraguaya de Fútbol se logró invertir en la lumínica del estadio, convirtiéndose en la primera cancha de toda hora en el barrio Ricardo Brugada (Chacarita). La obra está concluida en un 100%.



### APF CONSTRUYE | RESISTENCIA SC



### Club Tacuary

El estadio "Toribio Vargas Correa", en la ciudad de Asunción, escenario deportivo del Club Tacuary, tiene una capacidad aproximada de 3.500 espectadores. El club tomó la decisión de poner a punto su cancha

en el barrio Jara, por lo que se realizó un importante trabajo de movimiento de suelo y renovación del empastado, con el objetivo de volver a oficiar sus partidos de local. La obra está concluida en un 50%.



### Club Fernando de la Mora

Con sede en la ciudad de Asunción, el Club Fernando de la Mora actúa de local en el estadio "Emiliano Ghezzi", que tiene una capacidad aproximada de 6.000 espectadores.

Se mejoraron las instalaciones propias del campo de juego, las bancas de suplentes, las redes, banderines, herramientas, vallado perimetral y graderías. Además se colocaron butacas provenientes del estadio De los Defensores del Chaco. La obra está concluida en un 100%.

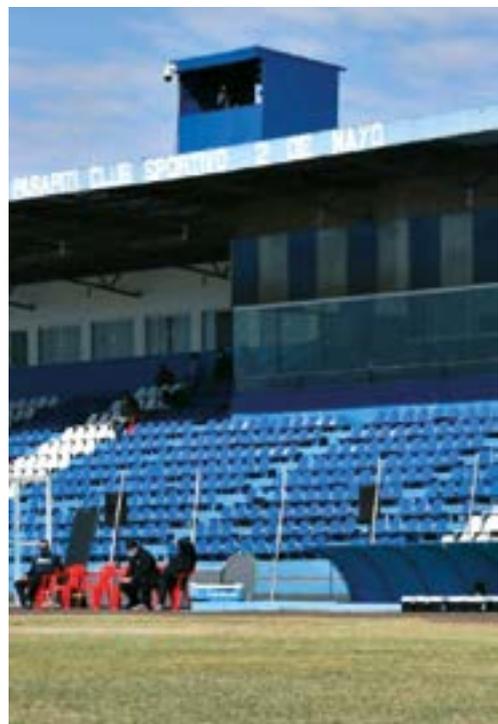
### Club Sportivo Itaipó

El estadio "Salvador Morga", ubicado en la ciudad de Itaipó, posee una capacidad aproximada de 4.500 espectadores. Se mejoraron las instalaciones propias del campo de juego, además de las bancas de suplentes, las redes, banderines, herramientas, vallado perimetral y graderías. Las obras están concluidas en un 100%.



### Club Deportivo Santaní

El estadio "Juan José Vázquez", del Club Deportivo Santaní, tiene un aforo de 10.000 espectadores. En él se mejoraron las instalaciones propias del campo de juego, las bancas de suplentes, las redes, banderines, herramientas, vallado perimetral y graderías. Además se realizaron obras financiadas con fondos externos en el nuevo Centro de Alto Rendimiento del club, como también la colocación de los arcos donados por el CARDE. La obra está concluida en un 100%



### Club Sportivo 2 de Mayo

Con sede en la ciudad de Pedro Juan Caballero, el estadio "Río Parapití" del Club Sportivo 2 de Mayo, tiene una capacidad aproximada de 25.000 espectadores. Se mejoraron las instalaciones propias del campo de juego, a esto se suma las bancas de suplentes, redes, banderines, herramientas, vallado perimetral y graderías. Las obras están concluidas en un 100%.

### Guaraní FBC de Trinidad, Itapúa

En el departamento de Itapúa, el estadio "Los Fundadores", del Guaraní FBC, tiene una capacidad aproximada de 500 espectadores. Dentro de las renovaciones en sus instalaciones, se realizaron mejoras en el campo de juego, las bancas de suplentes, las redes, banderines, herramientas, vallado perimetral y graderías. Asimismo se colocaron butacas provenientes del estadio De los Defensores del Chaco. La obra está concluida en un 100%,



### Club Independiente de Campo Grande

El estadio "Ricardo Gregor", que tiene una capacidad aproximada de 3.500 espectadores, es otro escenario que fue beneficiado con las reformas. Se



mejoraron las instalaciones propias del campo de juego, las bancas de suplentes, las redes, banderines, herramientas, vallado perimetral y graderías. Las obras están concluidas en un 100%.



APF CONSTRUYE | INDEPENDIENTE FBC



### Club Fulgencio Yegros

Con sede en la ciudad de Ñemby, el Club Fulgencio Yegros hace de local en el estadio "Bosque de Pa'i Ñu", que cuenta con una capacidad aproximada de 1.000 espectadores. Dentro de las reformas, se mejoraron las instalaciones propias del campo de juego, las bancas de suplentes, las redes, banderines, herramientas, vallado perimetral y graderías. Las obras están concluidas en un 100%.

### Atyra Fútbol Club

Con sede en la ciudad de Atyrá, el club oficia de local en el estadio "San Francisco de Asís", que tiene una capacidad aproximada de 10.000 espectadores. Se mejoraron las instalaciones propias del campo de juego, las bancas de suplentes, las redes, banderines, herramientas, vallado perimetral y graderías. Las obras están concluidas en un 100%.



#### APF CONSTRUYE: CLUB FULGENCIO YEGROS



### Club General Caballero de Juan León Mallorquín

El estadio "Ka'arendy", ubicado en el distrito de Juan León Mallorquín, es el escenario donde el Club General Caballero oficia de local. Cuenta con una capacidad aproximada de 4.500 espectadores. Entre las mejoras se resaltan las instalaciones propias del campo de juego, las bancas de suplentes, las redes, banderines, herramientas, vallado perimetral y graderías. Las obras están concluidas en un 100%.

### Club Atlético 3 de Febrero de Ciudad del Este

El Club Atlético 3 de Febrero hace de local en el estadio "Antonio Aranda", de Ciudad del Este, que tiene una capacidad aproximada de 28.000 espectadores. La sede contó con mejoras en el campo de juego, las bancas de suplentes, las redes, banderines, herramientas, vallado perimetral y graderías. Las obras están concluidas en un 100%.

### Club Sportivo San Lorenzo

El estadio "Gunter Vogel", con capacidad aproximada de 5.000 espectadores, situado en la Ciudad Universitaria, es otro de los escenarios que tuvo reformas. Se lograron avances en las instalaciones propias del campo de juego, las bancas de suplentes, las redes, banderines, herramientas, vallado perimetral y graderías. Además se colocaron butacas provenientes del estadio De los Defensores del Chaco. Las obras están concluidas en un 100%.



#### APF CONSTRUYE | ATYRÁ FC



# Obras en Divisiones B y C

*La Asociación Paraguaya de Fútbol apoya fuertemente a las mejoras de las infraestructuras de los clubes en sus Divisiones B y C. Todos los clubes de estas divisiones, recibieron la vuelta al fútbol con su mejor cara en mucho tiempo. A través de estas obras se busca sumar en la mejora del fútbol nacional.*

## División B

### *Club Cristóbal Colón de J. Augusto Saldívar*

Con sede en la ciudad de Julián Augusto Saldívar, el club actúa de local en el estadio "Herminio Ricardo", que tiene una capacidad aproximada de 3.000 espectadores. A pedido de la comisión directiva del club se utilizaron los fondos para compra de materiales a fin de que, con autogestión, puedan construir sus vestuarios y oficinas administrativas. A través de un aporte externo se pudo avanzar en la construcción de graderías para el club, así como también de un palco y baños. También se mejoraron las instalaciones propias del campo de juego, las bancas de suplentes, las redes, banderines, herramientas, vallado perimetral y graderías. La obra está concluida en una primera etapa y está prevista la culminación en breve tiempo.

### *Club 3 de Febrero FBC*

Ubicado en el barrio San Blas (Chacharita), de la ciudad de Asunción, se encuentra el estadio del Club 3 de Febrero, que posee una capacidad aproximada de 500 espectadores. Los fondos para compra de materiales fueron autorizados a petición de la directiva del club para que, con autogestión, puedan construir una estructura de hormigón que dará



soporte a sus vestuarios y oficinas administrativas. También se mejoraron las instalaciones propias del campo de juego, las bancas de suplentes, las redes, banderines, herramientas, vallado perimetral y graderías. Superficie de ocupación de la estructura: 200 m<sup>2</sup>. La obra está concluida en una primera etapa y está previsto que continúen los trabajos en los años sucesivos.



### Club 12 de Octubre de Santo Domingo

Con sede en el barrio Santo Domingo de la ciudad de Asunción, el club disputa sus partidos de local en el estadio "Rafael Giménez", que tiene una capacidad aproximada de 1.500 asientos. Se realizaron reformas de todos los vestuarios. Para asegurar la durabilidad de los trabajos, se trataron problemas de fondo como la aislación, la canalización de aguas de lluvia y de cauces hídricos. Los vestuarios, que se ubican en la parte inferior de las graderías, cuentan



con un techo de losa que fue reformado para evitar filtraciones. En el interior, se colocaron pisos cerámicos y revestimientos en todas las superficies, y se mejoraron todas las instalaciones tanto eléctricas como sanitarias. También se mejoraron la infraestructura propia del campo de juego, las bancas de suplentes, las redes, banderines, herramientas, vallado perimetral y graderías. Superficie de refacciones realizadas: 220 m<sup>2</sup>. Las obras están concluidas en un 100%.



### Club 3 de Noviembre

El estadio "Rubén Ramírez", localizado en el barrio San Pablo de la capital, cuenta con una capacidad de 1.500 asientos aproximadamente. Se construyeron nuevas graderías, aumentando así la capacidad del escenario deportivo. También se mejoraron las instalaciones propias del campo de juego, las bancas de suplentes, las redes, banderines, herramientas, vallado perimetral y graderías. Superficie de construcción: 180 m<sup>2</sup>. Las obras están concluidas en un 100%.



**APF CONSTRUYE|CLUB 3 DE NOVIEMBRE**



### Club de Olimpia de Itá

El Club Olimpia de la ciudad de Itá oficia sus partidos en condición de local en el estadio "Presbítero Manuel Gamarra", que cuenta con 5.000 asientos aproximadamente. Se construyeron nuevas graderías en un campo de entrenamiento dentro del predio del club, permitiendo la presencia de público en partidos de divisiones menores y entrenamientos. También se mejoraron las instalaciones propias del campo de juego principal, así como las bancas de suplentes, las redes, banderines, herramientas, vallado perimetral y graderías. Superficie de construcción: 300 m<sup>2</sup>. Las obras están concluidas en un 100%.



### Club 29 de Setiembre

El estadio "Salustiano Zaracho", ubicado en la ciudad de Luque, cuenta con una aforo de 2.500 asientos aproximadamente. Se construyeron vestuarios para el equipo local y se proveyeron instalaciones 100% nuevas. Se encuentran ubicadas debajo de las graderías preexistentes. También se mejoraron las instalaciones propias del campo de juego principal, las bancas de suplentes, las redes, banderines, herramientas, vallado perimetral y graderías. Superficie de construcción: 300m<sup>2</sup>. Las obras están concluidas en un 100%."



### #APFCONSTRUYE: CLUB OLIMPIA DE ITÁ



### Club Cristóbal Colón de Ñemby

La institución de la ciudad de Ñemby tiene como sede el estadio "Pablo Patricio Bogarín", que tiene una capacidad de 2.500 asientos aproximadamente. Fueron refaccionados los vestuarios, que se encuentran debajo de graderías preexistentes, y se proveyeron instalaciones 100% nuevas. También se mejoraron las instalaciones propias del campo de juego principal, las bancas de suplentes, las redes, banderines, herramientas, vallado perimetral y graderías. Superficie de construcción: 300m<sup>2</sup>. Las obras están concluidas en un 100%.



**APF CONSTRUYE | CLUB CRISTÓBAL COLÓN DE ÑEMBY**




### Club Sportivo Limpeño

Con sede en la ciudad de Limpio, sus partidos de local los disputa en el estadio "Optaciano Gómez", que tiene una capacidad de 1.800 asientos aproximadamente.

Se refaccionaron todos los vestuarios para el equipo local, con instalaciones 100% nuevas debajo de graderías preexistentes. También se mejoraron las instalaciones propias del campo de juego principal, además de las bancas de suplentes, las redes, banderines, herramientas, vallado perimetral y graderías. Superficie de refacción: 300m<sup>2</sup>. Las obras están concluidas en un 100%.

**APF CONSTRUYE | CLUB SPORTIVO LIMPEÑO**




### Club Pilcomayo FBC

Sus partidos de local los disputa en la ciudad de Mariano Roque Alonso, en el estadio "Agustín Báez", cuya capacidad es de 800 asientos aproximadamente. Se refaccionaron todos los vestuarios, a los que se les proveyeron instalaciones 100% nuevas. También se realizó la perforación de un nuevo pozo artesiano mediante el cual se alimenta el nuevo sistema de riego, sumado a la intervención de un equipo especializado en empastado mediante el cual el césped estará en condiciones óptimas para el torneo. También se mejoraron las instalaciones propias del campo de juego principal, las bancas de suplentes, las redes, banderines, herramientas, vallado



perimetral y graderías. Superficie de construcción: 300m<sup>2</sup>. Superficie del campo de Juego: 7.800m<sup>2</sup>. Las obras están concluidas en un 100%.



#APFCONSTRUYE PILCOMAYO F.B.C



### Club Atlético Colegiales

Su sede se ubica en la ciudad de Lambaré, donde se encuentra el estadio "Luciano Zacañas", que tiene una capacidad de 6.000 asientos aproximadamente. Se realizó la perforación de un nuevo pozo artesiano, se provisionó un reservorio y sistema de bombeo de agua mediante el cual se alimentan los vestuarios. También se mejoraron las instalaciones del campo de juego principal, bancas de suplentes, redes de los arcos, banderines, herramientas, vallado perimetral y graderías. Superficie de construcción: 300m<sup>2</sup>. Las obras están concluidas en un 100%.



## Division C

### Club Silvio Pettirossi

Con sede en ciudad de Asunción, oficia de local en el estadio "Bernabé Pedrozo", que tiene una capacidad aproximada de 4.000 espectadores.

A pedido de la comisión directiva del club se utilizaron los fondos para construir sus vestuarios de local. También se mejoraron las instalaciones propias del campo de juego, bancas de suplentes, las redes, banderines, herramientas, vallado perimetral y graderías.

Las obras están concluidas en un 100%.



### APF CONSTRUYE | CLUB SILVIO PETTIROSSI



### Club Oriental FBC

Con sede en el barrio Ricardo Brugada (Chacarita), de la ciudad de Asunción. Actúa de local en el estadio "Oriental" que posee un aforo aproximado de 1.800 espectadores.

Debido a temporales que azotaron a la ciudad, el vallado perimetral colapsó por lo que los trabajos consistieron en reparar dicho vallado. La obra está concluida 100%.



### Club Capitán Figari

Con sede la ciudad de Lambaré. Sus partidos de local los disputa en el estadio "Juan B. Ruiz Díaz" que tiene una capacidad de 5.500 asientos aproximadamente.

Se realizaron reformas de todos los vestuarios. Para asegurar la durabilidad de los trabajos se trataron problemas de fondo como la aislación y estanqueidad de los tirantes, que estaban afectados por termitas. Se instaló un sistema de riego automático a fin de mejorar la calidad del empastado. También se mejoraron las instalaciones propias del campo de juego, las bancas de suplentes, redes para ambos arcos, banderines, herramientas, vallado perimetral y graderías. Superficie de refacciones realizadas: 220 m2. Las obras están concluidas en un 100%.

### Club Humaitá FBC

Ubicado en la ciudad de Mariano Roque Alonso, Humaitá FBC hace de local en el estadio "Pioneros de Corumba Cué" que tiene una capacidad de 7.000 asientos aproximadamente. Se refaccionaron todos los vestuarios, a los que se proveyó de instalaciones totalmente nuevas. También se mejoraron las instalaciones propias del campo de juego las bancas de suplentes, las redes, banderines, herramientas, vallado perimetral y graderías. Superficie de construcción: 180 m2. Las obras están concluidas en un 100%.



### Club Sport Colonial

Ubicado en el estadio "Presbítero Celestino Mongelos", del barrio Santa Ana de la capital, tiene una capacidad de 500 asientos aproximadamente. Se realizó la perforación del pozo artesiano a fin de proveer agua al campo de juego, así como reparaciones menores de los vestuarios cuyo techado había colapsado a raíz de inclemencias climáticas.



### APF CONSTRUYE | CLUB SPORT COLONIAL



También se mejoraron las instalaciones propias del campo de juego principal, además de las bancas de suplentes, redes para los arcos, banderines, herramientas, vallado perimetral y graderías. Superficie de construcción: 150 m2. Las obras están concluidas en un 100%.



### Club 1° de Marzo

Con sede en la ciudad de Fernando de la Mora, sus partidos de local lo disputa en el estadio "Víctor Isasi", que tiene una capacidad de 1.000 asientos aproximadamente.

Se realizó la perforación de un pozo artesiano a fin de proveer agua al campo de juego. También se mejoraron las instalaciones propias del campo de juego principal, así como las bancas de suplentes, las redes, banderines, herramientas, vallado perimetral y graderías. Las obras están concluidas en un 100%.

### Club Atlético Juventud

Con sede en la ciudad de Asunción, sus partidos de local los disputa en el estadio "Genaro Azcurra", que tiene una capacidad de 2.000 asientos aproximadamente. Se realizaron trabajos de provisión de siste-



ma de riego y reservorio. También se mejoraron las instalaciones propias del campo de juego principal, las bancas de suplentes, las redes, banderines, herramientas, vallado perimetral y graderías. Las obras están concluidas en un 100%.



### Club Benjamín Aceval

Localizado en la ciudad de Villa Hayes, el Club Dr. Benjamín Aceval oficia sus encuentros de local en el estadio "Isidro Roussillón", que tiene una capacidad aproximada de 5.000 asientos. Se realizaron trabajos de provisión de vallado perimetral, además de las instalaciones propias del campo de juego principal, las bancas de suplentes, las redes, banderines, herramientas y graderías. Las obras están concluidas en un 100%.



### Club Deportivo Pinozá

Sus partidos de local los disputa en el estadio "Alfredo Stroessner", en la ciudad de Asunción, cuya capacidad es de 100 asientos aproximadamente.

Se realizaron trabajos de provisión de sistema de empastado, Pozo artesiano y reservorio. También se mejoraron en las bancas de suplentes, redes de ambos arcos, banderines, herramientas, vallado perimetral y graderías. Las obras están concluidas en un 100%.



### APF CONSTRUYE | CLUB DEPORTIVO PINOZÁ



### Club General Caballero de Campo Grande

Con sede en la ciudad de Luque, el club disputa sus partidos de local en el estadio "26 de Febrero", con capacidad para 1.000 asientos aproximadamente. Se realizaron trabajos de provisión de pozo artesiano y reservorio, además de las instalaciones propias del campo de juego principal, bancas de suplentes, las redes, banderines, herramientas, vallado perimetral y graderías. Las obras están concluidas en un 100%.



## Otras obras

*La Asociación Paraguaya de Fútbol da apoyo a aquellas instituciones que forman parte del día a día del desarrollo del fútbol nacional; es por esto que ha realizado también una inversión importante en alguna de ellas.*

### *Departamento de Eventos Deportivos de la Policía Nacional*

El departamento de Eventos Deportivos brinda asistencia en seguridad a todas las competencias de la Asociación, es por ello que se llevaron a cabo obras para proveer al departamento de una cancha de césped sintético.



### *Círculo Paraguayo de Árbitros*

Con sede en la ciudad de Fernando de la Mora, el Círculo Paraguayo de Árbitros es pieza fundamental del fútbol paraguayo; en la misma se realizaron obras de refacción y hermoseamiento de su predio.



# El desarrollo en infraestructura crece a pasos firmes

## Remodelación del CARFEM en Ypané



***Gracias a los fondos del programa Forward de la FIFA y Evolución de la CONMEBOL, el Centro de Alto Rendimiento de Fútbol Femenino (CARFEM) se encuentran en plena remodelación. Entre las obras se destaca la construcción un hotel totalmente nuevo, con capacidad para 72 personas, donde se podrán albergar delegaciones femeninas locales y visitantes.***

El complejo contará con 24 habitaciones triples, con baños privados, cocina-comedor, zona húmeda y de recuperación, vestuario para 32 jugadoras, utilería, una amplia sala de recepción, gimnasio y oficinas para el cuerpo técnico con vistas a las canchas 1,2 y 3.

A esto se sumará el reacondicionamiento completo del hotel existente, que cuenta con 12 habitaciones

triples y vestuarios sexados, con la renovación completa de las instalaciones eléctricas e hidrosanitarias. También se reacondicionará el quincho con su instalación eléctrica e hidrosanitaria y se readecuarán las áreas de servicio, cocina, comedor y lavandería.

Por otra parte, el estadio principal contará con las estructuras necesarias para la realización y televisión de los encuentros correspondientes a los torneos del Fútbol Femenino, Primera División B y Primera División C del fútbol paraguayo.

El acto de lanzamiento y posterior recorrida por las obras contó con la presencia del presidente de la Asociación Paraguaya de Fútbol, Robert Harrison; el presidente de la Confederación Sudamericana de Fútbol, Alejandro Domínguez; el secretario general adjunto de Fútbol y director de Desarrollo de la CONMEBOL, Nery Pumpido; Sergio Palacios, representante regional de la FIFA; Fátima Morales,

ministra de la Secretaría Nacional de Deportes; Justo Villar, director deportivo de Selecciones Nacionales Horacio Ortiz, intendente de la ciudad de Ypané, miembros del Consejo Ejecutivo de la APF, presidentes de clubes, presidentes de las divisionales, integrantes de la Selección Paraguaya de Fútbol Femenino e invitados especiales.

Sobre lo que representa este proyecto, el presidente de la APF, Robert Harrison, sostuvo: "Es un día histórico para el fútbol, en llevar adelante un proyecto



ambicioso para el fútbol femenino. Regionalmente es uno de los mejores de Sudamérica, pero todo esto no hubiera sido posible sin el acompañamiento del presidente Alejandro Domínguez, de la FIFA y de todo su equipo técnico para el desarrollo del fútbol nacional".

A su vez, el titular de la CONMEBOL, Alejandro Domínguez, también se refirió a estas obras: "Quiero felicitar al presidente Robert Harrison por todas las obras que se vienen realizando; porque estos proyectos dignifican a la dirigencia del fútbol paraguayo. Porque hay que ver las cosas en un futuro, creer siempre en grande, y la APF es una de las Asociaciones que más obras ha realizado en los últimos años".

El CAREEM es una realidad igualmente gracias al trabajo conjunto con la FIFA, mediante su programa Forward. Sobre el punto, el representante regional, Sergio Palacios, dijo: "Para la FIFA es un placer estar presentes en este histórico acto. Esto ayudará al desarrollo del fútbol en sus distintas categorías, por

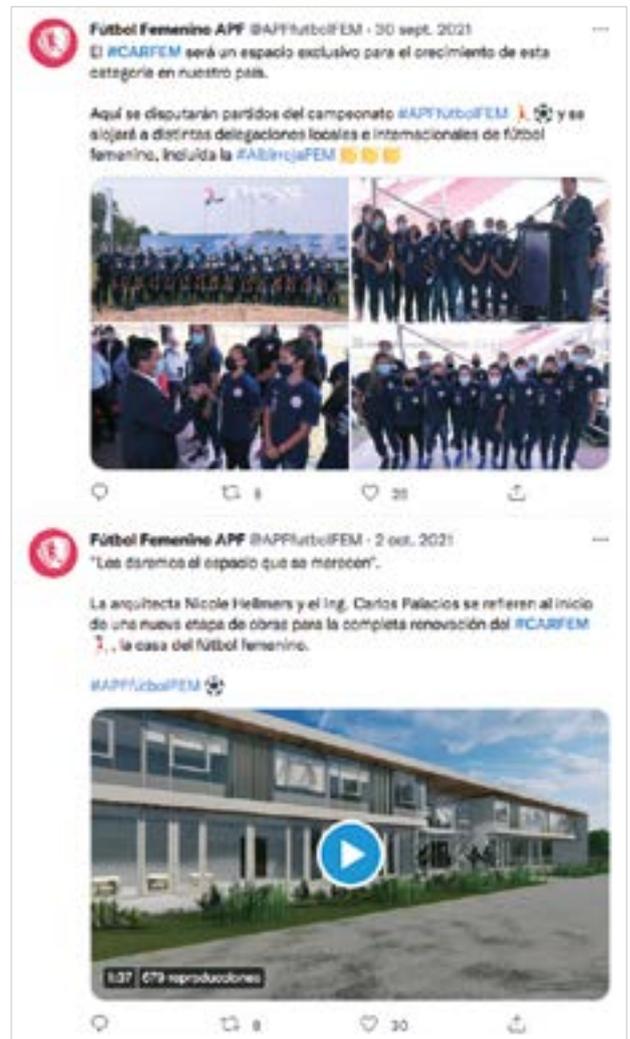


eso nos orgullece ser parte de esta muy eficiente alianza. Es importante destacar el proceso de planificación que viene comandando la APF, que exitosamente ha cumplido con los programas 1.0 y 2.0 de Forward. Queremos felicitar a la Asociación y a todo su equipo por la excelente gestión”, sentenció. El CARFEM no solo constituye un espacio de crecimiento y desarrollo del fútbol a nivel nacional, tam-



bién se erige como un lugar de encuentro con la comunidad de Ypané, quienes disfrutaron del parque para niñas y niños, del mejoramiento de las calles e iluminación de los alrededores, gestiones realiza-

das por la APF con el fin de incidir positivamente en la calidad de vida de los vecinos.



### INICIO DE OBRAS | CENTRO DE ALTO RENDIMIENTO CARFEM



# Remodelación y adecuación del CARFEM

## Centro de Alto Rendimiento del Fútbol Femenino

### Canchas

**Obras:** Movimiento de suelo, empastado, sistema de riego y obras civiles en el predio.

**Contratista:** EDECA SRL

**Responsable:** Ing. Sebastián Vera

**Porcentaje de avance:** 20%

**Culminación:** Junio 2022

**% desembolsado:** 20%

**Valor contratado:** U\$D 131,469.41

**Monto desembolsado a enero del 2021:** U\$D 26,293.88

Esta fase tiene por objeto la puesta a punto de todas las canchas del predio. Las obras se dieron inicio a finales de noviembre del 2021 y, como lo establece el contrato, se ha realizado un desembolso en concepto de anticipo financiero por un valor del 20% del total del contrato.



Limpieza y retiro de suelo vegetal en cancha 1



Movimiento de suelo en canchas 2 y 3

## Graderías, Vestuarios y Palco

**Obras:** Construcción de cuatro vestuarios con servicios sanitarios, refacción de oficinas y servicios sanitarios generales, refacción de palcos para prensa, construcción de servicios sanitarios para personas con discapacidad.

**Contratista:** TACURU S.A.

**Responsable:** Arq. Carlos Amadeo

**Porcentaje de avance:** 100%

**Culminación:** 2021

**% desembolsado:** 79%

**Valor contratado:** U\$D 135,111.87

**Monto desembolsado a enero del 2021:** U\$D 106,919.28

Se tuvo por objeto la refacción completa de las graderías de la cancha principal del centro. Dichos trabajos concluyeron satisfactoriamente. La obra en el bloque 2 se activó cuando se liberaron los permisos para el rubro de la construcción, y es donde se ha avanzado en un 100% al día de hoy.

En la planta baja, los baños y vestuarios se encuentran 100% terminados, quedando pendientes la colocación de espejos, puertas de boxes de inodoros y detalles de terminaciones.

Las oficinas y el gimnasio, ubicados en las plantas baja y alta, se encuentran en general terminadas en un 100%. Se están realizando trabajos de pintura, colocación de aberturas, cielorrasos y artefactos sanitarios en los baños.



Cielo raso previo a la pintura



Graderías restauradas



Mesada y lavamanos restauradas



Baños de vestuarios



Duchas de vestuarios



Baño para personas con discapacidad

### Graderías para Fútbol Base y Juvenil

**Obras:** Graderías para Fútbol Base y Juvenil.

**Contratista:** Tacuru S.A.

**Responsable:** Arq. Carlos Amadeo

**Porcentaje de avance:** 100%

**Culminación:** 2022

**% desembolsado:** 100

**Valor contratado:** U\$D 43,918.81

**Monto desembolsado a enero del 2021:** U\$D 43,918.81

Debido a una reingeniería de costos, el proyecto se vio sometido a una disminución de la ejecución fi-

sica prevista originalmente. Se optó por contar solo con una fracción de las graderías, a fin de realizar ampliaciones por etapas en un futuro no muy lejano, ya sea dentro del marco programa Forward o dentro de otros proyectos a ser llevados a cabo por la Asociación, las obras están concluidas en un 100%.



### Hotel de la Selección Femenina con fondos FIFA Forward y Evolución CONMEBOL

**Obra:** construcción del nuevo hotel

**Contratista:** Ingenia S.R.L.

**Responsable:** Ing. Carlos Palacios

**Porcentaje de avance:** 35%





**Culminación:** 2022

**% desembolsado:** 45%

**Valor contratado:** U\$D 257,485

**Monto desembolsado a enero del 2021:** USD. 115.868

A fines del 2021 se iniciaron las obras del nuevo hotel del CARFEM. Dicho proyecto se encuentra en plena ejecución

### Proyecto Ejecutivo

**Obras:** Elaboración del proyecto ejecutivo

**Contratista:** VK S.R.L.

**Responsable:** Arq. Nicole Hellmers

**Porcentaje de avance:** 100%

**Culminación:** 2022

**% Desembolsado:** 100%

**Valor contratado:** U\$D 5,882.35

**Monto desembolsado a enero del 2021:** U\$D 5,882.35

Los principales objetivos al desarrollar un Proyecto Ejecutivo son los siguientes: optimizar los flujos de operación, garantizar la optimización de cada m2 a

**APF FÚTBOLFEM | LAS OBRAS NO PARAN  
EN EL CARFEM**



construir, garantizar la seguridad y confort del personal operativo.

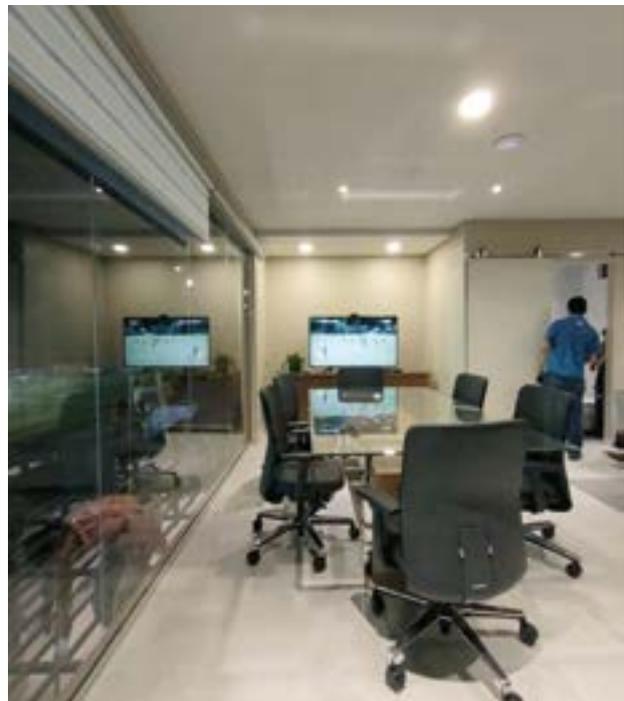
Para el nuevo proyecto del hotel, se debe recurrir a gastos de desarrollo del proyecto ejecutivo y desarrollar planos detallados de todos los rubros que forman parte de la construcción. Entre los planos se incluyen estudios de suelo, planos estructurales, planos de instalaciones eléctricas e hidrosanitarias, planos de aire acondicionado, planos arquitectónicos, planillas de aberturas, artefactos, pisos, cerramientos y planos de detalles constructivos. De esta manera se garantiza la menor cantidad de dudas y errores en el proceso de construcción, y culminar la obra sin retrasos ni pérdidas significativas.

# CARDE

En el marco del programa de mejoras del Centro de Alto Rendimiento CARDE, en Ypané, se ampliaron las oficinas existentes, incorporando una oficina para la Presidencia más oficinas administrativas de primer nivel. Esto permite realizar actividades ejecutivas desde el mismo predio. También se mejoraron los

espacios intermedios de circulación en planta baja, dotando así al edificio con aún más confort del que ya contaba.

El trabajo fue encargado a la firma KONIA S.A. con un presupuesto total de Gs. 320.306.030.





# Renovado e imponente estadio De los Defensores del Chaco



## *Sistema lumínico de última generación*

### Detalles generales

- **Proyecto:** Renovación de Lumínica
- **Inversión:** USD 539.000
- **Año:** 2020-2021
- **Contratista:** Lumicorp.

Desde el lanzamiento del proyecto de cambio de la tecnología de la iluminación del estadio De los Defensores del Chaco donde se procedió al retiro total de las luces existentes y en su reemplazo se instalaron 140 puntos de luz con proyectores ARENA VISION LED de la marca PHILLIPS. Este cambio propició una sensible mejoría en cuanto a iluminación para transmisiones televisivas logrando en promedio 1.500 lúmenes. En el 2021 se incorporó un sistema de juego de luces como un condimento que suma al entretenimiento de los encuentros que se disputan en el estadio de Sajonia.

## *Renovación de butacas del estadio De los Defensores del Chaco*

### Detalles generales

- **Proyecto:** Renovación de Butacas
- **Inversión:** USD 405.047
- **Año:** 2021.
- **Contratista:** Sport Césped.

El objetivo de este proyecto consistió en la renovación de las butacas del estadio De los Defensores del Chaco. Con esto se busca dar un mayor orden y confort al espectador a más de mejorar la imagen de este icónico escenario deportivo, local de disputa de los partidos de la Selección Paraguaya y los partidos internacionales más importantes, como la CONMEBOL Libertadores y la CONMEBOL Sudamericana, además de los partidos organizados por la Asociación Paraguaya de Fútbol.



La combinación de las butacas hace a un patrón de diseño tipo mosaico dando aun más realce y una nueva cara al estadio, también se incorporaron a la preferencia central butacas con respaldo reclinable, logrando así una notoria mejora en la imagen del Defensores.

### *Readecuación del cableado eléctrico y cambio del generador principal del estadio*

#### **Detalles generales**

- **Proyecto:** Readecuación del cableado y cambio del generador principal.
- **Inversión:** USD 130.600.
- **Año:** 2021.
- **Contratista:** De la Sobera - Automaster.

El objetivo de este proyecto fue la compra e instalación de un generador con la suficiente capacidad para obtener un mayor rendimiento y cuidado de la nueva lumínica del estadio De los Defensores del

Chaco. Así mismo se renovaron las instalaciones eléctricas del histórico escenario deportivo. La necesidad de la compra de este generador formó parte de la inversión en el nuevo sistema de iluminación del emblemático recinto del deporte paraguayo, realizada con fondos libres del programa Evolución de la CONMEBOL.

Todos los cables que van del generador a los tableros de mando fueron renovados dejando así asegurada la provisión de energía eléctrica a las torres y reduciendo considerablemente cualquier imprevisto que podría derivar en un corte del suministro de electricidad en los partidos o en penalidades derivadas del corte de transmisión de eventos locales e internacionales.

Con esta inversión se asegura que el Defensores del Chaco esté a la vanguardia en cuanto a tecnología tanto de iluminación como de provisión de energía eléctrica para recibir con todas las garantías, todo tipo de compromisos.



# Levantando clubes: una visión ambiciosa de la APF



*Este programa pretende hacer efectivo el uso de fondos de infraestructura en todos los clubes del fútbol paraguayo. El programa está respaldado con los fondos de infraestructura que posee cada club sumado al soporte de la Asociación Paraguaya de Fútbol, a través de un aporte extraordinario, siempre con el respaldo también de los programas Evolución de CONMEBOL y Forward de la FIFA, apoyos obtenidos mediante las gestiones de la Dirección de Desarrollo de la APF.*

El programa tiene por objeto optimizar y potenciar los fondos de infraestructura destinados a los clubes de todas las divisiones del fútbol paraguayo, para el mejoramiento de infraestructuras deportivas. Para ello se utiliza la capacidad de gestión de recursos de la APF. Mediante la coordinación de Infraestructura y los representantes de cada club se definen las necesidades básicas, para posteriormente realizar un concurso de precios de proveedores calificados,

logrando así utilizar los fondos de forma eficiente, además de contratar trabajo garantizado y asegurando la calidad a través del acompañamiento del área técnica de Infraestructura de la Asociación Paraguaya de Fútbol.

## Fuentes de financiamiento

### Fondos FIFA FORWARD

En el marco del programa Forward de la FIFA se ha distribuido la inversión de los fondos disponibles en la compra de lavamanos, basureros, señalética y cartelería de clubes de Intermedia, Primera B, Primera C, según el siguiente cuadro en detalle:

FONDOS FIFA FORWARD	
DIVISIÓN	INVERSIÓN (Guaraníes)
<b>Intermedia</b>	85.000.000
<b>Primera B</b>	48.946.400
<b>Primera C</b>	30.600.000
<b>TOTAL</b>	<b>164.546.400</b>

### Fondos CONMEBOL Evolución

En tanto mediante el programa Evolución de la CONMEBOL los fondos disponibles se distribuyeron en la compra de un juego de dos porterías de fútbol para cada club de la División de Honor, diseñadas y fabricadas de acuerdo a la norma de seguridad y calidad UNE EN-748 y certificadas por el I.B.V. (Instituto de Biomecánica de Valencia); compuesta por el marco (postes y larguero) y los postes traseros.

Para conformar el marco de la portería, los dos postes verticales y el larguero se fabrican de perfil de

aluminio extrusionado, con el fin de proveer a los clubes que conforman la Primera División de arcos de nivel mundial. A continuación, los detalles de la inversión según el siguiente cuadro:

**ARCOS DE ÚLTIMA GENERACIÓN PARA  
EL FÚTBOL PARAGUAYO**



FONDOS CONMEBOL EVOLUCIÓN	
CLUBES	INVERSIÓN (Guaraníes)
<b>Olimpia</b>	23.800.000
<b>Cerro Porteño</b>	23.800.000
<b>Guaraní</b>	23.800.000
<b>Nacional</b>	23.800.000
<b>Libertad</b>	23.800.000
<b>Sol de América</b>	23.800.000
<b>Sportivo Luqueño</b>	23.800.000
<b>River Plate</b>	23.800.000
<b>Guairerña FC</b>	23.800.000
<b>12 de Octubre Itauguá</b>	23.800.000
<b>TOTAL</b>	<b>238.000.000</b>



# Informe de Recursos Humanos 2021

En el 2021 el Departamento de Recursos Humanos continuó con su gestión desde las distintas subáreas que la componen. Cada una de las divisiones cumplió un papel estratégico de manera que el funcionariado de la Asociación Paraguaya de Fútbol pueda desempeñar correctamente sus funciones.

## Subáreas de Recursos Humanos



## Great Place to Work

En el 2021 el área de Recursos Humanos se enfocó principalmente en el fortalecimiento del capital humano y para ello apostó por realizar **su primera evaluación de clima organizacional en su historia institucional.**

Confió la tarea a la consultora internacional Great Place to Work, quienes miden el clima laboral según el modelo en la siguiente página.



Modelo

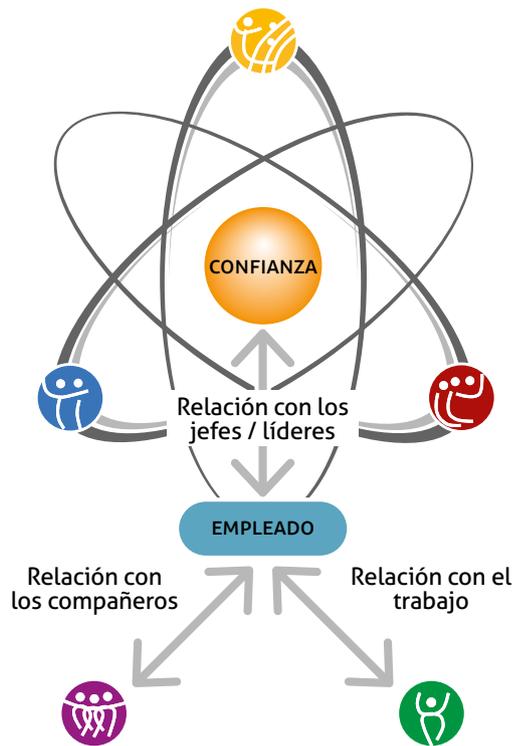


**imparcialidad**

equidad  
ausencia de favoritismo  
justicia

**camaradería**

relaciones cercanas  
hospitalidad  
sentido de unidad



**credibilidad**

comunicación  
competencia  
integridad

**respeto**

apoyo  
colaboración  
cuidado

**orgullo**

trabajo individual  
equipo  
organización

Resultados más resaltantes

**Datos de Participación**

La muestra estuvo integrada por un total de 134 participantes de los cuales se obtuvo un porcentaje de participación del 98,5%.

**Afirmaciones con mayores puntuaciones**

Las respuestas que lograron mayor aceptación positiva fueron aquellas en las que se encuentran la dimensión de respeto y orgullo, donde se expresa la forma en que los empleados de la APF se relacionan con su trabajo, con su equipo y con la institución.

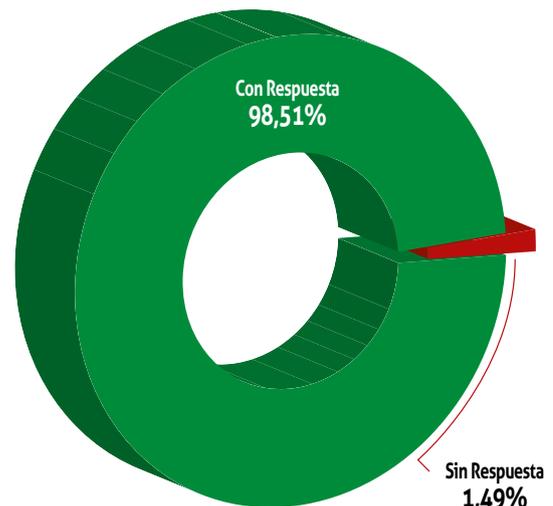
Algunas de las afirmaciones que se encuentran en estas dimensiones son las siguientes:

**Afirmación 1:** Este es un lugar físicamente seguro para trabajar.

Donde los colores significan:

- Casi siempre es falso - Frecuentemente es falso
- A veces es falso - a veces es verdad
- Casi siempre es verdad - Frecuentemente es verdad

Participación Total



**Afirmación 2:** Me siento orgulloso cuando veo lo que logramos.



**Afirmación 3:** Me siento orgulloso cuando digo que trabajo en esta organización.



**Afirmación 4:** Quiero trabajar aquí por mucho tiempo.



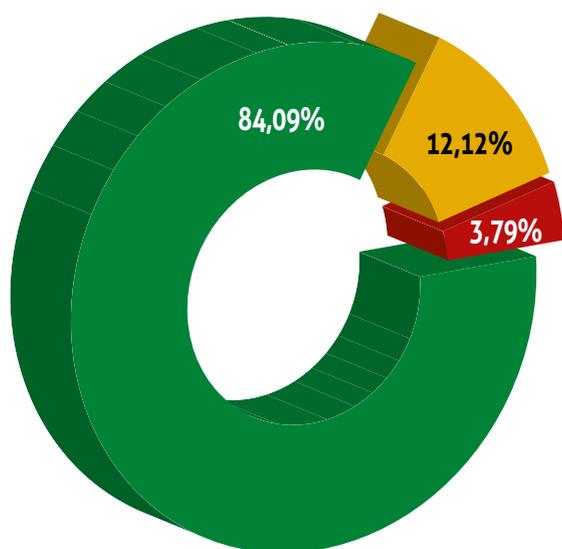
**Afirmación 5:** A las personas se los trata con equidad cualquiera que sea su raza.



● Casi siempre es falso - Frecuentemente es falso   
 ● A veces es falso - a veces es verdad   
 ● Casi siempre es verdad - Frecuentemente es verdad

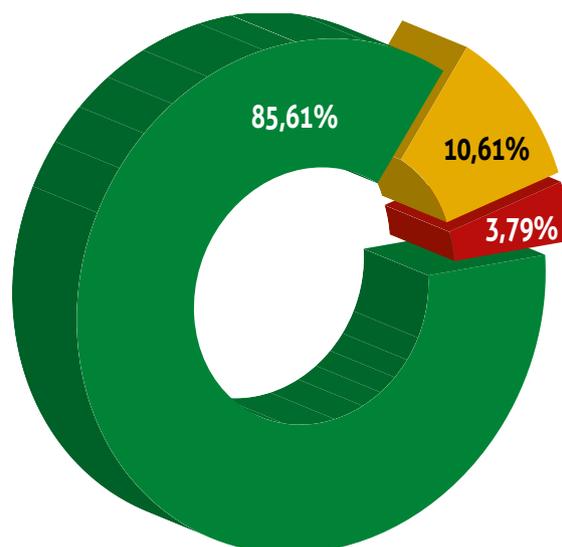
### Resultado "Imagen corporativa"

Dentro de esta dimensión se obtuvo un 84% de respuestas favorables. "Imagen corporativa" mide la percepción que los empleados tienen de la organización y la reputación de esta en la comunidad en general.



### Resultado Afirmación "Este es un buen lugar para trabajar"

En cuanto al resultado general a la pregunta de si consideran que la organización es un "Excelente Lugar para Trabajar" o "Great Place to Work", la respuesta general fue significativamente favorable, logrando un total de 86% de afirmaciones positivas y quedando solo un 11% de respuestas "a veces es falso/ a veces es verdad" y solo un 4% con respuestas "casi siempre o frecuentemente es falso".



Luego de la aplicación de la encuesta la APF logró la certificación nacional e Internacional de ser un “Excelente Lugar para Trabajar”.



# Clima Organizacional

## Beneficios APF

La Asociación Paraguaya de Fútbol con miras a fomentar un excelente clima organizacional y un sentido de pertenencia solido ofrece a sus funcionarios el siguiente paquete con estos beneficios:

 <b>Seguro Médico Privado</b>	 <b>Ayuda Universitaria</b>	 <b>Recreación y Festejos</b>
 <b>Almuerzo</b>	 <b>Préstamos</b>	 <b>Gratificaciones Extras y otros beneficios</b>
 <b>Uniforme</b>	 <b>Ayuda Escolar</b>	 <b>Subsidios por Nacimiento y Fallecimiento</b>
 <b>Celulares Corporativos</b>	 <b>Vehículos</b>	 <b>Obsequios por fin de año y cumpleaños</b>
 <b>Idiomas</b>	 <b>Estacionamiento</b>	

## Actividades Institucionales

El área de Recursos Humanos en conjunto con la Secretaría General Adjunta buscando fortalecer el Clima Organizacional organizaron activaciones orientadas al personal de la Asociación.

### Día de la Madre y de la Patria

En conmemoración del Día de la Patria y de la Madre, la APF obsequió a sus funcionarias un regalo especial y brindó su apoyo a Kuña Pepo empresa social

donde las trabajadoras forman parte del programa de reinserción social del Ministerio de Justicia.





### Día Nacional de Lucha contra el Abuso y la Explotación Sexual hacia Niñas, Niños y Adolescentes

En este 2021 la APF dijo presente en el Día Nacional de Lucha contra el Abuso y la Explotación Sexual Hacia Niñas, Niños y Adolescentes.



### Día de la Amistad

Con los cuidados correspondientes por medio de los protocolos sanitarios, la APF realizó el intercambio de regalos por el día de la amistad, con el tradicional Amigo Invisible entre todo el personal del edificio central, personal del CARDE y del estadio De los Defensores del Chaco.



### Día del Niño

Nuevamente este año la APF hizo su tradicional regalo a los hijos de los funcionarios en conmemoración al Día del Niño.



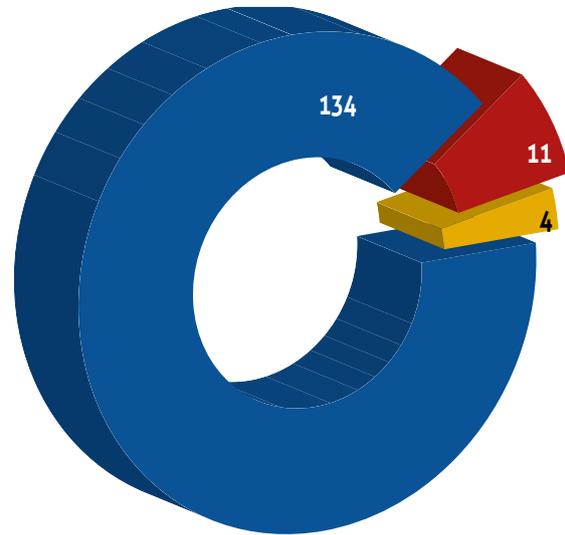
## Búsqueda y Selección

El índice de Rotación del Personal en la APF para el 2021 se redujo de 0,35% a 0,17% en comparación al año 2020, demostrando la continuidad de la estabilidad laboral presente en la institución.

El equipo humano de la Asociación Paraguaya de Fútbol contempla 149 colaboradores de los cuales 134 son *staff*, 11 son prestadores de servicios profesionales y 4 son jubilados.

- IPS
- Prestadores de servicios profesionales
- Jubilados

### Distribución de Recursos Humanos

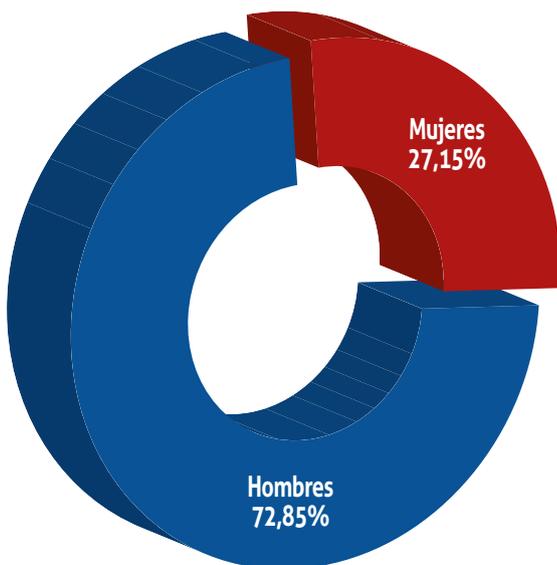


## Distribución de colaboradores

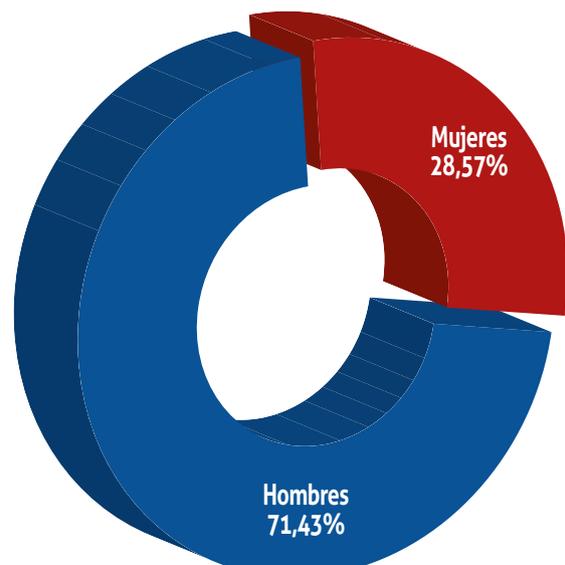
En cuanto a la distribución de colaboradores aún en la Asociación se mantiene un alto porcentaje de hombres con relación a las mujeres en el Staff en

general, pero esa brecha se ve disminuida en el porcentaje de mujeres en cargos gerenciales registrando así un 28,57%.

### Distribución general por género



### Distribución por género en Direcciones y Gerencias



## Capacitación

En el 2021 el Plan de Capacitación se basó en dar continuidad a los proyectos iniciados en el periodo 2020.

### Idiomas

Todo el 2021 se dictaron las clases de inglés con la modalidad 100% online, cuidando así los protocolos y buscando la eficiencia en el aprendizaje del idioma.



**VNiVERSiDAD  
D SALAMANCA**  
CAMPUS DE EXCELENCIA INTERNACIONAL

do in **Global**



### Maestría en Desarrollo Emprendedor e Innovación

En el 2021 culminó con éxito la Maestría en Desarrollo Emprendedor e Innovación dictada por la Universidad de Salamanca, institución académica con más de 800 años de trayectoria, siendo la universidad más antigua de España y la tercera más antigua de Europa.

La APF cuenta con 4 flamantes egresados satisfactoriamente y 3 en proceso de defensa del trabajo final.



Alba Benitez



Douglas Martinez



Gabriela Mancuello



Mirella Elizeche

# Aporte a los clubes

## Sosteniendo la estabilidad de los clubes con la distribución de los ingresos televisivos



*La Asociación Paraguaya de Fútbol, firme en el cumplimiento de sus objetivos con los clubes miembro, y tal como está establecido en la extensión del contrato con la firma que posee los derechos televisivos del fútbol paraguayo, para la temporada 2022 previó el incremento a USD 1.300.000 en concepto de aporte por derechos televisivos destinados a cada uno de los clubes de la División de Honor.*

Esta nueva cifra representa un aumento de USD 50.000 más con relación al año 2021.

También hubo aumento en las otras categorías del fútbol nacional. En la División Intermedia, cada club

recibió en total G. 900.000.000. Las instituciones integrantes de la División Primera B en el 2022 recibieron un valor de G. 200.000.000, y para los clubes de la División Primera C, el monto anual en dicho concepto fue de G. 120.000.000.

Otra categoría que también fue beneficiada con el aumento por los derechos televisivos es el fútbol femenino, donde los clubes participantes en la temporada 2022 percibieron un total de G. 565.000.000 distribuidos entre clubes de la máxima categoría.

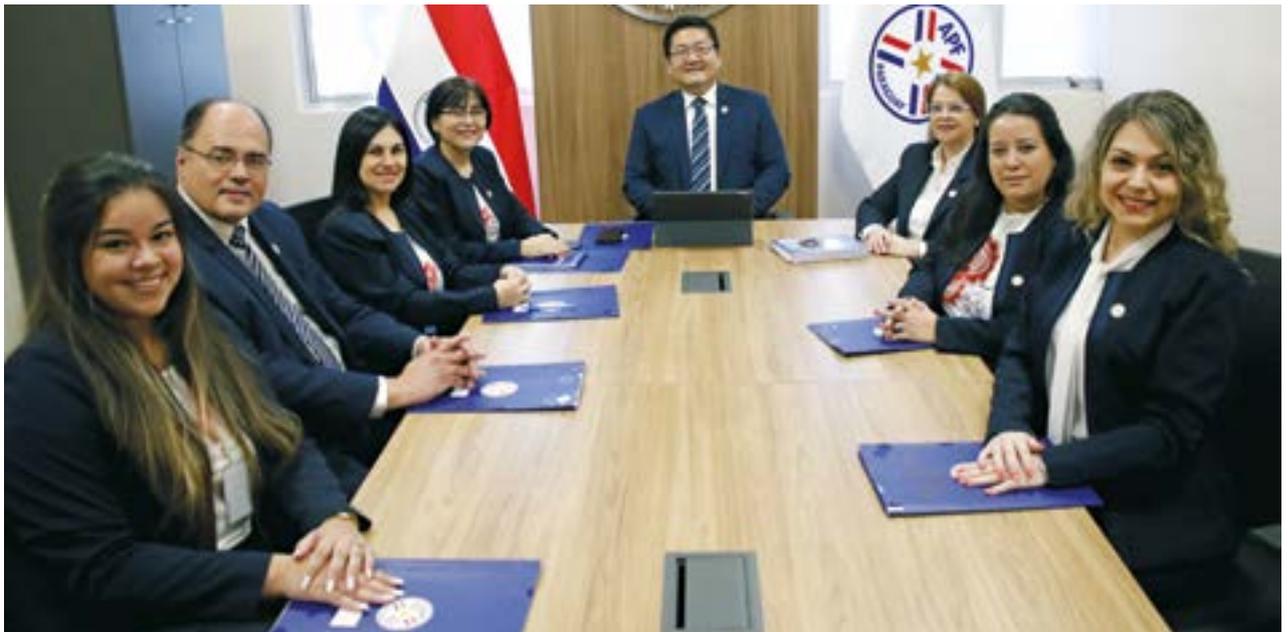
El desarrollo constante de los clubes es uno de los objetivos principales al que la Asociación Paraguaya de Fútbol apunta, de manera que las instituciones deportivas sigan contribuyendo con el progreso del fútbol.

## DISTRIBUCIÓN DE INGRESOS PARA CADA CLUB DE LA DIVISIÓN DE HONOR

tigo



**APF** ASOCIACIÓN  
PARAGUAYA  
DE FÚTBOL



## DISTRIBUCIÓN DE INGRESOS PARA CADA CLUB POR DIVISIÓN

CATEGORIAS	2021	2022
<b>INTERMEDIA</b>	Gs. 800.000.000	Gs. 900.000.000 +12,5%
<b>PRIMERA B</b>	Gs. 180.000.000	Gs. 200.000.000 +11%
<b>PRIMERA C</b>	Gs. 100.000.000	Gs. 120.000.000 +20%

tigo

**APF** ASOCIACIÓN  
PARAGUAYA  
DE FÚTBOL

# Nuevos regímenes económicos para los campeonatos 2022

*En el 2022 se estableció un nuevo régimen económico con nuevos premios para los campeones del Torneo Apertura y Clausura, campeón, vicecampeón, tercer y cuarto puesto de la Copa Paraguay.*

Los ganadores del Torneo Apertura y Clausura, Libertad y Olimpia respectivamente, se llevaron USD 500.000 cada uno, montos posibles gracias a un aporte hecho por la CONMEBOL.

Por su parte, en la Copa Paraguay, el campeón -que fue el Sportivo Ameliano- obtuvo G. 600.000.000, el

vicecampeón, Nacional se alzó con G. 250.000.000. Libertad se quedó con G. 100.000.000 al conseguir la tercera colocación y el cuarto posicionado, el Atlético Tembetary, se llevó G. 50.000.000.

## LA COPA DE TODOS CON MILLONARIOS PREMIOS

<b>1°</b>	<b>Gs. 600.000.000</b> AL CAMPEÓN	<b>2°</b>	<b>Gs. 250.000.000</b> AL VICECAMPEÓN
<b>3°</b>	<b>Gs. 100.000.000</b> AL TERCER PUESTO	<b>4°</b>	<b>Gs. 50.000.000</b> AL CUARTO PUESTO

**Total Gs. 1.000.000.000**





# Nuevo récord en televisación



*El 2022 trajo consigo con muchos desafíos nuevos para la Asociación Paraguaya de Fútbol, y uno de esos estuvo en la televisación de los eventos oficiales organizados por la APF para que las familias disfruten desde sus casas del fútbol paraguayo, y que tuvo un récord en lo que respecta a la cantidad de encuentros deportivos televisados.*

El punto resaltante en lo que respecta a la televisación de las divisiones del fútbol paraguayo estuvo en la Intermedia, ya que en dicho campeonato se pudo disfrutar plenamente de sus 240 partidos por TV, completando en 36 encuentros más que el año anterior.

Asimismo y en relación al año 2021, el 2022 tuvo un

total de 84 encuentros más en la Primera División. En el año 2022 se completó la televisación de 264 partidos en la máxima categoría.

## CANTIDAD DE PARTIDOS TELEVISADOS

DIVISIONAL	PARTIDOS
<b>HONOR</b>	<b>264</b>
<b>INTERMEDIA</b>	<b>240</b>
<b>COPA PARAGUAY</b>	<b>78</b>
<b>FÚTBOL FEMENINO</b>	<b>51</b>
<b>PRIMERA B</b>	<b>34</b>
<b>PRIMERA C</b>	<b>26</b>
<b>FÚTBOL PLAYA</b>	<b>16</b>
<b>FUTSAL</b>	<b>16</b>

La otra categoría que tuvo un incremento en lo que se refiere a la cantidad de partidos televisados fue

el de la Primera B, ya que en el 2021 el número fue de 26 y en el 2022 se logró televisar 34 encuentros.



# Con el objetivo puesto en mejorar las infraestructuras de los clubes



*A fin de brindar un acompañamiento constante a los clubes dentro de su desarrollo edilicio, la comitiva del programa Levantando Clubes 2.0 empezó un recorrido por algunas sedes del interior del país, siguiendo siempre la política del presidente, Robert Harrison, que sostiene que el crecimiento de la infraestructura de cada una de las instituciones representa los cimientos para el desarrollo integral de las mismas.*

En la ciudad de Villarrica, se hizo la entrega provisoria de las obras que corresponden al Centro de Alto Rendimiento de Guairerña FC. En este caso, ya se finalizaron los trabajos en los vestuarios, el área de gimnasio, el cerco perimetral, el reservorio y el pozo artesiano. Esta visita se extendió al estadio Parque del Guairá, donde igualmente se realizó una visita de inspección a dicho escenario deportivo.



El objetivo principal de este recorrido es corroborar las mejoras edilicias que se están realizando en el marco del programa Levantando Clubes 2.0. Para ello, estuvo presente el presidente de Guairé FC, Luis Cáceres. La comitiva de la APF estuvo encabezada por la secretaria general adjunta, Alba Benítez, acompañada por los integrantes del Departamento de Infraestructura, Gunter Grabowski y Daniel Benítez, el gerente de Licencias, Fernando Villasboa junto al oficial de Cumplimiento, Edgar Queiroz.



# Centro de Alto Rendimiento de Fútbol Femenino (CARFEM)



**Obras:** Desarrollo y construcción del Centro de Alto Rendimiento de Fútbol Femenino (CARFEM).

**Culminación:** Septiembre 2022

**Inversión:** USD 5.300.000.

Ubicado en la ciudad de Ypané, el CARFEM es un hito en lo que respecta a infraestructura para el fútbol femenino paraguayo y en el continente, convirtiéndose en un centro de referencia regional, gracias a la financiación a través de fondos propios de la APF y de los programas Forward de la FIFA y Evolución de la CONMEBOL.







En el marco del desarrollo de obras de infraestructura, en septiembre de 2022 se dieron por culminados los trabajos de construcción del hotel principal, así como la refacción de edificios preexistentes y los trabajos de asfaltado y mejoras del entorno del predio.







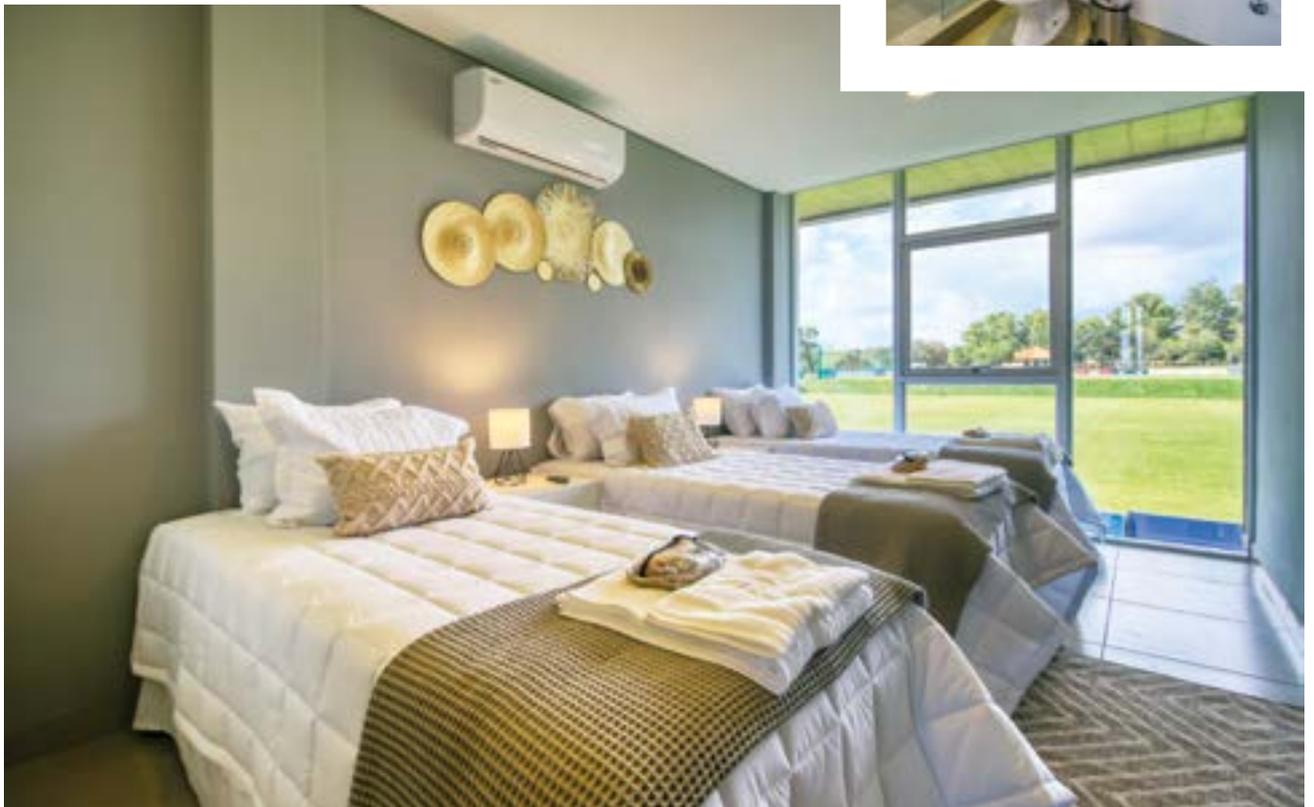


Con esto se dispone actualmente de un hotel con 24 habitaciones triples, dividido en dos alas de 12 habitaciones, capaces de albergar a 2 delegaciones



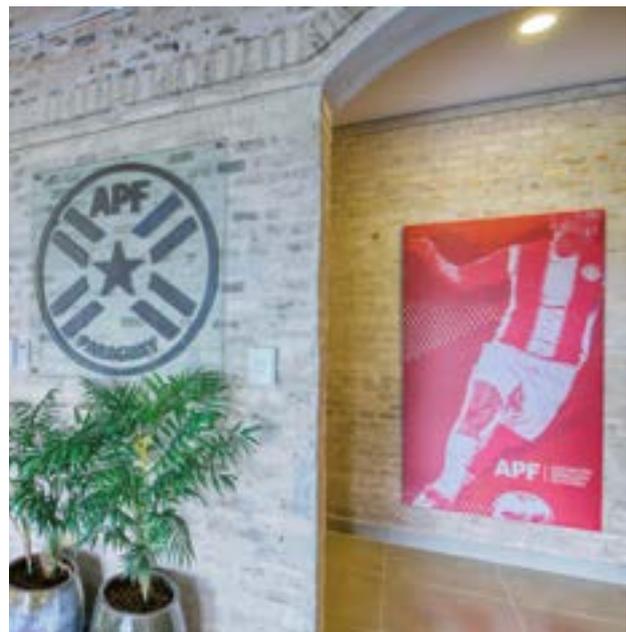
enteras, además de las áreas comunes como cocina, comedor, área de estar, sala de nutrición, sala médica, vestuarios, zona húmeda y gimnasio.







En cuanto a las estructuras preexistentes, todas fueron reacondicionadas en función al nuevo uso del predio. Se cuenta con un albergue de apoyo con 11 habitaciones, además de un quincho para realizar actividades de esparcimiento, una lavandería y un comedor exclusivo para funcionarios.





El estadio del CARFEM cuenta con un campo de juego que se encuentra entre los mejores del país, capaz de albergar torneos de alta competencia y poseedor de iluminación adecuada para jugar partidos nocturnos con buena calidad de transmisión.

Todo este conjunto de edificaciones hace a un innovador centro de entrenamiento y de desarrollo del fútbol femenino, que sin dudas dará el impulso necesario a nuevas conquistas.





# La inversión en infraestructura, el cimiento para el futuro



*Se han establecido diversas estrategias relacionadas al desarrollo de infraestructuras innovadoras y sostenibles, así como que las mismas sean inclusivas y de primer nivel, para el desarrollo integral de los deportistas a nivel de clubes y selecciones.*

Las obras de infraestructuras están proyectadas para el desarrollo de competencias oficiales de fútbol, a nivel nacional e internacional en diversas modalidades, generando mano de obra local y fuentes de empleo dignos y productivos, mediante llamados a concursos de precios públicos y privados.

La Asociación Paraguaya de Fútbol bajo la administración del presidente, Robert Harrison, apunta a la mejora constante del fútbol paraguayo en todas sus modalidades, dentro de su compromiso con el Pacto Global y alineándose a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).



Para la APF, el deporte es la bandera que guía la integración social y el desarrollo económico, teniendo en cuenta su alcance por el valor histórico y socio-cultural, que inspira a las personas. Sin embargo, precisa de cimientos sólidos como un fuerte apoyo en infraestructura, buscando ante todo maximizar el desarrollo del fútbol en todas las categorías, mediante un acompañamiento constante, tanto en lo institucional y deportivo, uno de los pilares de la administración Robert Harrison.

# Unidos al Certification Nation Day



*El día 17 de mayo es el Certification Nation Day, una celebración mundial de los grandes lugares de trabajo certificados. En esta fecha se reconocen a aquellos sitios ideales para fomentar la calidad, la iniciativa, la creatividad y todos aquellos elementos que favorezcan el desarrollo del talento humano en su área de trabajo.*

Además, esta iniciativa de Great Place To Work tiene como finalidad desarrollar al máximo el potencial de las personas, permitiendo que la organización alcance su mayor potencial de negocio, además de proporcionar una experiencia laboral positiva de manera consistente, inspirando a cada individuo a alcanzar su máximo potencial y aportando a la construcción de una sociedad definida por la prosperidad, el cuidado y la equidad.

La Asociación Paraguaya de Fútbol logró en el año 2021, la certificación Great Place To Work, como uno de los sitios ideales para trabajar dentro de nuestro país. Una de las prioridades dentro de la gestión del presidente Robert Harrison es permitir que sus funcionarios puedan tener las mejores condiciones y herramientas para lograr el mejor desempeño.



# Construyendo los cimientos del fútbol paraguayo

*Durante el año 2022, la Asociación Paraguaya de Fútbol renovó su compromiso con el desarrollo de este deporte a través de una fuerte apuesta a lograr inversiones en lo que refiere a la infraestructura de las sedes deportivas utilizadas por los clubes.*

Tanto en obras dedicadas a las instituciones, como en obras referentes a centros propios de la APF u otras obras de interés social, la Asociación brinda un fuerte soporte a la gestión de recursos financieros y apoyo técnico, siendo la casa matriz del fútbol paraguayo pilar del apuntalamiento de toda infraestructura ligada al balompié en nuestro país.

El programa Levantando Clubes 2.0 es uno de los pilares de la administración Robert Harrison que entiende, que la construcción de los cimientos del



fútbol paraguayo, pasa por la inversión en obras, que permitan a los clubes su desarrollo en infraestructura que a su vez, abran paso a las conquistas deportivas.





# Obras de infraestructura ligadas a competencias desarrolladas en el 2022 organizadas por la APF

## Estadio Villa Alegre, Encarnación

**Obras:** Refacciones realizadas en el marco de la final de la Copa Paraguay.

**Culminación:** 2022.

El estadio se encuentra ubicado en la ciudad de Encarnación. Dicho escenario deportivo se encuentra a cargo de la Liga Encarnacena de Fútbol y, en un hecho histórico, el estadio albergó su primer partido oficial con la Gran Final de la Copa Paraguay 2022.

La gestión de la Asociación Paraguaya de Fútbol como organizadora del torneo fue trascendental, y



se pudo apreciar en todos los detalles que se tuvieron en cuenta para la habilitación de este escenario.





En el marco de este juego, se construyeron más cabinas de transmisión, además de baños, butacas en el área de preferencia, mobiliario en vestuarios, y otras adecuaciones menores referente a los accesos para ambulancias y autoridades.



## Club Atlético 3 de Febrero - Ciudad del Este

**Obras:** Readecuaciones al Estadio Antonio Aranda en el marco del partido de la Selección Nacional por las Eliminatorias a la Copa Mundial de la FIFA Catar 2022, Paraguay vs. Ecuador

**Culminación:** Febrero - marzo 2022.

**Inversión:** Gs. 550.000.000.

En el marco de las Eliminatorias a la Copa Mundial de la FIFA Catar 2022, la APF dispuso que el último partido de la selección fuera trasladado a Ciudad del Este. De esta forma, la Albirroja pudo jugar en el Este del país luego de hacerlo por última vez en 2019.

Para este compromiso, se realizó un mantenimiento a gran escala del estadio; se reformaron los vestuarios, se instalaron butacas, se refaccionaron los palcos y cabinas de transmisión, se proveyó de climatización a todos los espacios internos del estadio, además de servicios como internet, TV cable y otros. Se cambiaron los arcos del estadio por arcos profesionales de fútbol y se hizo el mantenimiento de la lumínica.



Todo este trabajo se vio acompañado por una gran victoria de la Albirroja, y el fútbol paraguayo reactivó una importante plaza deportiva.





# Programa Levantando Clubes 2.0

## División De Honor

### *Club Sportivo Ameliano*

**Obras:** Construcción de canchas.

**Contratistas:** Antoni Pérez Eslava.

**Culminación:** 2023.

**Inversión:** Gs. 316.315.000.

Con sede en la ciudad de Asunción en el barrio Jara, el Club Sportivo Ameliano proyecta la construcción de una cancha con medidas reglamentarias en la ciudad de Villeta.

Dentro del programa se llevan a cabo varios trabajos tales como desbroce del suelo vegetal, nivelación fina del terreno, provisión del sistema de riego, provisión del sistema de drenaje, reservorios y pozo de suministro de agua potable.



### *Club Gral. Caballero de Juan León Mallorquín*

**Obras:** Centro de Desarrollo de Divisiones Formativas.

**Culminación:** 2023.

**Inversión:** Gs. 1.217.008.800.

Dentro del programa de inversión en infraestructura en clubes, el club recibió sus fondos de inversión en infraestructura para el desarrollo de su proyecto de construcción de un centro de entrenamiento para las Divisiones Formativas, ubicado en la ciudad de Juan León Mallorquín.



### *Guaireña FC de Villarrica*

**Obras:** Construcción de canchas del Centro de Alto Rendimiento de Villarrica.

**Culminación:** 2023.

**Inversión:** Gs. 124.000.000.

Con sede la ciudad de Villarrica, Guaireña FC oficia de local en el estadio del Parque del Guairá.

Dentro del programa de inversión en infraestructura en clubes, la institución recibió fondos de inversión en infraestructura para el desarrollo de su proyecto de construcción de un Centro de Alto Rendimiento, que incluye bloques de vestuarios y 2 canchas con medidas reglamentarias que darán impulso a la promoción del fútbol en la región.





### Tacuary FBC

**Obras:** Refacciones realizadas en el estadio.

**Culminación:** 2022.

**Inversión:** Gs. 380.819.304.



Con sede en el barrio Jara de la ciudad de Asunción, el club viene realizando sostenidamente mejoras en su antiguo estadio, que alberga otras actividades deportivas como fútbol femenino y Divisiones Formativas, e igualmente entrenamientos en general.



El estadio recibió mejoras en el campo de juego, vestuarios, y refacciones en general del estadio, pintura, construcción de rampas y accesos. El club de esta forma apuntala el mantenimiento de su infraestructura.



## Intermedia

### Club River Plate

**Obras:** Movimiento de suelo, empastado, sistema de riego y obras civiles.

**Contratistas:** Konia S.A. y EDECA S.R.L.

**Culminación:** Noviembre 2022

**Inversión:** Gs. 452.270.394.

Con sede la ciudad de Asunción, River Plate actúa de local en el estadio Jardines del Kelito.

Dentro del programa se realizaron mejoras en los vestuarios del club, refacción total de los pisos y del mobiliario, como también trabajos de mantenimiento general de los mismos, además se dotó al club de un amplio espacio de entrenamiento en el acceso de la calle Celsa Speratti, se niveló completamente



y se proveyó de un sistema de riego para el campo de juego.



### Club Fernando de la Mora

**Obras:** Construcción de vestuarios para equipo local y árbitros, departamento médico, sala de árbitros, y sala de prensa, reforma del vestuario de visitantes

**Contratistas:** AC CONSTRUCCIONES

**Porcentaje de Avance:** 15%

**Culminación:** 2023

**Inversión:** Gs. 630.000.000

Con sede la ciudad de Asunción, el club Fernando de la Mora actúa de local en el estadio "Emiliano Ghezzi".

Dentro del programa se contempla la construcción de un nuevo vestuario local, así como también un

nuevo vestuario de árbitros, y la disposición de nuevas salas para el departamento médico, para toma de muestras de doping y sala de prensa, además la renovación y refacción del vestuario para visitantes. Con esto la división intermedia contará con una nueva plaza para disputar los partidos del torneo.



## Primera B

### *Club Gral. Martín Ledesma*

**Obras:** Adecuaciones de vallados y acceso de ambulancia.

**Culminación:** Abril 2022.

**Inversión:** Gs. 56.365.000.

Con sede en la ciudad de Capiatá, el club Gral. Martín Ledesma oficia de local en el estadio Enrique Soler.

Con el fin de poder cumplir con los requerimientos dictaminados por la Comisión de Planificación, Inspección y Seguridad de Estadios, así como por la Dirección de Competiciones, el club mejoró los vallados perimetrales del campo de juego y habilitó un nuevo acceso para ambulancias además de realizar otras reparaciones menores.

### *Club Olimpia de Itá*

**Obras:** Mejoras en el césped del campo de juego.

**Culminación:** abril 2022.

**Inversión:** Gs. 25.000.000

Con sede en la ciudad de Itá, el club Olimpia oficia de local en el estadio Presbítero Manuel Gamarra.

El club utilizó sus recursos de infraestructura con el fin de mejorar las condiciones del campo de juego. Se realizó un mantenimiento integral del mismo, control de agentes externos y plagas, y una regularización general con el fin de contar con un campo de juego operable durante el torneo del año 2022.



# Estadio Los Pynandi

## Readecuaciones para la CONMEBOL Copa América de Fútbol Playa



**Obras:** Readecuaciones al estadio Los Pynandi en el marco de la CONMEBOL Copa América.

**Culminación:** Mayo 2022.

**Inversión:** Gs. 714.000.000.

Con sede en la ciudad de Luque, el estadio mundialista Los Pynandi recibió un evento trascendental para la modalidad, la CONMEBOL Copa América de Fútbol Playa, certamen para el cual dicho escenario se puso a la altura de la competencia.





En el marco de los trabajos realizados, se dispuso el mantenimiento completo del estadio, la provisión de tarimas de transmisión, la fabricación de duchas externas, reparación en general del predio del estadio, mantenimiento de butacas y reformas menores para la funcionalidad del estadio. De esta forma, se valoriza un gran activo con el que cuenta la Asociación Paraguaya de Fútbol.



Además, se pusieron a punto dos equipos generadores que se encontraban fuera de servicio, transformándolos a generadores móviles, los mismos

sirvieron a la APF no solo para esta competencia, sino además para otros eventos.



# Reformas en el Centro de Competiciones Formativas



**Obras:** Reforma de graderías de las canchas del Centro de Competencias Formativas de la APF.

**Culminación:** Junio 2022.

**Inversión:** Gs. 150.000.000

Con sede la ciudad de Asunción, el Centro de Competencias Formativas de la Asociación Paraguaya de Fútbol recibió la fiesta CONMEBOL Evolución 2022.

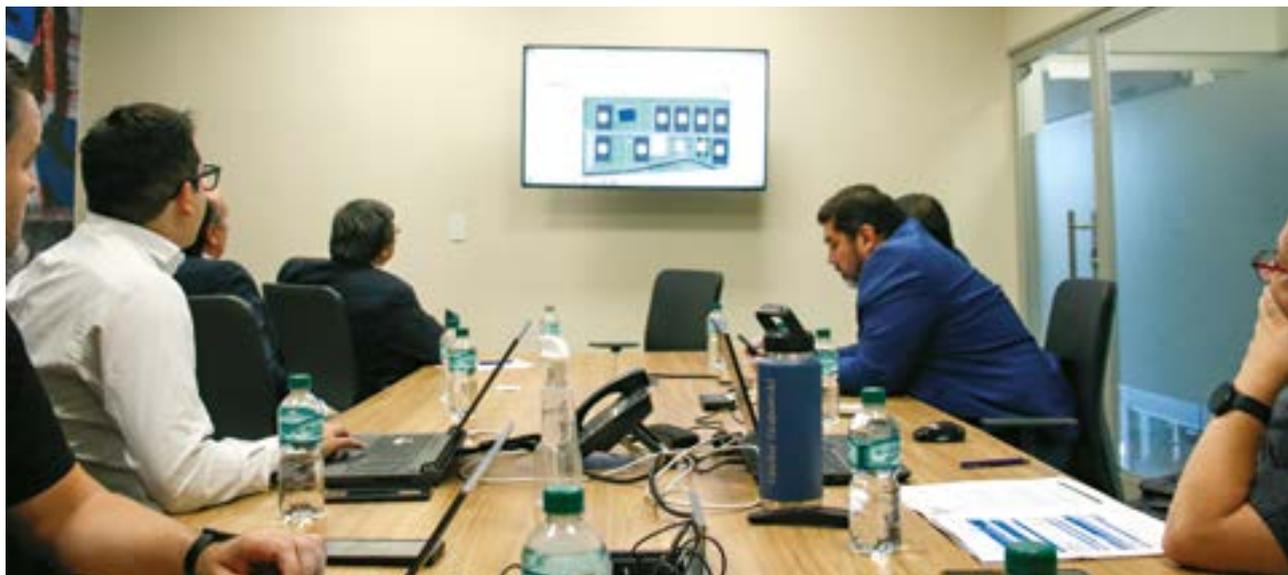


En el marco de dicha competencia, se realizaron mejoras como la reforma completa de las graderías móviles situadas en el predio, por lo que se reemplazaron todas las huellas de las graderías de metal desplegable por huellas de chapa antideslizante, mejorando sustancialmente el confort y la seguridad de los espectadores.



# Centro de Alto Rendimiento de Divisiones Formativas (CARDIF)

## Presentación del proyecto y llamado a concurso para la construcción



**Culminación:** Junio 2023.

El proyecto consiste en la construcción del Centro de Alto Rendimiento de Divisiones Formativas (CARDIF), ubicado en la ciudad de Luque en el predio del Comité Olímpico Paraguayo, teniendo un contrato de usufructo del predio firmado por un plazo de 20 años.

El CARDIF es un proyecto que aplicará una metodología de trabajo unificada para todas las Divisiones Formativas de los clubes que componen la División de Honor del fútbol paraguayo. En este contexto, el objetivo del centro es brindar una infraestructura en función al desarrollo de dicha metodología.

### Componentes del CARDIF

**Bloque 1: Paquetes de canchas, vestuarios y gimnasio x 4 (16 vestuarios, 4 gimnasios, 8 canchas)**

Hablamos inicialmente de la infraestructura en función a la metodología de trabajo; superada esta instancia, la infraestructura también responde a la

reducción de la huella ecológica, al buen aprovechamiento y uso del suelo, a la eficiencia energética, y al uso de materiales con conciencia ecológica.

Si bien es cierto que los árboles que se encuentran en el predio no son especies nativas sino de reforestación, se prevé conservar todos aquellos árboles fuera del área de ocupación de las canchas y edificaciones.

Se desarrollaron 4 paquetes compuestos por 2 canchas de césped sintético y un bloque lineal que contiene 2 pares de vestuarios y un gimnasio central capaces de agrupar las obras correspondientes a las instalaciones compartidas entre dos clubes, siendo el mismo edificio el que limita la interrelación entre clubes, separando una cancha de otra y la actividad entre los equipos.

### DESCRIPCIÓN DE LOS TRABAJOS

**Canchas:** 2 canchas reglamentarias de 105x68 metros, más las áreas de seguridad de césped sintético con sistema de drenaje lateral y sistema de riego,

compartiendo 6 torres de iluminación ubicadas a 8 metros de las líneas laterales y cuya distribución actual responde al grado 3 de iluminación para campos de entrenamiento extraído de uno de los ejemplos de la "FIFA Lighting Guide-Standards, requirements and guidance for pitch illuminance systems at FIFA tournament stadiums and training sites".

**Paquete de vestuarios para clubes y gimnasio:** En cuanto a los bloques, los mismos están dispuestos de tal forma a que funcionen completamente independientes, como los accesos y en ningún momento se cruzan las circulaciones, siendo el gimnasio el único punto común entre clubes, pero que, debido a la programación prevista en el plan metodológico, los equipos no coincidirán en ningún momento del día en el uso de los gimnasios.

### **Bloque 2: Espacios de transformación formativa específica (18 espacios).**

Con el objetivo de lograr que los jugadores adquieran habilidades específicas durante su permanencia en el predio, y considerando que se darán

entrenamientos de todas las categorías en varias canchas, el proyecto prevé espacios de formación específica.

### *Proceso de Licitación*

Dichas licitaciones serán adjudicadas en su momento a cada uno de los proveedores ganadores cuyas ofertas se adecuen al pliego de bases y condiciones, siguiendo el cronograma establecido por la Asociación.

Según criterios de evaluación utilizados por la APF, se puntuará a las empresas de acuerdo al siguiente orden de valores:

1. Seguridad
2. Calidad
3. Precio.

Las ofertas serán revisadas internamente, por un Comité Evaluador, que será responsable de la toma final de decisión de contratación. Este Comité se encuentra conformado por áreas internas de la APF como Ética, Cumplimiento, Finanzas, Infraestructura y la Sindicatura del Consejo, como también de veedores externos.



# Gerencia de Licencias 2022

## Año de inicio del proceso de actualización del Reglamento de Licencias de Clubes y aplicación de Licencias de Entrenadores

### Licencias de Clubes 2022

*El año 2022, en general, fue un año de continuidad de los procesos y controles documentarios que se empezaron ya en años anteriores.*

En los últimos días del mes de diciembre del año 2021 se realizaron los Workshops de Licencias de Clubes de todas las divisionales, para la obtención de la Licencias de Clubes del año 2022, respetando cada uno de los criterios y requisitos según la divisional a la que pertenece el club.

#### En total, en el año 2022 se otorgaron:

- 12 Licencias de Clubes CONMEBOL
- 16 Licencias de Clubes APF A
- 29 Licencias de Clubes APF B

Se convirtió en un proceso usual y rutinario para



los clubes, y fue por eso que desde la Gerencia de Licencias, se inició una investigación a profundidad de la realidad de los clubes del plano local, conociendo sus fortalezas y debilidades, acompañando en cada visita del Proyecto Levantando Clubes 2.0. Se pudo proporcionar al proyecto un nuevo modelo de planilla de control y nuevo tipo de informe final, en los cuales se deja constancia de la inspección en cada área, adjudicando puntuación según el nivel de cumplimiento que el club ofrezca en cada ítem.

**PROGRAMA LEVANTANDO CLUBES 2.0**

Continuando con el exitoso Programa Levantando Clubes 1.0, en los primeros meses del 2022 se realizaron recorridos a todos los clubes de la APF, en especial a los clubes de Ascenso, para verificar in situ, estado actual de las instalaciones y espacios que ofrecen para el buen desarrollo de las competencias para el 2022. Este año, se utilizó un nuevo formato de planilla, para que dichas verificaciones se realicen de la manera más óptima y objetiva posible, la misma planilla se utiliza para la Gerencia de Licencia de Clubes, y puede ser utilizado para Habilitación de Estadios en un futuro. Esta Presentación es un Resumen de las visitas realizadas en el transcurso del primer semestre, iniciando en Marzo y terminando recorridos en Junio del 2022.

Debemos tener en cuenta, de que la mayoría de las visitas a los estadios de la categoría B y C fueron realizadas previamente al inicio de sus respectivos torneos, razón por la cual, la mayoría, no se encontraba en las mejores condiciones para la actividad deportiva.

También se otorgó un puntaje a cada ítem verificado (en resumen de diferentes puntos) con relación a los siguientes requisitos:

- Área de Vestuarios
- Área de Competiciones
- Áreas Generales Obligatorias
- Banca de Suplentes y oficiales
- Áreas generales deseables
- Mantenimiento de Césped
- Medidas del Terreno de Juego (mediciones integrales a realizar para Habilitación de Estadios 2023)

La intención principal es CUANTIFICAR los recursos de cada Club, conocer a fondo la cantidad de elementos y necesidades básicas que requieren intervención e inversión APF, y ajustar el concepto de:

**"Necesidad Real de cada Club vs Necesidad del Dirigente"**

**Obs: este resumen no habilita/inhabilita Estadios, es solamente para efectos de informes internos de la APF**

SEGUN SU PUNTAJE											
EXCELENTE	5	MUY BUENO	4	BUENO	3	REGULAR	2	MALO	1	MUY MALO	0

<b>CLUB BENJAMIN ACEVAL</b> Estadio: ISIDRO ROUSILLON		
RESUMEN INSPECCIONES	PUNTUACIÓN VALORACION	ASPECTOS A MEJORAR
En competencia al momento de la inspección. 18/07/2022	<b>51</b>	
Área de Vestuarios	<b>5</b>	Vestuarios principales en excelentes condiciones, incluso, se tiene 3 vestuarios de reserva para utilización según necesidad del torneo.
Área de Competiciones	<b>3</b>	Cuenta con sala de Doping, Sala de Fisioterapia, y se comparte para sala de Oficiales de Partido en días necesarios.
Áreas Generales Obligatorias	<b>4</b>	Cuenta con todas las necesidades.
Banca de Suplentes y Oficiales:	<b>4</b>	- Limpieza por partidos /entrenamientos - Mejoraría mucho con pintura
Áreas generales deseables	<b>4</b>	Tribunas en buen estado, preferencias con butacas.
Mantenimiento de Césped:	<b>4</b>	100% cobertura de césped, con riego automático
Medidas del Terreno de Juego:	<b>OK</b>	105x71
Comentarios generales	El club se mantiene en excelentes condiciones, los vestuarios, túnel de salida al FOP, incluso, con proyección a armado de estructura de plataformas para TV.	

ESCALA DE CALIFICACIONES

EXCELENTE 5 **MUY BUENO 4** BUENO 3 REGULAR 2 MALO 1 MUY MALO 0



Volviendo a la Licencia de Clubes, se continuó con el Proceso Digital de Envío y Recepción de documentos para el cumplimiento de los requisitos para la adquisición de la Licencia de Clubes. Todos los documentos que los clubes presentan a la Gerencia de Licencias de Clubes son almacenados en carpetas seguras digitales, a las cuales tienen acceso exclusivamente los funcionarios autorizados por cada club, evitando así la filtración de datos importantes de la administración de cada institución; así como también, los funcionarios de la APF que necesiten algún tipo de información o documento. Los objetivos principales de esta migración de documentos físicos a documentos digitales y los beneficios más notorios son:



- Facilitar el acceso a los documentos presentados por los clubes
- Agilizar la búsqueda y consulta de informaciones necesarias
- Preservar los documentos de manera digital
- Evitar el deterioro de los documentos, de acuerdo a la forma y lugar de archivo, incluso, por el tiempo de custodia
- Posibilidad de verificación de un mismo documento por varios usuarios autorizados.
- Estandarizar y estructurar la información para una mejor toma de decisiones basada en la documentación presentada.

La digitalización en la presentación de documentos aporta mayor seguridad al gestionar el acceso a la información, mediante utilización de claves personales otorgadas única y exclusivamente a los autorizados por cada Club, e incluso internamente, en la Asociación Paraguaya de Fútbol. Nuestra entidad se suma con este gran paso a la digitalización de documentos, apuntando a la transformación digital y sumándonos incluso a la corriente mundial en beneficio del medio ambiente y la preservación de recursos naturales.

## Proceso de Licencias de Entrenadores

Con pleno apoyo de la Dirección de Desarrollo, el año 2022 fue el inicio de la obligatoriedad de la Presentación de la Licencia de Entrenadores para los torneos de la División de Honor, en los que, como requisito fundamental para ejercer como

director técnico y asistente técnico, se exigía la presentación de la Licencia de Entrenadores según la escala más abajo incluida. También se definió la evolución de este criterio para las demás categorías.

EXIGENCIA LICENCIA DE ENTRENADORES PARA TORNEOS DE LA ASOCIACIÓN PARAGUAYA DE FÚTBOL						
DIVISIONAL	FUNCIÓN	CATEGORÍA (mínimo)	AÑO EXIGENCIA	FUNCIÓN	CATEGORÍA (mínimo)	AÑO EXIGENCIA
HONOR	DIRECTOR TÉCNICO PRINCIPAL	PRO	2022	ASISTENTE TÉCNICO	A	2022
INTERMEDIA		A	2023		B	2023
PRIMERA B		B	2023		B	2023
PRIMERA C		B	2023		B	2023
FEMENINO		B	2023		B	2023
RESERVA		B	2023		B	2023
FORMATIVAS		B	2023		B	2023
FUTSAL		B	2023		C	2023

Para los profesionales **extranjeros**, rige la siguiente medida

EXIGENCIA LICENCIA DE ENTRENADORES EXTRANJEROS PARA TORNEOS DE LA ASOCIACIÓN PARAGUAYA DE FÚTBOL						
DIVISIONAL	FUNCIÓN	LIC. CONMEBOL (mínimo)	AÑO EXIGENCIA	FUNCIÓN	LIC. CONMEBOL (mínimo)	AÑO EXIGENCIA
HONOR	DIRECTOR TÉCNICO PRINCIPAL	PRO	2022	ASISTENTE TÉCNICO	A	2022
INTERMEDIA		A	2023		B	2023
PRIMERA B		B	2023		B	2023
PRIMERA C		B	2023		B	2023
FEMENINO		B	2023		B	2023
RESERVA		B	2023		B	2023
FORMATIVAS		B	2023		B	2023
FUTSAL		B	2023		C	2023

A la vez, en febrero del 2022 se propuso una nueva imagen para las Licencias de Entrenadores, con un formato y visualización completamente diferente y actualizada, según estándares internacionales.

Las Licencias vigentes a la fecha tenían un formato anticuado que databa de 2017 -2018, realizadas en un material simple, desfasado, con el dorso en blanco sin información adicional ni logo institucional, y no se diferenciaba la entrega de licencias PRO con las demás categorías.



Se propuso y se aprobó por el Consejo Ejecutivo de la APF nuevo diseño de carnés por categorías, y una presentación Premium para las Licencias APF PRO de Entrenadores, que incluye un sobre contenedor.

Se entregaron en total aproximadamente 200 Licencias de Entrenadores APF en el 2022, debido a la exigencia que se impuso en la Asociación Paraguaya de Fútbol.



A la vez, se dio indicaciones y asistencia para la obtención de Licencias de Entrenadores CONMEBOL a profesionales paraguayos, que necesitaban de la homologación de sus Licencias para estar habilitados para participar de los torneos internacionales organizados por dicha Confederación.





El 3 de mayo se realizó la Exposición Magistral de Licencia de Entrenadores, actividad coordinada por la Dirección de Desarrollo de la Asociación Paraguaya de Fútbol en conjunto con la Gerencia de Licencias, cuya realización estuvo a cargo de la Comisión Técnica Docente de la CONMEBOL.

El objetivo de esta actividad fue dar a conocer las reglamentaciones, disposiciones y normativas relacionadas con la aplicación de la Licencia de Entrenadores y estuvo dirigida a entrenadores, futbolistas y periodistas, entre otros, siendo la capacitación uno de los ejes fundamentales en la gestión del presidente Robert Harrison en la APF.

Los expositores fueron Diego Bañales (Uruguay); Luis Castro (Argentina); Luis Ramírez (Paraguay); Mauricio Pimenta (Brasil); Martín Mihovilovich (Chile); Diego Caballero (Paraguay), responsable de Licencias de Entrenadores de la CONMEBOL; y Fernando Villasboa (Paraguay), gerente de Licencias de la APF.

Continuando con la evolución de la especificidad y tecnicismo de nuestros profesionales deportivos, a partir del 2023, todo profesional deportivo deberá



estar debidamente acreditado para ejercer sus funciones dentro de la División de Honor del fútbol paraguayo y, paralelamente, verificar tiempo de aplicación para las demás divisionales.

Acompañando el Proyecto de las Divisiones Formativas, la Gerencia de Licencias, en conjunto con la Dirección de Desarrollo, adecuará para el 2023 completamente la exigencia de las Licencias de Entrenadores, pasando a denominarse Licencias de Profesionales Deportivos. Se otorgarán así Licencias a los siguientes profesionales, aparte de los ya conocidos (DT y AT):

- Preparador Físico
- Entrenador de Arqueros
- Fisioterapeuta
- Nutricionista
- Psicólogo
- Médico

Todas estas especialidades deberán solicitar sus Licencias de Profesionales Deportivos presentando documentos de acuerdo a cada especialidad en la Sede de la APF y vía redes sociales.

Este trabajo se realizó en conjunto con integrantes del Proyecto de las Divisiones Formativas y la Dirección de Desarrollo, resaltando la necesidad de que todos los profesionales que participen -tanto en la formación de jugadores como también en la evolución de los mismos, los que figuren en planillas de juego o sean partícipes de los entrenamientos- sean debidamente calificados, y que la APF tenga registro de los mismos y esté en conocimiento de los profesionales involucrados en cada área.

Esta Licencia de Profesional Deportivo, tendrá una actualización a fin del año 2023, que le habilitará para ejercer dicha función al siguiente año (2024). Todos los años, a final de cada temporada, se hará una actualización de las mismas para dejar constancia de su habilitación para el año siguiente.

El control de las mismos se realizará en conjunto y en paralelo con la Dirección de Competiciones, quienes controlarán dichas Licencias/Carnets no solo dentro de la semana de competencia, sino el día de partido, escaneando códigos QR para verificar la habilitación de las Licencias de Profesionales Deportivos.



# Trabajando para una mayor calidad en la labor arbitral

*En este 2022, la Comisión de Árbitros de la Asociación Paraguaya de Fútbol ha puesto empeño en una mayor profesionalización del plantel, en la promoción de nuevos valores en las diferentes categorías y la optimización de la tecnología VAR. En un año donde se tuvo una mayor cantidad de encuentros deportivos, la preparación fue un factor fundamental para que los que imparten justicia en los partidos tengan una mayor eficiencia en sus rendimientos.*

## Con la mirada puesta en un año de mucha actividad



En la sede del Comité Olímpico Paraguayo, un total de 39 jueces realizaron las actividades de pretemporada con vistas a los campeonatos del 2022, apuntando primeramente a lo que iba a ser el Torneo Apertura, cuyo arranque fue el 4 de febrero.

Las tareas consistieron en la entrada en calor, sumado a ejercicios y trabajos preventivos más entrenamiento de Core, término que se utiliza de manera frecuente para nombrar la zona muscular que envuelve toda la región abdominal, pélvica, lumbar y columna vertebral.



En los siguientes días de preparación, las actividades se enfocaron principalmente en tareas en campo, con un mayor nivel de complejidad.

Al mismo tiempo, en la Sede Central de la APF, se realizó el curso de certificación VAR, orientado a aquellos árbitros que querían incorporarse al plantel de Primera División y a los que aún estaban al pendiente de su certificación para la utilización de esta herramienta en torneos oficiales.

Durante este proceso se desarrollaron aspectos teóricos, al tiempo de brindar directrices técnicas y reglamentarias, todo con el objetivo de reforzar los criterios y preparar a los árbitros para las competencias del 2022.

Formaron parte de la instrucción en esta etapa de preparación, el director de la Comisión de Árbitros de la APF, Horacio Elizondo; el director VAR, Pablo Silva y los instructores, Joel Ruiz y Óscar Viera.



# Impulso y compromiso

## Nuevos árbitros cuentan con la insignia FIFA

*Es un reconocimiento a la labor de cada uno en el arbitraje, pero al mismo tiempo representa un compromiso renovado y el impulso a seguir superando nuevos desafíos.*

Hablamos de los árbitros, asistentes y árbitros VAR de la Asociación Paraguaya de Fútbol que recibieron la nominación para contar con la insignia FIFA, que les permitirá estar en los compromisos internacionales en adelante.

Esta designación es un impulso en la carrera de cada uno de los jueces que aprobaron los requerimientos establecidos por la Comisión de Árbitros de la FIFA.



### Nuevos árbitros con insignia FIFA

#### Árbitro

Giancarlos Juliadoza

#### Árbitros VAR

Mario Díaz de Vivar  
 Fernando López

#### Árbitros de Futsal

Astrid Mendoza

### Autoridades que ya cuentan con insignia FIFA.

#### Árbitros

Eber Aquino  
 Carlos Paul Benítez  
 Juan Gabriel Benítez  
 Helena Cantero  
 Mario Díaz de Vivar  
 Derlis López  
 Juan López  
 José Méndez  
 Zulma Quiñónez  
 Angelina Rodas

#### Asistentes

Rodney Aquino  
 Julio Aranda  
 Eduardo Britos  
 Roberto Cañete  
 Eduardo Cardozo  
 José Cuevas  
 Nancy Fernández  
 Nilda Gamarra  
 Laura Miranda  
 Luis Onieva

Milciades Saldívar  
 Rossana Salinas  
 José Villagra  
 Nadia Weiler

#### Árbitros VAR

Eber Aquino  
 Juan Gabriel Benítez  
 Ulises Mereles

#### Árbitros de Futsal

María Cáceres  
 Carlos Martínez  
 José Ocampo  
 Rafael Villalba

#### Árbitros de Fútbol Playa

Gustavo Domínguez  
 Silvio Coronel  
 Jorge Martínez  
 César Cabrera



### LISTADO DE CERTIFICACIÓN VAR APF 2022

NOMBRE Y APELLIDO	FUNCIÓN
Giancarlos Juliadoza	Árbitro
Samuel Morales	Árbitro
Derlis Benítez	Árbitro
Aldo Quiñónez	Árbitro
Héctor Medina	A. Asistente
Carmelo Candia	A. Asistente
José Mercado	A. Asistente
Nadia Weiler	A. Asistente
Gededías Zacarías	Árbitro
César Rolón	Árbitro
Blas Romero	Árbitro
Nelson Palma	Árbitro
José Armoa	Árbitro
Marcelo Silva	A. Asistente
Esteban Testta	A. Asistente
Derlis González	A. Asistente

# Representación paraguaya en competencias internacionales



**Árbitras paraguayas estuvieron en la CONMEBOL Copa América Femenina y en la Copa Mundial de la FIFA Femenina Sub 17.**

En el 2022, las árbitras paraguayas tuvieron protagonismo al ser nominadas en los encuentros de la CONMEBOL Copa América de Colombia y la Copa Mundial de la FIFA Femenina Sub 17 que se realizó en la India

Representaron a la Asociación Paraguaya de Fútbol (APF) en la Copa América Zulma Quiñónez como árbitra principal, y como asistentes Laura Miranda y Nadia Weiler; mientras que en la Copa del Mundo, las juezas paraguayas fueron Laura Miranda como árbitra asistente y Zulma Quiñónez como árbitra soporte.



# Se realizaron capacitaciones para nuevos árbitros VAR



*A lo largo del año se realizaron capacitaciones para nuevos árbitros VAR que se sumaron a la lista de jueces certificados por la Comisión de Árbitros de la Asociación Paraguaya de Fútbol.*

En el salón auditorio de la Asociación Paraguaya de Fútbol durante todo el 2022 se realizó el proceso de capacitación VAR que estuvo destinado a incorporar nuevos árbitros al plantel de Primera División. Los que lograron su certificación VAR estuvieron disponibles para los torneos Apertura y Clausura.

El grupo estuvo conformado por 16 árbitros. 8 de los jueces provienen de la Intermedia e iniciaron su experiencia práctica en el VAR en esta oportunidad, mientras que otros ya tuvieron un proceso anterior en el 2021 y lograron ahora una certificación definitiva.

Los árbitros fueron divididos en grupos de tres por turno. Los instructores Óscar Viera, Joel Ruiz, Néstor Valiente, Myriam Melgarejo, Jorge Mercado, Francisco Toledo y Cynthia Franco tuvieron a su cargo la preparación, con la supervisión de Pablo Silva,



director VAR, y ante la observación de Horacio Elizondo, director de la Comisión de Árbitros de la APF.

“Fue un entrenamiento muy intensivo, en doble turno, que duró tres semanas, donde iniciamos con simulador, una semana con situaciones simples y entrenamientos de baja dificultad, otra semana de situaciones complejas donde la dificultad aumentó y la tercera semana fueron trabajos en campo y con jugadores, en los que se mantuvo comunicación con el árbitro en vivo con progresión de situaciones simuladas a partidos cortos para finalmente llegar a los partidos largos, acercándonos a la realidad” destacó Pablo Silva, director VAR de la Asociación Paraguaya de Fútbol.



# Alta exigencia respondida con un trabajo planificado y constante



*La capacitación constante y la permanente observación y análisis del trabajo realizado durante los partidos de cada fecha formaron parte de las actividades de la Comisión de Árbitros de la Asociación Paraguaya de Fútbol durante todo el 2022.*

Estas acciones se desarrollaron en cada una de las categorías del plantel de árbitros de la APF, tanto para los réferis de campo como para los del VAR. Abarcaron a los jueces tanto de fútbol de campo como a los pertenecientes a los planteles arbitrales del fútbol FIFA y del fútbol de playa, en sus diferentes categorías y divisiones.

El análisis de las actuaciones arbitrales luego de los partidos fue el eje de las acciones de análisis y de actualizaciones, buscando siempre obtener el máximo rendimiento de cada uno de los componentes de los planteles de árbitros que actúan en decenas de certámenes oficiales organizados por la Asociación Paraguaya de Fútbol.



En paralelo, las actividades de práctica, tanto en la parte física como en la táctica y de conocimientos formaron parte regularmente de las tareas de la Comisión, a cargo de los preparadores, entrenadores y adiestradores propios e, incluso, externos, desarrollados en oficinas como en los diversos campos de entrenamiento utilizados por la Comisión de Árbitros.

Los niveles de exigencia generados por la alta cantidad de partidos programados semanalmente para las casi 50 competiciones oficiales de la APF fueron respondidos con un trabajo planificado y constante por parte del cuerpo colegiado de árbitros de la Asociación



# Instrucción previa a planteles para los 8.<sup>vos</sup> de final de la Copa Paraguay

## Se brindó una charla VAR a equipos en esa decisiva fase

*En el mes de septiembre en la Sede Central de la Asociación Paraguaya de Fútbol se realizó la charla de capacitación VAR a cargo de la Comisión de Árbitros de la APF, con los equipos que iban a participar en los octavos de final de la edición 2022 de la Copa Paraguay.*

El taller estuvo a cargo de Pablo Silva, director VAR, quien brindó los conceptos principales acerca de la herramienta de videoarbitraje que en la Copa de Todos se utilizaría desde esa etapa.

Formaron parte de la charla los jugadores, cuerpo técnico y dirigentes de los clubes Rubio Ñu, Atlético Tembetary, General Caballero de Zeballos Cué, Sportivo Iteño y Dr. Benjamín Aceval.



## La APF y su compromiso social

*Reafirmando su respaldo al Pacto Mundial de la Organización de las Naciones Unidas (ONU) y a sus diez principios en las áreas de derechos humanos, estándares laborales, medio ambiente y anticorrupción, la APF presentó su informe de Comunicación sobre Involucramiento, en el que se describen las medidas tomadas por la Asociación para respaldar el Pacto Mundial de la ONU.*



En dicho documento se brindan todos los detalles organizativos que hacen a la constitución de la APF, desde sus objetivos, áreas estratégicas y el organigrama, al tiempo de dar a conocer las alianzas con el sector público y privado, junto a las diversas actividades llevadas a cabo, siempre teniendo como cimiento, premisas como el fin de la pobreza, el hambre cero, la salud y el bienestar, la educación de calidad, la igualdad de género y la reducción de las desigualdades, apuntando también al trabajo decente y el crecimiento económico, la industria, la innovación y la infraestructura, la producción y el consumo responsables, y las alianzas para lograr estas metas.

Conscientes que el fútbol es una valiosa herramienta para la integración social y el desarrollo económico y un aliado único dado su valor sociocultural e histórico, la Asociación Paraguaya de Fútbol desarrolla diversas reuniones técnicas con instituciones y empresas que forman parte del Pacto Global, impulsado por las Naciones Unidas en el marco de sus Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS); a la cual se ha sumado la APF con hechos concretos, demostrando su interés real en generar un impacto verdadero en la vida de las personas a través del deporte.





La Asociación Paraguaya de Fútbol, tiene alianzas con diversos sectores públicos y privados a nivel nacional, como lo son el Despacho de la Primera Dama, la Secretaría Nacional de Deportes, el Comité Olímpico Paraguayo, el Banco de Desarrollo de América Latina, etc.

Lograr que el fútbol se convierta en un pilar de desarrollo social para el país y sus jóvenes talentos,



tanto hombres como mujeres, mediante un contexto que involucre a investigadores, capacitadores, médicos, psicólogos, familias, formadores deportivos, y otros colaboradores con la Albirroja como bandera, es el gran objetivo, trabajando con una visión de atención y responsabilidad integral y multidisciplinaria.

La visión de esta iniciativa es construir sólidos cimientos para que la construcción pueda ser continua y Paraguay compita en el entorno mundial, en todas sus divisiones, sin exclusiones.

# Un reconocimiento que enorgullece a la APF



*Se trata de la 3.<sup>a</sup> edición del Reconocimiento ODS Paraguay, cuya gala se realizó en la noche del jueves 1 de diciembre en el Hotel Bourbon de la Confederación Sudamericana de Fútbol. Este evento reconoce a las buenas prácticas enmarcadas en el desarrollo sostenible y busca posicionar a líderes e instituciones, al tiempo de inspirar a más actores a imitar y sumar buenos ejemplos para el desarrollo.*

La Asociación Paraguaya de Fútbol se quedó **por 2.<sup>do</sup> año consecutivo** con el premio en el segmento **organizaciones no gubernamentales y de la sociedad civil** en la categoría **Paz**, a la que se ha postulado con la Buena Práctica: **Por un fútbol más transparente.**

La secretaria general adjunta, Alba Benítez, junto al oficial de Integridad, Luis Ayala, el oficial de Cumplimiento, Edgar Queiroz, y la secretaria del Tribunal

de Ética, Cynthia Pucheta, recibieron la distinción en representación de la APF.

“Me llena de orgullo y satisfacción por el reconocimiento al gran trabajo que venimos realizando desde hace mucho tiempo atrás, intentando difundir la cultura ética a todos los rincones del fútbol paraguayo”, mencionó el oficial de Integridad, Luis Ayala.

“También nos genera un gran compromiso para seguir creciendo y llevando adelante las buenas prácticas para un crecimiento íntegro”, agregó.

“Felices por obtener nuevamente este premio, este reconocimiento en la categoría Paz, por un Fútbol más Transparente. Desde hace varios años venimos trabajando en la cultura de las buenas prácticas en el fútbol. Estamos convencidos desde la alta gerencia que este es el camino para instalar la cultura de la integridad y la transparencia por un juego limpio”,



señaló Alba Benítez, secretaria general adjunta de la APF.

“Desde la administración del presidente, Robert Harrison, estamos comprometidos en aceptar y asumir lo correcto, respetando las leyes y los derechos humanos, ahora resta seguir construyendo alianzas estratégicas para poder alcanzar al máximo los Objetivos de Desarrollo Sostenible”, terminó diciendo Alba Benítez.

De esta forma, la APF, ratifica su compromiso con los Objetivos de Desarrollo Sostenible del país, reconociendo su importancia, basada en principios y valores para un crecimiento íntegro del fútbol en Paraguay.



# Capacitaciones, cursos y talleres



*Uno de los ejes principales de esta Dirección es la capacitación constante, ya que es una herramienta eficaz para mejorar el desempeño, ayudando a tener un proceso en el que se facilita el cambio positivo necesario para la persona.*

Estas iniciativas, representan un importante apoyo de la APF a los clubes asociados, que son los principales beneficiados con estos talleres. Los cursos son de nivel internacional y están dirigidos por lo general a profesionales de clubes que militen en alguna de las categorías oficiales de la APF.

El objetivo principal es dotar de una capacitación avanzada con profesionales del más alto nivel en cada materia, con el fin de lograr un desarrollo efectivo dentro de la actividad profesional y a través de esto mejorar y levantar el nivel actual del fútbol paraguayo.

Además, esta Dirección facilita a los funcionarios de la institución la posibilidad de seguir capacitándose,



se, aumentando sus conocimientos a través de los diversos cursos que ofrece la CONMEBOL, a través de su plataforma Educación, con costo cero para quienes lo deseen/soliciten.

## *Cursos, talleres y capacitaciones presenciales*

1. Curso FIFA para Entrenadores de Futsal.
2. Seminario/Taller Fútbol Base realizado a nivel país en conjunto con la ENEF.



Curso FIFA para Entrenadores de Futsal

3. Talleres CONMEBOL para Entrenadores de Fútbol Juvenil, Fútbol Femenino, Preparadores de Arqueros y Preparadores Físicos.



Talleres CONMEBOL para Entrenadores de Fútbol Femenino





Talleres CONMEBOL para Entrenadores de Fútbol Femenino



Talleres CONMEBOL para Entrenadores de Fútbol Juvenil



Talleres CONMEBOL para Entrenadores de Fútbol Juvenil



Curso CONMEBOL para Preparadores de Arqueros



Curso CONMEBOL para Preparadores de Arqueros



4. Curso Actualización de las Reglas de Juego, en conjunto con la Dirección de Árbitros APF. Los árbitros de la Liga Caaguazú de Fútbol fueron los beneficiados con esta actividad. Los disertantes fueron Oscar Viera y Joel Ruíz.



5. Seminario para el Desarrollo de Nuestra Propia Metodología, participaron de este curso los entrenadores y coordinadores de las Divisiones Formativas de los clubes de la División de Honor y la División Intermedia. Los disertantes fueron Nery Pumpido, Oscar Ruggeri, Francisco Maturana, Jorge Burruchaga, Sergio Batista, Gerardo Pelusso, Clarence Acuña y Alejandro Garay.



# SEMINARIO PARA EL DESARROLLO DE NUESTRA PROPIA METODOLOGÍA

Dirigido a Gerentes, Directores o Managers Deportivos, Coordinadores Técnicos de las divisiones formativas y Dirigentes de Clubes.

## EXPOSITORES

 <b>NERY PUMPIDO</b>	 <b>OSCAR RUGGERI</b>	 <b>GERARDO PELUSSO</b>	 <b>FRANCISCO MATURANA</b>
 <b>JORGE BURRUCHAGA</b>	 <b>SERGIO BATISTA</b>	 <b>ALEJANDRO GARAY</b>	 <b>CLARENCE ACUÑA</b>

10 - 11 - 12 DE MARZO 2022

TRANSMISIÓN VÍA STREAMING  

 **APF** ASOCIACIÓN PARAGUAYA DE FÚTBOL  
**- CONMEBOL - EVOLUCIÓN**



## 6. Exposición magistral sobre Licencia de Entrenadores.



Exposición Magistral sobre Licencia de Entrenadores



Exposición Magistral sobre Licencia de Entrenadores



7. Taller sobre Vendajes utilizados en el Fútbol

8. Seminario "Fútbol para Mujeres"



### 9. Taller "Football for Schools".





### Cursos ON LINE realizados

1. CONMEBOL/EVOLUCIÓN para Entrenadores de Fútbol Femenino, dirigido a entrenadores y entrenadoras de Fútbol Femenino, participantes del Torneo. Disertaron las profesoras Vanesa Arauz (Ecuador), Milagro Infante (Venezuela), María Gabriela Gossen y Laura Rojas.
2. CONMEBOL/EVOLUCIÓN Para Entrenadores de Futsal, curso para entrenadores de Futsal FIFA, cuya finalidad es potenciar a través de la capacitación a los profesionales que tienen a su cargo este trabajo; participantes de las diferentes Divisionales, se realizó a través de la Plataforma



Educación de la CONMEBOL. Los disertantes en la ocasión fueron el Prof. Wilton Santana, Frederick Méndez y Ángel Chamorro.





Pacto Global  
Red Paraguay

# MEDIO AMBIENTE



**APF** ASOCIACIÓN  
PARAGUAYA  
DE FÚTBOL

# Comprometidos con la sociedad

*La Responsabilidad Social es uno de los pilares fundamentales dentro de la política de la administración encabezada por el presidente, Robert Harrison. El accionar de las instituciones en relación a este tema, se ha convertido en una parte trascendental para medir su integridad; respondiendo a la necesidad de asegurar ecosistemas saludables, equidad social y buena gobernanza. En la Asociación Paraguaya de Fútbol la integración, implementación y promoción de un comportamiento socialmente responsable, son ejes claves para un desarrollo institucional íntegro, conscientes de nuestra responsabilidad, en el entorno en el que se desenvuelve la institución.*

## Cumpliendo los Objetivos de Desarrollo Sostenible



*La APF y la Red del Pacto Global Paraguay firmaron un acuerdo que permitirá desarrollar de manera conjunta acciones para promover los ODS (Objetivos de Desarrollo Sostenible), basados en Derechos Humanos, No Corrupción, Medio Ambiente, Derechos Laborales, entre otros, con base en principios y valores comunes para ambas instituciones.*

Participaron de la firma, el presidente de la Asociación Paraguaya de Fútbol, Robert Harrison, la presidente de la Red del Pacto Global Paraguay, Teresa Rivarola de Velilla y la ministra de la Secretaría Nacional de Deportes, Fátima Morales, quien fue testigo de honor del convenio.

También se hicieron presentes, los miembros del Consejo Ejecutivo, Enrique Sánchez y Roberto Garcete, el director deportivo de la Selección Nacional,



Justo Villar y autoridades administrativas de la APF. Por parte de la Red del Pacto Global Paraguay presenciaron el acto de firma, la vicepresidenta Liz Ramírez y la directora ejecutiva, Cristina Cano.

En el marco del objeto del presente convenio, la Red del Pacto Global y la APF podrán impulsar de manera conjunta acciones para promover los ODS tales como:

- Elaborar materiales audiovisuales.
- Realizar campañas de educación y sensibilización.
- Promover la adhesión de empresas que apoyan a la APF a formar parte del Pacto Global.
- Unir esfuerzos en la obtención de fuentes de financiamiento.



# La APF dijo presente en “La Cuadra del Deporte”



*Una vez más la Asociación Paraguaya de Fútbol formó parte del evento impulsado por la Secretaría Nacional de Deportes que consiste en una cuadra simbólica donde el deporte es el gran protagonista.*

En este sitio todas las federaciones pertenecientes a la SND a través de stands, brindan clases prácticas y teóricas a los participantes. Allí marcan presencia más de 30 deportes; entre ellos, squash, rugby, paracaidismo, remo, fútbol y muchas otras disciplinas. En esta ocasión, la actividad llegó al barrio San Francisco, donde una multitud, entre niños, jóvenes y adultos formaron parte de esta iniciativa que busca inculcar el valor del deporte en el desarrollo integral de las personas.



Desde la APF, mediante la práctica sana del fútbol se pretende concienciar tanto a chicos como a grandes, que la práctica de este deporte puede ser utilizada como mecanismo de escape tanto de una vida sedentaria como de las drogas.



# Responsabilidad con el ambiente



*Buscar concienciar a la sociedad sobre el cuidado del medio ambiente es el mensaje que se quiere transmitir con esta iniciativa denominada “Plantatón”, cuya 5.ª edición se realizó en el mes de mayo con la participación de las principales autoridades de la Secretaría Nacional de Deportes, del Comité Olímpico Paraguayo y de la Asociación Paraguaya de Fútbol, y que también incluyó a diversos sectores de la sociedad civil, del sector público y privado.*

En esta oportunidad, las sedes del COP y la APF, se constituyeron en los escenarios donde se procedió a la plantación de algunas especies nativas, en una muestra del compromiso del deporte con la naturaleza. Con esto, ya suman más de 54 mil árboles plantados en la ciudad, a través de este emprendimiento que lleva cinco años.

Formaron parte del evento en representación de la APF, Alba Benítez, secretaria general adjunta; Douglas Martínez, director de Desarrollo, Víctor González, director de Selecciones Femeninas y presidente de la Divisional de Intermedia; Justo Villar, director



deportivo de la Selección Nacional; Epifania Benítez, entrenadora de la Selección Femenina; Carlos Chilavert, entrenador de la Albirroja de Futsal FIFA; “Guga” Zlocowick, en ese entonces DT de la Selección Paraguaya de Fútbol Playa e integrantes de los planteles albirrojos y funcionarios de la institución.

Este evento coincidió igualmente para celebrar de una manera especial, el Día de la Independencia y el Día de la Madre, fechas sumamente significativas en el calendario por el alto contenido patriótico y emocional, siempre teniendo en cuenta los convenios firmados por la APF con el Pacto Global y las Naciones Unidas mediante los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), con base en alianzas estratégicas con otros sectores, sobre principios y valores que se centren primero en las personas y en el planeta.

# Reconocimiento ODS 2021 a la iniciativa “Con la basura no se juega, un compromiso con la naturaleza”



*La APF como institución comprometida con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, siendo consciente de su rol en la sociedad y el deporte lanzó en octubre del 2018 la campaña de concienciación “Con la basura no se juega, un compromiso con la naturaleza”, que se lleva adelante cada año de manera exitosa y que mereció un reconocimiento por parte de la Red del Pacto Global Paraguay.*

Con esta campaña, se pretende reducir las basuras generadas en volúmenes superiores, en espacios verdes, predios y en espectáculos deportivos de concurrencia masiva; así como también buscamos generar conciencia en la ciudadanía, sobre la importancia medioambiental y la situación crítica de la contaminación en nuestro país.



# Una sonrisa con Esperanza Deportiva



*La campaña "Esperanza Deportiva", impulsada por la Secretaría Nacional de Deportes, en conjunto con la Asociación Paraguaya de Fútbol y el Comité Olímpico Paraguayo realizó una caravana de alegría y regalos, con la consigna de que ningún niño y niña quede sin su presente del Día de Reyes y con ese objetivo, se entregaron juguetes y golosinas a los chicos del Bañado Sur.*

Se vieron rostros de regocijo en los más pequeños quienes recibieron entusiasmados sus pelotas, en un recorrido animado con payasos y personajes quienes le dieron color a la calurosa entrega de los seis mil kits de regalos en este día especial.



En representación de la APF asistieron Alba Benítez, secretaria general adjunta; el Ing. Gunter Grabowski y Arq. Daniel Benítez, del Departamento de Infraestructura; Mirella Elizeche, directora de Recursos Humanos; Digna Domínguez, coordinadora de la Dirección de Desarrollo; David Sánchez, administrador del CARFEM y Javier González, jefe de seguridad de la Asociación Paraguaya de Fútbol. Además, participaron funcionarios de la APF, de la SND y del COP.

## La Albirroja se sumó a la convocatoria de Mboja'ó



*La Selección Paraguaya de Fútbol y la empresa social Mboja'ó, se unieron en pos de una noble causa, ayudar en la alimentación de personas en situación de vulnerabilidad.*

En un emotivo acto, llevado a cabo en la Casa de la Selección, se realizó la firma del convenio con el objetivo de transformar realidades mediante la recolección de alimentos que son descartados, pero que se encuentran en perfecto estado para el consumo, y entregarlos en instituciones benéficas, hogares de niños y comedores sociales donde dan de comer a personas desfavorecidas.

Justo Villar, director deportivo de la Selección Paraguaya de Fútbol, Alba Benítez, secretaria general adjunta de la Asociación Paraguaya de Fútbol, y Ximena Mendoza, representante de Mboja'ó, firmaron el acuerdo para comenzar a trabajar conjuntamente, retirando los excedentes alimenticios del Centro de Alto Rendimiento Deportivo "Esc. Óscar Harrison",

que deja cada operativo de todas las selecciones nacionales.

El primer lote de alimentos fue dirigido al comedor social, "Nido de Niños", ubicado en el Parque Caballero de la ciudad capital. En un ambiente de gran alegría, los responsables del comedor recibieron esta primera entrega.



# Octubre Rosa

En el 2021 la APF no solo quiso estar presente en la conmemoración en el mes de la lucha contra el cáncer de mamas vistiendo el edificio de rosa y entregando los tradicionales lazos rosas, sino que brindó una charla para la generación de mayor impacto de la importancia de la detección temprana y de los cuidados requeridos para evitar esta terrible enfermedad.



# Noviembre Azul

Otra de las actividades de concienciación fue en el mes de noviembre, haciendo énfasis en el la lucha contra el cáncer de Próstata.



# Día Naranja

En el 2021 la APF se hizo presente en el Día Internacional de la Eliminación de la Violencia Contra la Mujer.







Pacto Global  
Red Paraguay

# ANTICORRUPCIÓN

16 PAZ, JUSTICIA  
E INSTITUCIONES  
SÓLIDAS



**APF** | ASOCIACIÓN  
PARAGUAYA  
DE FÚTBOL

# Ética e Integridad

## Funcionamiento y resumen de actividades del año 2021

### Función y objetivos del Comité de Ética

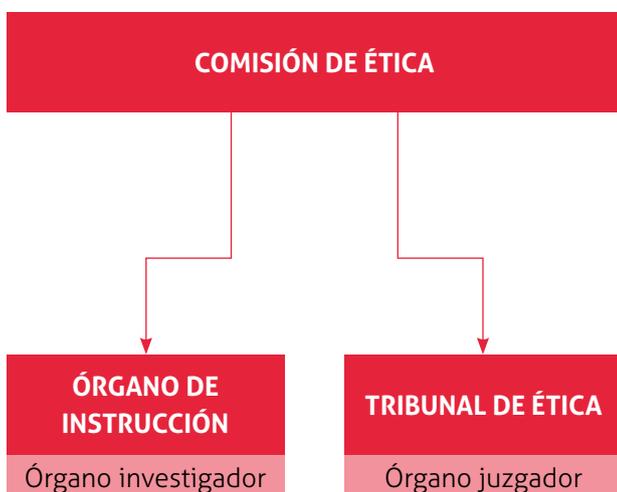
El Comité de Ética es un departamento creado por la FIFA, y por las distintas Confederaciones y Asociaciones miembros. El objetivo principal del mismo, es hacer de la competencia del fútbol un deporte cada vez más íntegro.

En ese sentido, el Comité de Ética de la Asociación Paraguaya de Fútbol, está regulado por el Código de Ética, el cual fue aprobado por el Consejo Ejecutivo de la APF en fecha 13 de diciembre de 2018, y comenzó a regir para todo el fútbol paraguayo desde el día 02 de enero de 2019.

El Código de Ética sanciona aquellas conductas que perjudiquen la integridad y reputación del fútbol, particularmente cuando se trate de un comportamiento ilegal, inmoral o carente de principios éticos. Se aplica a todos los oficiales (dirigentes, cuerpo técnico, árbitros) y jugadores, así como a los agentes organizadores de partidos, y a los intermediarios de clubes y jugadores.

### Organigrama de la Comisión de Ética

La Comisión de Ética está conformada por el Órgano de Instrucción y el Tribunal de Ética.



El Órgano de Instrucción es el encargado de llevar adelante las investigaciones acerca de los casos de posibles infracciones al Código de Ética. Estas investigaciones consisten en recabar testimonios, informes, y cualquier otra diligencia que pueda orientar a obtener pruebas acerca de los hechos investigados. Luego del proceso de investigación, el Órgano de Instrucción presenta su informe final ante el Tribunal de Ética.

ÓRGANO DE INSTRUCCIÓN	
<b>Jefe</b>	Luis Ayala Bóveda
<b>Coordinador</b>	Enrique Riera Encina

El Tribunal de Ética, es el órgano jurisdiccional sancionador. Es el que, entre otras cosas, toma la decisión de sancionar o no a las personas sumariadas.

TRIBUNAL DE ÉTICA	
<b>Presidente</b>	José V. Altamirano
<b>Miembro</b>	Luis Fernando Cabrera
<b>Miembro</b>	Rodrigo Yódice
<b>Secretaria</b>	Cynthia Pucheta

### Procedimientos de Ética e Integridad

#### ¿Quién puede denunciar?

Cualquier persona puede denunciar ante el Órgano de Instrucción las posibles contravenciones al Código de Ética. La presentación de la denuncia no da derecho a la apertura de un procedimiento. Previamente deben someterse la denuncia y los documentos presentados a una primera evaluación. (Artículo 58 del Código de Ética).-

CANALES DE DENUNCIAS	
<b>APF</b>	integridad@apf.org.py
<b>CONMEBOL</b>	fid@bdoargentina.com
<b>FIFA</b>	integrity@fifa.org

## *Etapas del procedimiento*

### ANTE EL ÓRGANO DE INSTRUCCIÓN

#### Evaluación inicial

La denuncia presentada se somete a una evaluación inicial.

#### Investigación preliminar

En caso de que la denuncia presentada indique una sospecha de una contravención al Código de Ética, se realiza una investigación preliminar.

#### Procedimiento de instrucción

Si sobre la investigación preliminar, se considera que existe un caso prima facie, se abre el procedimiento de instrucción. Recién en esta etapa, se notifica a las partes de la existencia y apertura del procedimiento. Terminada esta etapa, el órgano de instrucción presenta su informe final ante el Tribunal de Ética.

### ANTE EL TRIBUNAL DE ÉTICA

#### Etapa de decisión

El tribunal de ética, decidirá acerca del caso, con base en el informe final del órgano de instrucción, o con base en una audiencia entre las partes, si alguna de estas lo solicita. Esta decisión final del Tribunal de Ética, puede ser recurrida ante instancias superiores, en los términos establecidos en los artículos 81 y siguientes del Código de Ética.

**Confidencialidad:** Estos procedimientos tienen la característica de ser confidenciales.

No obstante, en caso de que el Órgano de Instrucción o el Tribunal de Ética consideren necesario, podrán publicar o confirmar información relativa a los procedimientos en curso o cerrados, así como rectificar datos erróneos o desmentir rumores, respetando siempre el principio de inocencia y los derechos de personalidad de los interesados. (Artículo 36 del Código de Ética).

**Procedimientos abiertos ante la Comisión de Ética de la APF hasta el día de la fecha:** Treinta y siete

(37). Los cuales se encuentran en diferentes etapas. Las comisiones de ética de FIFA, CONMEBOL, y APF, se mantienen en constante comunicación, y colaboración, para los procedimientos de ética e integridad.

## *Campaña de instrucción y prevención*

La FIFA dio claras instrucciones a las diferentes confederaciones y asociaciones, de buscar no solamente reprimir las infracciones al código de ética, a través de sus órganos, sino antes que ello, llevar adelante programas de instrucción y prevención de infracciones, a fin de que los agentes del fútbol conozcan los alcances y lineamientos en Ética e Integridad.

Durante el año 2019 ya se habían llevado adelante diversos talleres de capacitación e instrucción en todo lo relativo al código de ética, orientados a proteger la integridad del deporte que más queremos, alejándolo de toda acción que juegue en contra de la transparencia, como son la manipulación de partidos y la corrupción.

Este Programa de Desarrollo en Ética e Integridad, específicamente las charlas destinadas a poner a conocimiento de jugadores, cuerpos técnicos y directivos de clubes, de selecciones y árbitros, las normas establecidas en el código de ética, se ha reanudado durante el año 2021, y se continuarán realizando durante el año 2022, con las correspondientes actualizaciones de la materia.

Los conversatorios realizados en el año 2021, estuvieron a cargo de Luis Ayala, Oficial de Integridad de la APF. Todo esto, con el impulso de la Dirección de Desarrollo y la Secretaría General Adjunta además de la Oficina de Integridad de la APF, con el apoyo de la FIFA, mediante su programa Forward y la CONMEBOL, a través del programa Evolución.





### ***Programa Mundial de Integridad de FIFA***

En fechas 08, 21 y 22 de abril, y 04 y 05 de mayo de 2021, se ha llevado a cabo la primera edición del Programa Mundial de Integridad de FIFA (Edición CONMEBOL), de la cual formaron parte coordinadores y directores de Asuntos Jurídicos y de órganos jurisdiccionales de FIFA, CONMEBOL y federaciones miembro, directivos y miembros de la UNODC (United Nations Office on Drugs and Crime) e INTERPOL, así como los oficiales de Integridad de las mismas, y autoridades gubernamentales de la región.

El oficial de Integridad de la APF, Luis Ayala, fue invitado por el Departamento de Integridad de la FIFA, a participar como ponente en dicho programa, llevándose adelante su intervención el día 22 de abril de 2021, en la cual compartió con los demás participantes las experiencias y buenas prácticas en materia de la integridad deportiva que la Asociación ha llevado adelante, con miras a promover la integridad y proteger las competiciones deportivas.

En dicho programa han participado además otros funcionarios y directivos de la APF, siendo las charlas e información compartida de mucha utilidad para fortalecer los trabajos y tareas permanentes de

la Asociación, orientados a mantener la integridad en sus competiciones.

### ***Reuniones interinstitucionales con órganos jurisdiccionales de FIFA***

Durante el año 2021, los miembros de la Comisión de Ética de la APF han llevado adelante conversatorios y reuniones por medios telemáticos, con miembros de los órganos jurisdiccionales de la FIFA, orientados a intercambiar criterios y experiencias anteriores, con el fin de profesionalizar cada vez más a la comisión mencionada, en lo que se refiere a la aplicación del Código de Ética vigente de la APF. Todo esto, en la búsqueda del logro de los objetivos establecidos en el Código de Ética de la APF.

### ***Tribunal de Ética***

El Tribunal de Ética de la APF quedó integrado el 02 de enero del año 2019, siendo uno de sus principales objetivos, impulsar la conducta ética dentro y fuera del terreno de juego, juzgando y decidiendo respecto a las controversias, conflictos y faltas de todas las personas sujetas al Código de Ética. Aplicando sanciones acordes con el grado con el grado de las conductas infractoras relacionada con la normativa.

La instalación del Tribunal de Ética dentro de la Asociación Paraguaya de Fútbol vigoriza la imagen ética en el ámbito deportivo ya que apunta a la transparencia y justicia.

Cabe destacar que el Tribunal de Ética de la APF, interpreta, cumple y hace cumplir el Código de Ética, así como las leyes, normas y regulaciones vigentes en lo que competen a las buenas prácticas existentes en la Asociación.

Cada miembro del Tribunal ha sido nominado para ejercer esta función por gozar de reconocida honorabilidad, destacando que no perciben remuneración alguna por la actividad encomendada dentro de la Asociación.

### Composición

El Tribunal de Ética de la Asociación Paraguaya de Fútbol está compuesto por tres miembros titulares, el Presidente del Tribunal, el Dr. José V. Altamirano, y los Dres. Luis F. Cabrera y Rodrigo Yódice.



Asimismo, el Tribunal de Ética de la APF, conforme lo establece el Código de Ética, cuenta con una oficina auxiliar, "Secretaría del Tribunal", la cual se encarga de las tareas administrativas y jurídicas relacionadas con los procedimientos, y apoya al Órgano de Instrucción y al Tribunal de Ética en las diligencias correspondientes, estando a cargo de la misma la Abg. Cynthia Pucheta F.



### Misión

El Tribunal de Ética de la APF, está encargado de resguardar la integridad y reputación del fútbol, y en este orden indaga, juzga y eventualmente sanciona las conductas (hechos, acciones y omisiones) tipificadas como contravenciones en el Código de Ética. Asimismo, el Tribunal de Ética, con sus decisiones, alinea e incentiva a los sujetos de su regulación a ajustar estas conductas a las previsiones reglamentarias.

# Cumplimiento & Responsabilidad Social Periodo 2021

## Organigrama



## Acciones principales 2021

- ✓ **Gestión de Buenas Prácticas Institucionales.**
- ✓ **Mitigación de Riesgos sobre Conflicto de Intereses.**
- ✓ **Aplicación de la Debida Diligencia en los procesos internos.**
- ✓ **Implementación de acciones integrales ligadas a los ODS 2030.**
- ✓ **Acompañamiento permanente a programas de Responsabilidad Social.**
- ✓ **Supervisión al proceso de vacunación anti COVID-19 para los diversos grupos de interés.**
- ✓ **Fiscalización a las obras de infraestructura del proyecto "Levantando Clubes 1.0".**



## Logros resaltantes 2021

- ✓ Fortalecimiento de la cultura del Compliance a nivel institucional.
- ✓ Adecuación y modernización de Infraestructuras de clubes en todas las categorías.
- ✓ Proceso de vacunación anti COVID-19 para todo el entorno del fútbol.
- ✓ Reconocimiento ODS Paraguay del Pacto Global de las Naciones Unidas, por los proyectos:  
Con la Basura No Se Juega, Un Compromiso con la Naturaleza.  
Ética, Integridad e Instituciones Sólidas en el Fútbol.

### **Fortalecimiento de la cultura de Compliance a nivel institucional**

Se ha fortalecido la cultura institucional de cumplimiento a través de herramientas completas que favorecen a la transparencia, el comportamiento ético, la detección de riesgos, la definición de políticas y la creación de procedimientos internos en la gestión cotidiana, con el principal objetivo de proteger al fútbol previendo la ocurrencia de conflictos de intereses, gestionando con debida diligencia y promoviendo la transparencia.

### **Adecuación y modernización de infraestructuras de clubes**

- Acompañamiento integral para la planificación, verificación y fiscalización en las instalaciones de clubes de todas las categorías.
- Control paralelo de presupuestos de infraestructura disponibles en favor de los clubes.
- Fiscalización semanal *in situ* de los avances de obras de infraestructura en cada uno de los clubes.
- Debida diligencia en la gestión de documentaciones necesarias para los controles, auditorías y certificaciones de cada una de las obras en particular.
- Mitigación de Riesgos sobre conflicto de intereses entre los representantes de cada uno de los clubes, los contratistas y las autoridades de la Asociación Paraguaya de Fútbol.

La Asociación Paraguaya de Fútbol apuesta fuertemente en la mejora de la infraestructura de los Clubes en las Divisiones B y C, todos los clubes de estas divisiones recibieron la vuelta al fútbol con su mejor cara en mucho tiempo. A través de las obras se busca sumar un grano de arena en la mejora del fútbol nacional.

En cuanto a la División Intermedia, todos los clubes hicieron uso de sus fondos de infraestructura disponibles para obras de mantenimiento en sus instalaciones, así como también se realizaron aportes extraordinarios para complementar todos los trabajos realizados, además se realizaron trabajos topográficos en cada cancha de la Primera División, estas labores se realizaron con el acompañamiento de la Dirección de Competiciones.

A través del programa Evolución de CONMEBOL se hizo posible la adquisición de arcos de aluminio extruido de procedencia europea para los clubes de la División de Honor, así como también se llevaron obras de mantenimiento de infraestructura en varios clubes de dicha división. Además se aprovechó la oportunidad para proveer un servicio de marcación y replanteo de campos de juego realizado por un profesional topógrafo.

Así mismo, se concretó la donación de butacas a varios clubes de todas las divisiones. La renovación completa de todas las butacas del estadio De los Defensores del Chaco abrió una puerta a que todos los clubes tengan una parte del estadio en sus casas, con una base de 500 butacas por club y que fuera aumentando de acuerdo al aforo de cada estadio. Hoy pueden lucir sus nuevas butacas.

### **Proceso de vacunación anti COVID-19 para todo el entorno del fútbol**

Gracias a la donación de 50.000 dosis hecha por la firma china Sinovac Biotech Ltd. a la CONMEBOL, la Asociación Paraguaya de Fútbol impulsó la campaña de vacunación del entorno del fútbol profesional y demás categorías, siendo la primera Asociación de Fútbol del mundo en iniciar con las aplicaciones de las vacunas contra el coronavirus.



# Reconocimiento ODS Paraguay del Pacto Global de las Naciones Unidas



*La Red del Pacto Global de las Naciones Unidas, en su iniciativa Objetivos de Desarrollo Sostenible ODS 2030, en el capítulo ODS Paz, premió a la Asociación Paraguaya de Fútbol con un reconocimiento oficial por su campaña "Ética, Integridad e Instituciones Sólidas en el Fútbol".*

Esta iniciativa de la APF promueve la ética, la integridad, el desarrollo de las instituciones en todos los aspectos del fútbol, en cooperación con organizaciones de diversas áreas pública-privadas y la lucha contra la corrupción. Fue por la observancia de estas prácticas que la entidad rectora del fútbol paraguayano fue reconocida con esta alta distinción.

Fomentar la integridad tanto en el ámbito interno como en la actividad deportiva cotidiana, buscando promover el desarrollo integral de las entidades deportivas asociadas es una de las prioridades de esta administración. Otro de los reconocimientos logrados por la APF fue por la campaña "Con la Basura No Se Juega, Un Compromiso con la Naturaleza".



**OBJETIVO  
DE DESARROLLO  
SOSTENIBLE**

## *Desafíos con miras al 2022*

- Impulsar y gestionar la continuidad del proyecto "Levantando Clubes 2.0".
- Proyectar la reinducción integral a clubes mediante los Talleres de Capacitación en "Ética e Integridad en el Fútbol".
- Aprobar "Políticas de Administración de Riesgos" para los procesos institucionales.
- Continuar trabajando sobre los "Objetivos de Desarrollo Sostenible ODS 2030", construyendo un futuro inclusivo, sostenible y resiliente para las personas, el planeta y el fútbol.
- Certificación de calidad de proceso/proyecto de la Dirección de Desarrollo bajo la norma ISO.

# Dirección de Asuntos Jurídicos

La Dirección de Asuntos Jurídicos de la Asociación Paraguaya de Fútbol se encarga de todas aquellas cuestiones de orden jurídico concernientes al fútbol en todas sus modalidades, la asesoría a los miembros de la APF, así como del estudio y la actualización del conjunto normativo de la Asociación.



En tal sentido, durante el 2022 es relevante mencionar las siguientes acciones estratégicas ejecutadas:

## Redacción de contratos

### DIRECCIÓN DE ASUNTOS JURÍDICOS • REDACCIÓN DE CONTRATOS

Actualizaciones sobre modelos contractuales para ser utilizados por distintas dependencias internas de la APF

**+ 30** Contratos de servicios

**+ 15** Adendas y resoluciones contractuales

**+ 20** Acuerdos o convenios de todo tipo

## Asesoría institucional

La Dirección de Asuntos Jurídicos ha servido de constante apoyo a la administración de la institución, evacuando consultas de reparticiones internas de la APF, mediante dictámenes, memorandos o correos electrónicos.

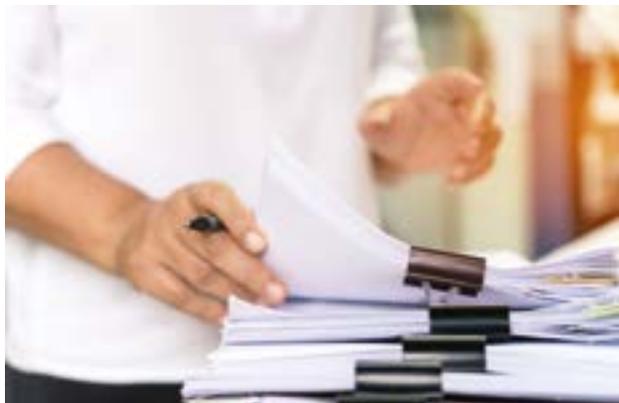
## Actuación ante órganos jurisdiccionales

Fueron presentadas y respondidas más de cincuenta (50) notas y oficios judiciales provenientes de

juzgados y unidades fiscales de diferentes fueros y jurisdicciones, tanto de manera presencial como online, desde la Dirección de Asuntos Jurídicos o desde la Secretaría General de la APF.

## Participación en actividad formativa de la APF

La Dirección de Asuntos Jurídicos, teniendo en cuenta el objetivo institucional de impulsar la mayor formación de todos los actores del fútbol nacional, formó parte de las distintas jornadas de capacitaciones llevadas a cabo por la Asociación Paraguaya de Fútbol.



# La ética y la integridad, herramientas claves para el desarrollo del fútbol

*La Comisión de Ética de la Asociación Paraguaya de Fútbol, es un departamento creado por la APF para trabajar de manera conjunta con la FIFA y la CONMEBOL, con el principal cometido de proteger la integridad del fútbol, adoptando estrategias veraces para luchar contra toda forma de manipulación e influencia inmoral, ilegal, ocasionadas por oficiales y jugadores de fútbol.*

Para lograr este objetivo, en fecha 13 de diciembre de 2018 el Consejo Ejecutivo de la APF aprueba la normativa reguladora para estas cuestiones; "El Código de Ética de la APF", el cual entró en vigencia en fecha 2 de enero de 2019.

La Comisión de Ética es el órgano encargado de hacer cumplir la normativa mencionada. En ese sentido, la misma está debidamente facultada para investigar y juzgar las conductas de las personas sujetas al Código de Ética de la APF, como lo establece en su Art. 2; y al ejercer esta función tener en cuenta todos los factores relevantes del caso, para así ponderar con moderación las circunstancias de los hechos, el grado de culpabilidad y alcance de la responsabilidad, de suerte que la posible sanción a aplicar resulte ser la más proporcional posible, según lo establece el Código de Ética de la APF, en su Art. 9.



El Tribunal de Ética propicia la liberación de la libertad ("liberar la libertad": Joseph Ratzinger textos selectos, Madrid 2018), pero al mismo tiempo reconoce que esta libertad solo es posible en su ejercicio dentro de determinados límites. Es decir, el Tribunal no pretende amordazar la libertad de expresión de ningún sujeto obligado, siempre que esta se encuadre dentro de los cánones de la verdad, la responsabilidad y la ecuanimidad; lo que significa que nunca será aceptable la conducta, acción o dicho mendaz, irresponsable e injusto.

## Composición de la Comisión de Ética.



## División organizacional y de procedimiento

Según lo establece el Código de Ética en su Art. 5. los procedimientos en materia ética se dividen en:

- a) Un procedimiento de instrucción, a cargo del Órgano de Instrucción.
- b) Un procedimiento de decisión, a cargo del Tribunal de Ética.

## Órgano de Instrucción

### COMPETENCIA

El Órgano de Instrucción tiene atribuidas competencias exclusivas para investigar la conducta de todas las personas sujetas al presente código.

### COMPOSICIÓN

#### Jefe del Órgano de Instrucción

Abg. Luis Ayala Bóveda

#### Coordinador del Órgano de Instrucción

Abg. Enrique Riera Encina



## Tribunal de Ética

### COMPETENCIA

El Tribunal de Ética, por su parte, tiene atribuidas competencias exclusivas para juzgar y decidir respecto de la conducta de todas las personas sujetas al presente código, de conformidad con lo dispuesto

en el artículo 73 de los estatutos de la APF. El presidente y los miembros del Tribunal de Ética firmarán las decisiones y la oficina auxiliar se encargará de comunicarlas.

El Tribunal de Ética estará conformado por tres (3) miembros titulares, que serán el presidente y los dos (2) miembros restantes.

### COMPOSICIÓN

#### Presidente del Tribunal de Ética

Dr. José V. Altamirano

#### Miembros

Dr. Rodrigo Yódice y Dr. Roberto Aponte Soto (miembro titular en remplazo del Dr. Luis Cabrera).

## Secretaría de la Comisión de Ética

El Órgano de Instrucción y el Tribunal de Ética contarán con una oficina auxiliar, o Secretaría de la Comisión de Ética. Ésta podrá emprender investigaciones preliminares respecto de una posible contravención del presente código basándose en una denuncia presentada y actuará siguiendo las directrices del jefe o titular del Órgano de Instrucción. Se encargará de las tareas administrativas y jurídicas relacionadas con los procedimientos, y apoyará al Órgano de Instrucción y al Tribunal de Ética en las diligencias correspondientes, en particular, la redacción de actas, informes definitivos y otros documentos solicitados por ambos órganos. Dicha secretaría, se encuentra a cargo de la Abg. Cynthia Pucheta F.



### *Derecho de formular denuncias ante la Comisión de Ética de la APF*

Cualquier persona puede denunciar ante el Órgano de Instrucción o ante la oficina auxiliar del Órgano de Instrucción (oficina de la Comisión de Ética), las posibles contravenciones al Código de Ética. La oficina auxiliar comunicará al Órgano de Instrucción las denuncias y actuará conforme a sus instrucciones. (Art. 58).

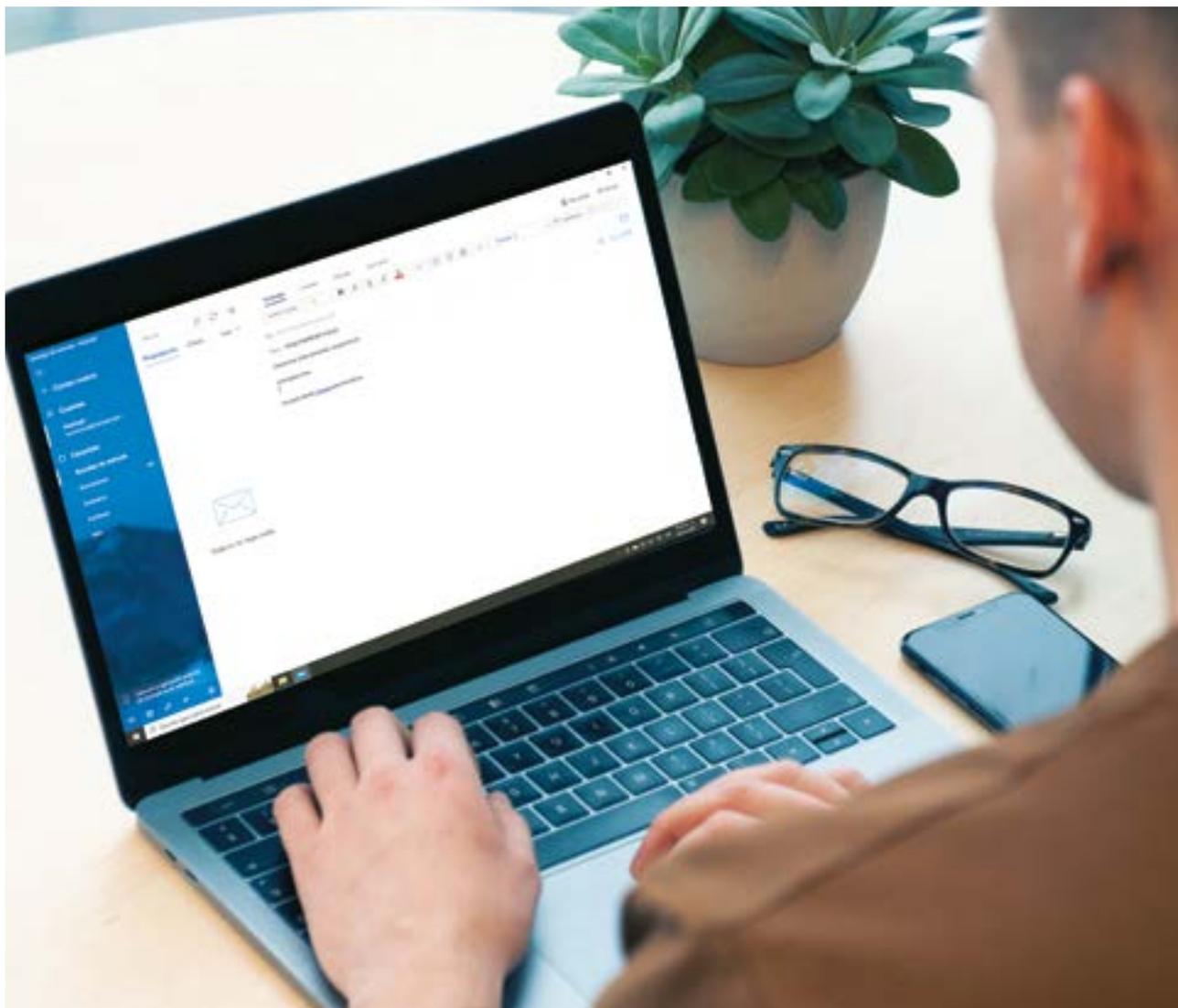
La presentación de una denuncia **no da derecho a la instrucción de un procedimiento.**

A petición del jefe o titular del Órgano de Instrucción, la oficina auxiliar someterá los expedientes adjuntos a la denuncia a una primera evaluación. (Art. 59)

### **Mecanismo de denuncias**

La APF puso en marcha un mecanismo que se utiliza para denunciar de forma confidencial todo intento de acercamiento sospechoso o actividades relacionadas con el amaño de partidos, de forma que jugadores, árbitros, oficiales, administradores, implicados y otros miembros de la comunidad futbolística dispongan de una vía para denunciar casos de manipulación, corrupción u otras infracciones en materia ética.

**Se garantiza que todo lo relacionado desde el inicio de las causas hasta su posterior notificación de Auto Decisorio (Fin de la Causa) son de CARÁCTER CONFIDENCIAL. Salvo disposición contraria establecida por el jefe del Órgano de Instrucción o el Tribunal de Ética.**



## Canales de denuncias

### **Dirección de correo electrónico**

integridad@apf.org.py

### **Línea telefónica habilitada**

0981 540 385 (Oficial de Integridad).



## *Etapas del procedimiento ético*

### **1. ANTE EL ÓRGANO DE INSTRUCCIÓN**

#### **Evaluación inicial**

Las denuncias presentadas se someten a una evaluación inicial.

#### **Investigación preliminar**

El jefe o titular del Órgano de Instrucción podrá, si existen méritos, investigar las posibles contravenciones del Código de Ética, ya sea de oficio o basándose en denuncias.

#### **Procedimiento de Instrucción**

Si, sobre la base de la investigación preliminar, se considera que se trata de un caso prima facie, el jefe o titular del Órgano de Instrucción abrirá un procedimiento de instrucción. En esta etapa, se notifica a las partes la apertura del procedimiento de instrucción y la presunta contravención de las normas.

Al finalizar esta etapa, si se considera que el resultado de la instrucción es concluyente, el Órgano de Instrucción presenta ante el Tribunal de Ética el informe final que contendrá los hechos y pruebas relevantes recopilados, y en él se mencionarán las normas que hayan podido ser infringidas.

### **2. ANTE EL TRIBUNAL DE ÉTICA**

Una vez presentado el informe final por parte del Jefe del Órgano de Instrucción y evidenciando que se ha garantizado el cumplimiento del derecho a la defensa a la persona a quien se le sindicaba ser responsable de infracciones concretas al Código de Ética, el Tribunal de Ética, si corresponde, sanciona acorde al grado de reproche de la conducta infractora y como un mecanismo que tienda a cumplir con los deberes enunciados, de suerte que la sanción a aplicar resulte ser la más proporcional posible según lo establece el Código de Ética de la APF.

Para casos específicos puede ser recurrida la decisión del Tribunal de Ética, ante instancias superiores, en los términos establecidos en el Art. 81 y para las demás causas que se ajusten en el Art. 82 del Código de Ética.

#### **Confidencialidad**

Dependiendo de la función que ejerzan, las personas sujetas al presente código deberán tratar como confidencial o secreta la información de esta índole que se les comunique en el ejercicio de sus funciones, en caso de que la información les sea transmitida con carácter confidencial.

No obstante, si se considera necesario, siempre y cuando se realice de una forma apropiada, el Órgano de Instrucción o el Tribunal de Ética podrá publicar o confirmar información relativa a los procedimientos en curso o cerrados, así como rectificar datos erróneos o desmentir rumores.

### *Procedimientos abiertos ante la Comisión de Ética de la APF*

Durante el período 2022, la Comisión de Ética de la APF cuenta con 27 procedimientos, los cuales se encuentran en diferentes etapas del proceso. Desde sus inicios, y siguiendo con la línea de enaltecer al fútbol, la Comisión de Ética se encuentra en constante comunicación, capacitación y colaboración conjunta con la FIFA y la CONMEBOL, para ejercer de manera eficaz las cuestiones relacionadas con la Ética y la Integridad.

### *Campaña de prevención y actualización con relación al Código de Ética*

La FIFA obliga (insta) a las federaciones y asociaciones a tener un Código de Ética y personas idóneas en el cargo para lograr su cumplimiento. En este sentido, la Asociación Paraguaya de Fútbol bajo el continuo acompañamiento de la FIFA y la CONMEBOL, ha utilizado todas sus herramientas para la prevención y el buen desarrollo de las competiciones de fútbol, a fin de que los agentes del fútbol conozcan los alcances y lineamientos en ética e integridad.

Más que nada se fortalecen los conceptos de “Deber de Denunciar” establecido en el Código de Ética, el cual resulta de suma importancia para erradicar las malas prácticas que envenenan nuestro fútbol, creando conciencia y una cultura basada en la ética, la integridad y el fortaleciendo los buenos valores.





Las charlas están orientadas a difundir y explicar las disposiciones que rigen el Código de Ética de la APF. Este tipo de eventos se encuentra dentro de las medidas preventivas, a fin de evitar que ocurran hechos que puedan afectar la integridad del fútbol y de la institución.

Las charlas forman parte del cronograma contemplado dirigido a los clubes e igualmente al plantel de árbitros de la División de Honor, que tiene como prioridad difundir y explicar las normativas del Código de Ética de la APF, haciendo énfasis en lo relacionado con la manipulación de partidos y sus consecuencias.

La política de la administración del presidente Robert Harrison, es erradicar por completo toda práctica ilícita que afecte al desarrollo del fútbol y a su propia esencia.

Los clubes participaron activamente de las charlas de Integridad y actualización del Código de Ética. El Dr. Luis Ayala es el encargado de llevar adelante esta actividad como oficial de Integridad de la APF.



# Cumplimiento

## Organigrama



## Ejes principales

*Uno de los objetivos esenciales de la APF, es promover la gestión transparente; es por ello que, en desarrollo de sus estrategias de cumplimiento, integridad y transparencia; ha definido diversos procedimientos que colaboran de manera continua en la lucha contra la corrupción, ciñéndose a las normativas establecidas por la CONMEBOL, la FIFA y los organismos nacionales de control.*

A través de acciones concretas de capacitación permanente, se busca inducir a los clubes asociados y demás clientes, al cumplimiento de las normativas y procesos vigentes, promoviendo en todo momento la formalización, la profesionalización del fútbol paraguayo y el compromiso de seguir bregando por los más altos estándares de transparencia, eficiencia, honestidad y bienestar de nuestros aliados, como norte del accionar cotidiano.



Lograr que el fútbol sea siempre el espectáculo social que todos queremos, donde los valores, la ética y la equidad se conviertan en los goles que marquen la diferencia a favor de la transparencia, es el gran objetivo de la Asociación Paraguaya de Fútbol.

Uno de los objetivos fundamentales de la Asociación Paraguaya de Fútbol, es la de proporcionar asistencia en la aplicación de las resoluciones relacionadas con la corrupción y los delitos en el ámbito del fútbol.

A través de la Asociación Paraguaya de Fútbol, se pretende mejorar la cooperación y la creación de redes entre las autoridades de los distintos sectores públicos y privados, las fuerzas del orden y las or-



ganizaciones deportivas, así como fortalecer los sistemas de investigaciones y trabajos analíticos para aumentar los conocimientos, promoviendo la educación y la capacitación sobre la lucha contra actos de corrupción en el deporte, como lo son el lavado de activos y demás actos ilícitos.

Este año concretamos una importante alianza con la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC). A través de su intermedio pudimos compartir experiencias con representantes de la Unidad de Prevención de la Manipulación de Competiciones del Comité Olímpico Internacional (COI).

Así mismo, realizamos una Jornada multisectorial con representantes de la SEPRELAD, en relación al "Marco Normativo de la SEPRELAD y el Plan de Acción Nacional contra el Lavado de Activos y el Financiamiento del Terrorismo", que tuvo la presencia de los representantes de todos los 56 clubes que

forman parte de la APF y de los representantes de la Unión del Fútbol del Interior (UFI), que tiene a más de 3.000 clubes asociados en todo el territorio nacional.

Año tras año, la Asociación Paraguaya de Fútbol, viene implementando acciones de prevención y actividades diversas, en la búsqueda constante de que el fútbol sea una disciplina ejemplificadora dentro del ámbito de las buenas prácticas.

Dentro del ámbito del fútbol fuimos la primera organización en impulsar y acompañar este tipo de programas enfocados a la concienciación de las buenas prácticas en el ámbito de la ética, integridad, cumplimiento de las normas y el desarrollo de infraestructuras, estableciendo como bases principales constantes el desarrollo de las instituciones y la lucha integral contra la corrupción en el fútbol.



Visita del ministro de la SEPRELAD



Visita del ministro de la SEPRELAD

La transparencia y la ética son elementos claves de las organizaciones innovadoras que quieren estar cerca de sus asociados y generar confianza entre los mismos.

Además de las jornadas de capacitación, se viene trabajando intensamente en el análisis de nuevas normativas relacionadas a la lucha contra la corrupción con entidades como la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC) y la Secretaría de Prevención de Lavado de Dinero y Financiamiento del Terrorismo (SEPRELAD), esta última respecto a la nueva reglamentación, que incluye a los clubes y federaciones deportivas como Sujetos

Obligados ante la Ley Antilavado.

Hemos sido reconocidos por diversas organizaciones públicas, privadas, sectores del fútbol nacional e internacional y medios de prensa, quienes se han hecho eco de dichas prácticas, valorando el propósito de nuestras campañas, sensibilizando a los demás sectores de la sociedad sobre la importancia de las buenas prácticas, la ética y la integridad en la administración de los recursos en el ámbito del deporte.

### Acciones

- Acompañamiento permanente en los procesos de



Conferencia CONMEBOL UEFA



Conferencia CONMEBOL UEFA



evaluación, planificación, fiscalización, monitoreo y recepción de obras realizadas en clubes (Programa Levantando Clubes 2.0) y predios de la APF (Estadio Mundialista de Fútbol Playa "Los Pynandi", Parque Guasu, Futsal, CARDE, CARFEM).

- Apoyo a las áreas administrativas respecto a la gestión de adelantos de presupuestos, pagos en concepto de reembolsos, informes de recepción de obras, control periódico de planillas de presupuestos de infraestructura presentadas por los proveedores, contratistas y/o representantes de clubes.
- Fiscalizaciones semanales in situ de los avances de obras en cada uno de los predios y clubes, conforme a la planificación estipulada por el área de infraestructura, los dirigentes, proveedores y contratistas.
- Debida diligencia en la gestión de documentaciones necesarias para los acuerdos contractuales, redacción de contratos, convenios y certificaciones de pago para cada una de las obras en particular.
- Gestión permanente en la mitigación de riesgos en relación a la ocurrencia de conflictos de intereses,



entre los representantes de cada uno de los clubes, los proveedores, contratistas y las autoridades de la Asociación Paraguaya de Fútbol.

- Interacción y colaboración constante con otras organizaciones en materia de Compliance Corporativo, Prevención de Lavado de Activos, Anticorrupción, etc.; con entidades como: FIFA, CONMEBOL, UEFA, SEPRELAD, UNODC, ONUDD y otros.
- Intervención directa en la planificación del Proyecto de Alto Rendimiento de las Formativas (CARDIF).
- Participación en el Diseño de Proyectos de Responsabilidad Social, en relación a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) del Pacto Global de las Naciones Unidas.







**APF**

ASOCIACIÓN  
PARAGUAYA  
DE FÚTBOL



APOYAMOS  
EL PACTO GLOBAL



**APF** | ASOCIACIÓN  
PARAGUAYA  
DE FÚTBOL

# COMUNICACIÓN DE INVOLUCRAMIENTO 2021 - 2022



Pacto Global  
Red Paraguay